



ALCALDÍA MUNICIPAL  
DE CAJICÁ



**CAJICÁ**  
TEJIENDO FUTURO  
UNIDOS CON TODA SEGURIDAD

# Anexo 10

## DOCUMENTO TÉCNICO

### Política Pública de Recreación y Deporte de Cajicá



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



# INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE CAJICÁ INSDEPORTES



## INSDEPORTES CAJICÁ

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

ANEXO TÉCNICO DE LA POLÍTICA PÚBLICA  
DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CAJICÁ

2 POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ

ALCALDÍA MUNICIPAL DE CAJICÁ

OCTUBRE DE 2023

## Contenido del Documento Técnico

<i>PRÓLOGO</i>	4
<i>INTRODUCCIÓN</i>	6
<b>1. JUSTIFICACIÓN</b>	8
2. PRINCIPIOS	33
3. ENFOQUES	35
4. MISIÓN	35
6. OBJETIVOS	36
7. MARCO CONCEPTUAL	37
8. RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO	39
8.1 Resultados Del Diagnóstico Estadístico	39
7.1.1 Acceso y Cobertura & Deporte y Recreación del Jardín a la Empresa	39
7.1.2 Deporte y Recreación Asociado a Salud y Estilos de Vida Saludables	54
7.1.3 Infraestructura Deportiva y Recreativa	81
7.1.4 Organización Comunitaria y Social del Deporte y la Recreación	95
7.1.5 Gobernanza y Participación Ciudadana en el Deporte y la Recreación	98
7.1.6 Calidad, Competitividad y Pertinencia de la Oferta Deportiva y del Deporte Municipal	108
7.1.7 Ciencia, Tecnología, Innovación, TICs, Tendencias, Deportes Autóctonos y Medio Ambiente	111
7.1.8 Deporte y Recreación como Fuente de Empleo, Emprendimiento y Desarrollo Económico	119
7.5 Diagnóstico y Análisis Financiero	167
7.6 Consolidación y Análisis de los Resultados Diagnósticos	177
9. MARCO ESTRATÉGICO	178
10. GESTIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA	201
9.1 Identificación y Análisis de Actores para la Ejecución y Gestión de la Política Pública	201
9.2 Plan de implementación de la política pública	220

<b>9.3 Instancias de Soporte para la Gestión de la Política Pública</b>	221
<b>9.4 Gobernanza de la Política Pública del Deporte y la Recreación</b>	224
<b>11. SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN</b>	228
<b>12. FINANCIACIÓN</b>	229



# INSDEPORTES

---

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## PRÓLOGO

La Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá hoy tiene como propósito principal el ser la bitácora de navegación para los próximos 10 años del Sistema Deportivo Municipal y de los actores institucionales sociales y ciudadanos que lo conforman.

Su Diseño, más que una formulación realizada por una administración municipal de manera independiente es una formulación construida desde las bases, con la ciudadanía, atendiendo a sus necesidades específicas y proyectando las acciones y soluciones que en concreto ellos necesitan; claro está, dentro de los marcos legales y técnicos establecidos por el Estado Colombiano.

La planificación estratégica deportiva de Cajicá se encontraba anteriormente soportada en el Plan Decenal de Deporte, el cual finalizó su vigencia en el año 2019. Esta nueva apuesta para el periodo 2024 – 2033, busca transformar de forma profunda y disruptiva, el deporte y la recreación municipales para que éstas sean más incluyentes y atiendan a muchas más personas y ciudadanos de diferentes edades sobre todo a la gran población adulta que cada vez es mayoritaria de mujeres y principalmente aquellas poblaciones vulnerables que por una u otra razón han sido excluidas del sistema deportivo municipal.

Hoy, con esta política pública el municipio de Cajicá cuenta con un plan estratégico de largo plazo capaz de convertir al municipio, no solamente en un líder en materia de competitividad deportiva, sino también en un líder en modelos de inclusión social y deportiva, en un modelo de desarrollo deportivo comunitario y en un marco de referencia para la construcción participativa de políticas y acciones de deporte construidas desde, por y para la ciudadanía.

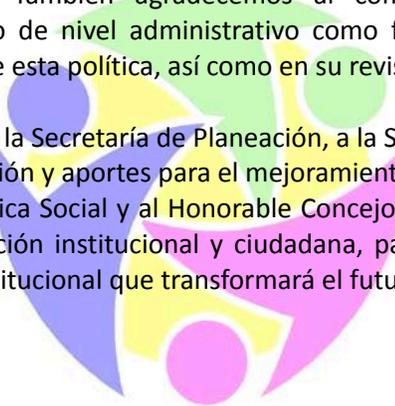
Los tiempos han cambiado y con él, los retos las necesidades y las condiciones para el desarrollo del deporte y la recreación en el municipio. Hoy la ciencia tecnología y la innovación son cada vez más preponderantes en todos los entornos sociales y el deporte y la recreación no son la excepción, cada vez la tecnología se integra de forma más profunda en las diferentes disciplinas deportivas o crea deportes nuevos, cuya base tecnológica es mucho más amplia.

Para repensarse la forma y alcance en la cual se prestan los servicios de deporte y recreación del municipio, ya que cada vez la población envejece más y los nuevos patrones de comportamiento y hábitos de vida de las personas, así como el ingreso cada vez más preponderante de la tecnología en sus vidas, incrementa el sedentarismo y hace que el deporte y la recreación, así como la actividad física, tengan que adaptarse a estas nuevas condiciones para garantizar calidad, cobertura y pertinencia.

De igual manera, es de interés del Instituto de Deportes y Recreación de Cajicá, agradecer inmensamente a todos los actores institucionales y ciudadanos que participaron activa y comprometidamente con este proceso de construcción de política pública que se hizo por y para ellos. En especial queremos agradecer a los actores deportivos como los clubes, los entrenadores, las Juntas de Acción Comunal, los deportistas de altos logros y demás actores ciudadanos que, con sus importantes aportes, no solamente ayudaron a identificar las necesidades y problemáticas del municipio, sino también a proyectar las soluciones y acciones a desarrollar para transformar de forma más profunda y radical, el deporte y la recreación municipales.

Finalmente, agradecemos el apoyo del Ministerio del Deporte y del Instituto Departamental de Deportes de Cundinamarca, quienes, con su apoyo, nos permitieron construir una política ambiciosa y de calidad. También agradecemos al comprometido y laborioso equipo de INSDEPORTES Cajicá, tanto de nivel administrativo como formativo, que participaron de forma activa en la construcción de esta política, así como en su revisión y ajuste.

Por último, agradecemos a la Secretaría de Planeación, a la Secretaría de Hacienda y a la Secretaría Jurídica por su valiosa revisión y aportes para el mejoramiento del proyecto de política y también al Consejo Municipal de Política Social y al Honorable Concejo Municipal de Cajicá, por garantizar la participación y representación institucional y ciudadana, para hacer de esta política pública, ese documento estratégico institucional que transformará el futuro deportivo y recreativo de Cajicá.



# INSDEPORTES

---

## CAJICÁ

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## INTRODUCCIÓN

La política pública es una herramienta de planificación estratégica cuyo fin es atender y resolver las necesidades y problemáticas de una población o un sector específicos. Tras el amplio proceso diagnóstico tanto de nivel estadístico, como de orden participativo, las principales problemáticas que busca superar la política pública son las siguientes:

- Limitados niveles de cobertura poblacional de las acciones y procesos deportivos y recreativos municipales
- Resultados deportivos aceptables en competición de las disciplinas deportivas municipales susceptibles de ser mejoradas
- Niveles básicos de acceso de la ciudadanía a las infraestructuras y recursos físicos para la práctica del deporte y la recreación
- Articulación parcial de los actores, ofertas y servicios deportivos y recreativos municipales públicos, privados, comunitarios y sociales
- Acceso limitado de la población con necesidades sanitarias específicas a ofertas y servicios en deporte y actividad física
- Niveles moderados de empleo, emprendimiento y crecimiento empresarial en el sector deportivo y recreativo municipal
- Niveles moderados de innovación y mejora continua de la calidad en los procesos deportivos y recreativos municipales

Por tal motivo, La Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá se justifica en cuanto a herramienta práctica y efectiva para ser la carta de navegación del próximo decenio para la transformación disruptiva del Sistema Deportivo Municipal y de la oferta de servicios deportivos y recreativos del municipio. Para hacer esto viable, es necesario dar cumplimiento a los siguientes objetivos:

1. Ampliar el acceso y cobertura de la oferta de servicios deportivos y recreativos en el municipio de Cajicá tanto a nivel territorial como poblacional, con criterios claros de inclusión y equidad a lo largo de los diferentes momentos del curso de vida.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

un uso respetuoso y sostenible de los recursos ambientales y el entorno natural

4. Fortalecer la gobernanza y la gerencia del sistema deportivo y recreativo municipal, tanto a nivel administrativo cómo a nivel comunitario y social, desde procesos de participación amplios e incluyentes
5. Fortalecer y ampliar la oferta de servicios recreativos y deportivos orientados al buen uso del tiempo libre y al mejoramiento de la calidad de vida personal, familiar y organizacional en alianza con el sector salud y el sector empresarial

6. Desarrollar y fortalecer la dimensión económica del sistema deportivo y recreativo municipal desde la promoción del emprendimiento, el empleo, la financiación empresarial y el autoempleo deportivo y recreativo
7. Recuperar las prácticas recreativas y deportivas autóctonas y proyectar y fortalecer las nuevas tendencias en deporte y recreación, así como la integración de la ciencia y la tecnología y la innovación a los procesos de formación, promoción y apoyo del sector
1. Cada uno de los 7 objetivos específicos enunciados se desarrollarán a través de una línea estratégica de política pública correspondiente, en torno a la cual se proyectarán resultados y productos que en su ejecución para un posible el logro del objetivo

En cuanto a la estructura del documento técnico de la política pública, está compuesto por los siguientes elementos:

1. Justificación
2. Principios
3. Enfoques
4. Misión
5. Objetivos
6. Marco conceptual
7. Resultados del diagnóstico
8. Marco estratégico
9. Gestión de la política pública
10. Seguimiento, monitoreo y evaluación
11. Financiación



INSDEPORTES  
CAJICÁ

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ

## 1. JUSTIFICACIÓN

### Contextualización local y regional

#### **Agenda Internacional**

Si bien el deporte y la recreación no cuentan con un ODS específico en cuanto a fin, su naturaleza constructiva individual y social, le permite el medio y una herramienta idónea para el logro de varios ODS. (ONU - Organización de las Naciones Unidas, 2022)

*Tabla 1. Deporte y Recreación Asociada a ODS*

ODS de Referencia	Aporte del Deporte y la Recreación al ODS
ODS 1. Fin de la Pobreza & ODS 8. Trabajo Decente y Desarrollo Económico	El deporte, en los países de mayores ingresos, principalmente en USA y Europa, es una gigantesca industria que genera millones de empleos directos e indirectos. En estos países, el deporte es un mecanismo de movilidad social y una salida de la pobreza y la miseria para muchos deportistas de origen humilde, que ven en la práctica del mismo, una oportunidad de crecimiento personal. De igual manera, los bienes y servicios asociados a la práctica deportiva y a la recreativa asociada a la práctica de actividad física, generan empleo y desarrollo a millones de personas. En esos términos, el deporte y la recreación son un medio idóneo para el municipio de Cajicá, para el desarrollo de acciones asociadas al ODS 1 y 8.
ODS 3. de Salud y Bienestar	En la sociedad del consumo desbordado y de la obesidad creciente, en donde la alimentación es cada vez más rica en azúcares, harinas, grasas, sodio y productos químicos industrializados y donde la revolución de las TICs nos lleva a un mundo cada vez más sedentario, sumado a las crisis sanitarias que nos han llevado al confinamiento y el encierro, la práctica del deporte y la actividad física recreativa se convierten en la solución para garantizar la salud y el bienestar de las personas en el municipio y sobre todo, en la reducción de las morbilidades y mortalidades crecientes asociados a la mala alimentación y la escasa práctica deportiva y de actividad física recreativa como la obesidad, la diabetes, las enfermedades cardiovasculares y de las articulaciones.
	La práctica deportiva como disciplina y como objeto de procesos educativos en
<h2>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</h2>	
	acceso a formación y entrenamiento complementario para todos los cursos de vida, desde la primera infancia hasta la tercera edad, basada en ofertas públicas y privadas de educación y entrenamiento informal.
ODS 10. Reducción de Desigualdades	La práctica deportiva y la recreación basada en actividad física, es un mecanismo social y comunitario idóneo y eficaz para garantizar la inclusión social, promover la equidad y generar desarrollo, movilidad y crecimiento personal en los ciudadanos Cajiqueños, ya que a través de ésta, personas con situaciones, condiciones o exclusiones sociales específicas, pueden acceder en

ODS de Referencia	Aporte del Deporte y la Recreación al ODS
	condiciones de igualdad, a prácticas que contribuyen a su inclusión social y su desarrollo y crecimiento personal, así como a su reconocimiento. El Deporte no ve géneros, orientaciones sexuales, razas, discapacidades físicas o mentales, condiciones o situaciones, el algo que permite integrar y generar cohesión social y promoción individual del ciudadano Cajiqueño.
ODS 11. Ciudades y Comunidades Sostenibles	Dentro del concepto de una ciudad sostenible, resiliente y hasta inteligente, se encuentra el desarrollo de infraestructuras, regulaciones y condiciones de ciudad idóneas para garantizar la práctica deportiva y el desarrollo de actividades deportivas y de esparcimiento. El uso y aprovechamiento del territorio y el espacio público y privado orientado a garantizar condiciones de acceso a infraestructuras, bienes y servicios de ciudad que permitan la práctica deportiva y recreativa son fundamentales para la generación de calidad de vida en las ciudades como Cajicá.
ODS 16. Paz, Justicia e Instituciones Sólidas	En muchos contextos y geografías, así como en diferentes momentos históricos y presentes, se ha tenido en la práctica deportiva y recreativa, una herramienta poderosa, para integrar a la población que se encuentra en situaciones que los llevan a ser una potencial amenaza para la seguridad o la paz de una sociedad. Niños, Jóvenes y Adultos en estado de calle, de pobreza extrema, de consumo de SPA o de abandono, que podrían terminar siendo integrados y aceptados por grupos delincuenciales o que por la desesperación y necesidad de su situación, terminen afectando negativamente la paz y la convivencia de sus ciudades, han encontrado en diferentes procesos alrededor del país y del mundo, una luz, una puerta de salida a su dura realidad y situación y poder desde ahí, integrarse de maneras más positivas y constructivas hacia la sociedad. En esos términos, el deporte y la recreación basada en actividad física son un elemento integrador del municipio de Cajicá, para aportar a la construcción de Paz y Convivencia.

## CAJICÁ

Además de los ODS, cabe resaltar la importancia del Derecho Humano N° 24 el cual enuncia: “Toda persona tiene derecho al descanso, al disfrute del tiempo libre, a una limitación razonable de la duración del trabajo y a vacaciones periódicas pagadas”. (ONU - Organización de las Naciones

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

U  
E  
ir  
s  
minimizar percepciones y prejuicios de las personas, además de eliminar barreras sociales y políticas y la discriminación y el racismo. (ONU - Organización de las Naciones Unidas , 2022)

Por otra parte, a nivel mundial, existe una política internacional del Deporte y la Recreación basada en actividad física y es el Plan Mundial para la Actividad Física “Personas más activas para un mundo más sano” 2018 – 2030, promulgado por la (OMS - Organización Mundial de la Salud, 2019)

Este plan mundial alineado directamente con los ODS, apunta a cuatro objetivos estratégicos:

1. Crear una sociedad activa
2. Crear entornos activos
3. Fomentar poblaciones activas
4. Crear sistemas activos.

De igual manera, en el 2002, el Secretario de las Naciones Unidas encargó a la UNICEF la proyección de un informe a nivel mundial para determinar no solo el estado, sino las necesidades, problemas y oportunidades en lo referente al “Deporte, la Recreación y el Juego”, el cual brinda no solo información vital sobre el mismo, sino que brinda lineamientos y criterios de diagnóstico y acción en materia de política pública para abordar y desarrollar el tema. (UNICEF, 2003)

La UNESCO de igual manera, en 1978 emitió un lineamiento internacional de política de vital importancia para dar cumplimiento desde la política municipal y es la Carta Internacional de la Educación Física, la Actividad Física y el Deporte (UNESCO, 1978), que enuncia 12 artículos de vital importancia para su desarrollo:

- *“Artículo 1 – La práctica de la educación física, la actividad física y el deporte es un derecho fundamental para todos*
- *Artículo 2 – La educación física, la actividad física y el deporte pueden reportar una amplia gama de beneficios a las personas, las comunidades y la sociedad en general*
- *Artículo 3 – Todas las partes interesadas deben participar en la creación de una visión estratégica que determine las opciones y prioridades en materia de políticas*
- *Artículo 4 – Los programas de educación física, actividad física y deporte deben suscitar una participación a lo largo de toda la vida*
- *Artículo 5 – Todas las partes interesadas deben procurar que sus actividades sean económica, social y medioambientalmente sostenibles*
- *Artículo 6 – La investigación, los datos empíricos y la evaluación son componentes indispensables para el desarrollo de la educación física, la actividad física y el deporte*
- *Artículo 7 – Las actividades de enseñanza, entrenamiento y administración relacionadas con la educación física, la actividad física y el deporte deben encomendarse a un personal cualificado*
- *Artículo 8 – Es indispensable que la educación física, la actividad física y el deporte dispongan de espacios, instalaciones y equipos adecuados*
- *Artículo 9 – La seguridad y la gestión de los riesgos son condiciones necesarias para una*

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

*Artículo 12 – La cooperación internacional es un requisito previo para aumentar el alcance y los efectos de la educación física, la actividad física y el deporte”*

En consonancia con este mandato internacional, en el año 2015, la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Sostenible se aprobó la resolución titulada “Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible” (ONU - Organización de las Naciones Unidas, 2015), reconoció que: “El deporte es otro importante facilitador del desarrollo sostenible. Reconocemos que el deporte contribuye cada vez más a hacer realidad el desarrollo y la paz promoviendo la tolerancia

y el respeto, y que respalda también el empoderamiento de las mujeres y los jóvenes, las personas y las comunidades, así como los objetivos en materia de salud, educación e inclusión social”.

En el nivel Latino Americano, La Secretaría General Ibero Americana, aterrizó ésta agenda, a través del Consejo Ibero Americano del Deporte, en su documento técnico: “El deporte como herramienta para el desarrollo sostenible” (SEGIB, 2019), donde brinda lineamientos para su aplicación en el contexto regional.

### Agenda Nacional

La Carta Magna de nuestro país, como máximo referente normativo, enuncia en su Artículo 52: “El ejercicio del deporte, sus manifestaciones recreativas, competitivas y autóctonas tienen como función la formación integral de las personas, preservar y desarrollar una mejor salud en el ser humano. El deporte y la recreación forman parte de la educación y constituyen gasto público social. Se reconoce el derecho de todas las personas a la recreación, a la práctica del deporte y al aprovechamiento del tiempo libre. El Estado fomentará estas actividades e inspeccionará, vigilará y controlará las organizaciones deportivas y recreativas cuya estructura y propiedad deberán ser democráticas”

Derivado de este mandato constitucional, se proyectó la Ley 181 de 1995, “Por la cual se dictan disposiciones para el fomento del deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la Educación Física y se crea el Sistema Nacional del Deporte”. En su artículo cuarto enuncia que el fomento, desarrollo y práctica de las actividades deportivas y de recreación está regida por los siguientes principios:

1. *“Universalidad. Todos los habitantes del territorio nacional tienen derecho a la práctica del deporte y la recreación y al aprovechamiento del tiempo libre.*
2. *Participación comunitaria. La comunidad tiene derecho a participar en los procesos de concertación, control y vigilancia de la gestión estatal en la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre.*
3. *Participación ciudadana. Es deber de todos los ciudadanos propender la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, de manera individual,*
4. *Participación institucional. El Estado garantizará la participación democrática de sus habitantes para organizar la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, sin discriminación alguna de raza, credo, condición o sexo.*
5. *Democratización. El Estado garantizará la participación democrática de sus habitantes para organizar la práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, sin discriminación alguna de raza, credo, condición o sexo.*
6. *Ética deportiva. La práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, preservará la sana competición, pundonor y respeto a las normas y reglamentos de tales actividades. Los organismos deportivos y los participantes en las distintas prácticas*

*deportivas deben acoger los regímenes disciplinarios que le sean propios, sin perjuicio de las responsabilidades legales pertinentes”.*

Con el fin de aterrizar estratégicamente estos mandatos legales, se proyectó la Ley 934 de 2004, “Por la cual se oficializa la Política de Desarrollo Nacional de la Educación Física y se dictan otras disposiciones”. Finalmente, este lineamiento general de política de desarrollo se amplía a nivel de planificación estratégica de largo plazo, en la Política Pública Nacional para el Desarrollo del Deporte la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre “Hacia un Territorio de Paz 2018 – 2028”, emitida a través de Resolución 1723 de 2018, del entonces Coldeportes, ahora Mindeporte, la cual se encuentra en proceso de actualización desde Abril del 2021.

Las líneas estratégicas de la política vigente son las siguientes:

- Línea estratégica N°. 1. Fortalecer la capacidad y asistencia técnica de Coldeportes (Mindeportes) dirigida a la población general con enfoque diferencial
- Línea estratégica N°. 2 consecución y sostenibilidad de altos logros, posicionamiento y liderazgo deportivo
- Línea estratégica N°. 3. Fortalecer el sistema nacional del deporte y el fomento y desarrollo sin ánimo de lucro.
- Línea estratégica N° 4. Mejoramiento, adecuación y construcción de la infraestructura en materia deportiva y recreativa del país
- Línea estratégica N° 5. Investigación científica y académica

Estos lineamientos de política y de norma, se materializan en la Ley 2994 del 19 de Mayo de 2023, que adopta el Plan Nacional de Desarrollo, 2022 – 2026, “Colombia Potencia Mundial de la Vida”, el cual desarrolla tres artículos asociados a la actual política pública, a saber:

- ARTÍCULO 117°. ESTRUCTURA DEL MINISTERIO DEL DEPORTE
- ARTÍCULO 118°. FONDO CUENTA MINDEPORTE
- ARTÍCULO 119°. SISTEMA ÚNICO DE INFORMACIÓN DEL DEPORTE

A  
e  
c  
li  
p  
r

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

apropiadas, deporte, recreación y actividad física de los pueblos indígenas, o la Ley 1811 del 21 de octubre de 2016, "Por la cual se otorgan incentivos para promover el uso de la bicicleta en el territorio nacional y se modifica el código nacional de tránsito".

Actualmente, el responsable de ejecución de política pública es el Ministerio del Deporte, el cual se crea por Ley 1967 de 2019, “Por la cual se transforma el Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre (Coldeportes) en el Ministerio del Deporte”, en torno al cual se debe orientar toda articulación nacional de política.

## Agenda Departamental

A nivel departamental, se cuenta con un ente rector del deporte, INDEPORTES - Instituto Departamental para la Recreación y el Deporte de Cundinamarca, el cual fue creado mediante Decreto Ordenanza No. 0263 del 15 de Octubre de 2008, iniciando gestiones desde agosto de 2009.

Actualmente, el Departamento no cuenta con una política pública para el deporte y la recreación formulada y adoptada, en éste momento (Noviembre 2023) se encuentra en la fase de formulación, según metodología de diseño de la Secretaría de Planeación Departamental, razón por la cual el diseño de la actual política, debe realizar seguimiento al diseño de la misma, para que así como con las políticas internacionales y nacionales, buscar puntos de articulación para su diseño, estructuración y desarrollo.

Desde el Plan de Desarrollo Departamental vigente y en ejecución, si se cuenta sin embargo con un amplio desarrollo de planificación y metas a tener en cuenta en calidad de agenda pública gubernamental y que son las siguientes:

**Tabla 2. Metas Deporte y Recreación Plan de Desarrollo Departamental**

N°	Línea Estratég.	Programa	Sub Programa	Meta	Descripción Meta Producto
1	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	018	Realizar 4 eventos entre juegos deportivos comunales y encuentros campesinos.
2	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	019	Capacitar 8.000 voluntarios para realizar actividades de servicio social, utilizando como medios la recreación y la actividad física.
3	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	020	Vincular 160.000 personas en los espacios de actividad física y recreación priorizando a deportivo-departamentales.
4	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	022	Realizar 60 eventos deportivos o recreativos para diferentes agremiaciones o asociaciones del departamento.
5	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	023	Realizar 150 campamentos departamentales, municipales y regionales en el departamento.
6	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	024	Realizar 150 campamentos departamentales, municipales y regionales en el departamento.
7	Más bienestar	Un buen vivir	Transformando mentes y corazones	024	Realizar 150 campamentos departamentales, municipales y regionales en el departamento.

N°	Línea Estratég.	Programa	Sub Programa	Meta	Descripción Meta Producto
8	Más bienestar	Un buen vivir	Entornos para la felicidad	032	Dotar 1.350 escuelas de formación del departamento con implementación deportiva y recreativa.
9	Más bienestar	Un buen vivir	Entornos para la felicidad	033	Dotar 300 parques saludables en el departamento.
10	Más bienestar	Un buen vivir	Entornos para la felicidad	034	Cofinanciar la construcción o adecuación de 103 escenarios deportivos en el departamento.
11	Más bienestar	Un buen vivir	Entornos para la felicidad	035	Cofinanciar la construcción o adecuación de 1 Centro de alto rendimiento.
12	Más bienestar	Toda una vida contigo	Construyendo futuro	060	Realizar 4 vacaciones recreo deportivas.
13	Más bienestar	Toda una vida contigo	Construyendo futuro	061	Construir 200 parques infantiles para niños y niñas de 0 a 5 años.
14	Más bienestar	Toda una vida contigo	Construyendo futuro	062	Construir 160 parques infantiles para niños y niñas de 6 a 11 años.
15	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	107	Realizar 4 capacitaciones con ponentes nacionales e internacionales del deporte, la recreación y la actividad física.
16	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	108	Apoyar 105 eventos de las ligas deportivas existentes en el departamento.
1	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso		Beneficiar 1200 deportistas a través del "Plan Estrellas" y el "Plan Incentivos" con miras a
19	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	110	Realizar 3 juegos Inter colegiados en el departamento
20	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	111	Soportar con 600 personas el deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

N°	Línea Estratég.	Programa	Sub Programa	Meta	Descripción Meta Producto
21	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	118	Mantener 370 instructores anualmente para el desarrollo de los espacios de deporte formativo en sus áreas rurales y urbanas.
22	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	119	Realizar 3 festivales deportivos departamentales de las escuelas de formación.
23	Más bienestar	Toda una vida contigo	Jóvenes, fuerza del progreso	120	Impulsar en 15 provincias del departamento espacios de arte y cultura urbana para el aprovechamiento de los espacios de ocio de los jóvenes.
24	Más bienestar	Toda una vida contigo	Experiencia y sabiduría	131	Vincular a 12.000 personas mayores de 65 años a la estrategia "Adultos en Acción", a través de la recreación y la actividad física.
25	Más bienestar	Cundina marca sin estereotipos	Mujer empoderada y con derechos	146	Realizar un evento anual para reconocer a las mujeres líderes en el sector deporte, recreación y actividad física.
26	Más bienestar	Cundina marca sin estereotipos	Mujer empoderada y con derechos	147	Cofinanciar 50 carreras atléticas de la mujer para fomentar el deporte, la recreación y la actividad física.
27	Más bienestar	Cundina marqueses inquebrantables	Ruta de paz	158	Realizar 40 eventos recreo deportivos con la población víctima del conflicto armado en los diferentes municipios del departamento.

### Agenda Municipal

En el nivel municipal el líder sectorial es el Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Cajicá – INSDEPORTES, el cual fue creado bajo Acuerdo Municipal N° 024 del 18 de Diciembre de 1996 y que se modificó en su denominación, funciones y alcance bajo el Acuerdo Municipal N° 11 del 15 de Junio de 1999.

É  
c  
N  
“

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

- Formular las políticas de desarrollo y fomento del deporte y la recreación
- Generar y brindar a la comunidad del municipio, oportunidades en iniciación, formación, fomento y práctica del deporte y la recreación y la formación integral del individuo, para el mejoramiento de su calidad de vida
- Ser coordinador y ejecutor de los planes y programas que sobre deporte y recreación formulen las entidades departamentales y nacionales

d) Diseñar, programar y apoyar la construcción, mantenimiento y utilización de la infraestructura deportiva y recreativa de acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal”.

La agenda pública del gobierno municipal a nivel estratégico, está orientada por el plan de desarrollo municipal, el cual fue emitido por acuerdo municipal N° 03 del 2020 y que se denomina “CAJICÁ TEJIENDO FUTURO, UNIDOS CON TODA SEGURIDAD - 2020- 2023”. Dentro de éste se encuentra la Línea Estratégica “Tejiendo Futuro, Cajicá 100% Saludable”, la cual integra la agenda pública municipal en torno a 22 metas de producto que son las siguientes:

**Tabla 3. Metas Deporte y Recreación Plan de Desarrollo Municipal - Corte 31/12/2021**

Ítem	Meta n°	Descripción	Meta cuatrienio	% Avance
1	173	Personas beneficiadas (Canon de arrendamiento, Manuela Beltrán, Corporación ECCI, Bohío )	8.500	21,1%
2	174	Estímulos entregados (Programa: apoyo a deportistas élite y altos logros deportivos de INSDEPORTES Cajicá)	300	546,0%
3	175	Artículos deportivos entregados (Dotaciones deportivas entregadas para los deportistas cajiqueños)	5.000	176,4%
4	176	Mantenimiento de infraestructura deportiva	30	166,7%
5	177	Documentos normativos realizados (Crear el fondo de fomento y desarrollo del deporte municipal en cumplimiento de la ley 19 de 1991 y política pública del deporte)	1	5,0%
6	178	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en las escuelas deportivas (Dinero destinado para formadores lúdicos de los colegios y los CDI plataforma virtual, seguridad informática, servidor informático; adquisición de un bus; pólizas de seguros de los deportistas; implementación de las disciplinas deportivas: patinaje artístico, tiro con arco, skateboarding, downhill, freestyle)	12.000	52,5%
7	179	Escuelas deportivas implementadas (Levantamiento de pesas, boxeo, rugby, tejo, karate-do, capacitaciones)	5	60,0%
12	184	Placa deportiva sin cubierta y sin graderías construida	2	0,0%
13	185	Estudios y diseños elaborados (Estudios y diseños “centro acuático”)	1	40,0%
14	186	Eventos deportivos comunitarios realizados (Torneos de levantamiento de pesas, crossfit, calistenia)	24	154,2%
15	187	Personas que se benefician de los eventos deportivos comunitarios en el municipio	3.000	134,7%

Ítem	Meta n°	Descripción	Meta cuatrienio	% Avance
16	188	Instituciones educativas vinculadas al programa supérate inter colegiados (Juzgamiento, uniformes, medallas, refrigerios, logística, fortalecimiento y acompañamiento profesional a las IED)	45	75,6%
17	189	Personas atendidas por los programas de recreación, deporte social comunitario, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre (Contratación, entrenadores, creación de descentralizados, proyecto de virtualización de algunas áreas, aumento de personal de actividad física musicalizada de 3 a 5, aumento 2 a 3 capacitadores a personas en condición de discapacidad)	16.000	35,6%
18	190	Atletas preparados dotación del centro biomédico (Equipos, creación de plataforma de trazabilidad al deportista de alto rendimiento)	500	21,6%
19	191	(Crear e implementar el programa de preparación del deportista élite y altos logros de INSDEPORTES Cajicá con la transversalidad del equipo técnico y metodológico.) (10 entrenadores elite; apoyo metodológico; nutricionista; 3 fisioterapeutas; psicólogo; medico deportologo; preparador físico)	1	100,0%
20	192	Centros de recreación construidos (Centro acuático)	1	0,0%
21	193	Gimnasio adecuado (crear el centro de acondicionamiento y preparación físico (capf) según la ley 729 del 31 de diciembre de 2001)	1	0,0%
22	194	(Gestionar el sistema tecnológico e implementos especializados para la selección de talentos deportivos en INSDEPORTES Cajicá) (Adquisición de una máquina que mide la dermatoglifia)	1	100,0%

Como se puede observar, el diseño e implementación de una Política Pública de Deporte y la recreación es una meta y objetivo estratégico dentro de la Agenda Pública de la Alcaldía, ya que es

p  
1  
d

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

d

deporte, la recreación, la educación física y el aprovechamiento del tiempo libre en el municipio de Cajicá”, el cual se adoptó mediante Acuerdo Municipal N° 02 del 2014 y se ejecutó hasta el cierre de su vigencia; planificación decenal que venció hace dos años, siendo necesaria, como lo sugirió en el informe de empalme, el ejecutor final de la misma; renovarla y actualizarla a la luz de las condiciones y necesidades de los nuevos tiempos.

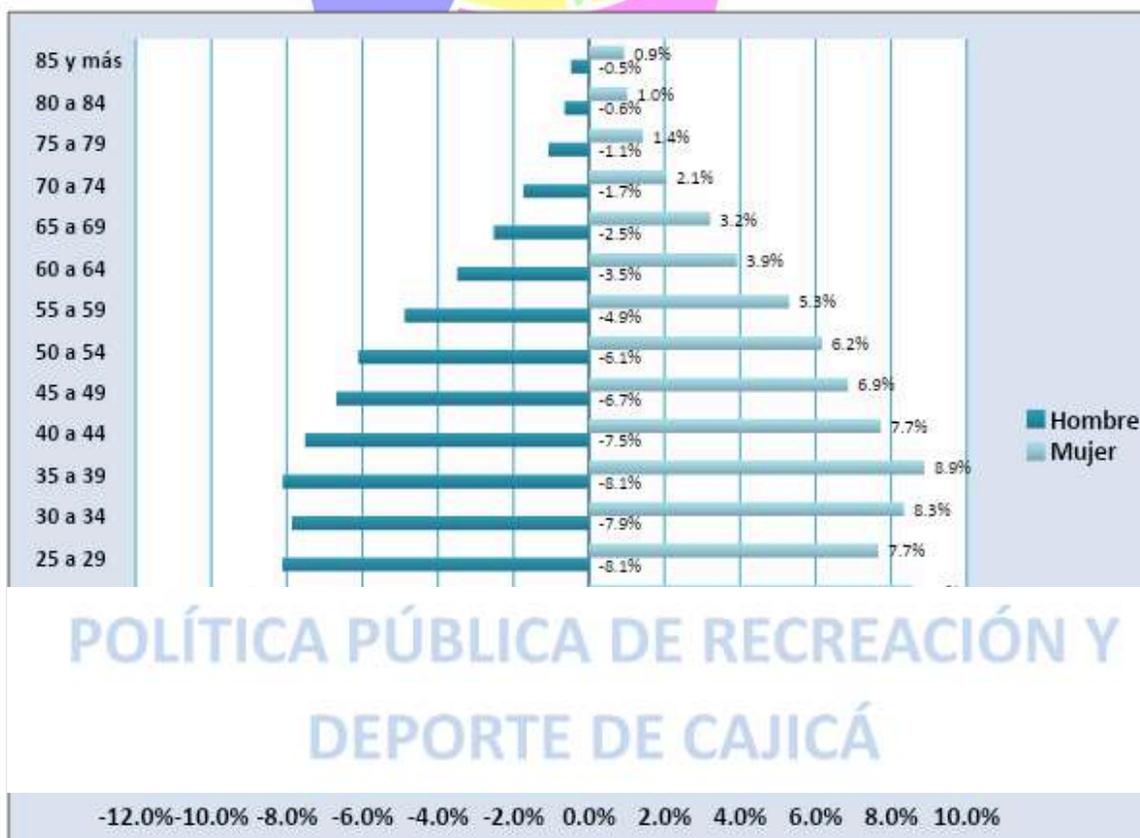
## Fundamentación teórica y empírica

### AGENDA SISTÉMICA

#### Indicadores Críticos

La población objeto de política es la perteneciente al municipio de Cajicá, del Departamento de Cundinamarca, su población, según las proyecciones de población municipal por área, sexo y edad realizadas por el DANE, la población del municipio, para el año 2023 era de 98.441 personas, contando con 70.509 habitantes ubicados en la cabecera municipal, 27.932 habitantes ubicados en el centro poblado y rural disperso. Se cuenta con una distribución por sexo de 47.107 Hombres y 51.334 Mujeres, la pirámide poblacional como se observa a continuación es principalmente ocupada por Adolescentes, Jóvenes y Adultos, con baja presencia de adultos mayores y un nivel menor de infantes con respecto al nivel de jóvenes existente.

Ilustración 1. Pirámide Poblacional Cajicá - 2022



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: Producción Propia a partir de Proyección de Datos Demográficos DANE - Post COVID

Aunque la política debe ser capaz de atender a todos los rangos atareos, es evidente y necesario que los adolescentes, jóvenes y adultos ser prioricen en cuanto a cobertura desde el enfoque de política, ya que forman la mayor parte de la población actualmente. Sin que eso implique deba ser una decisión permanente, ya que la caída en la tasa de natalidad y de población

de primera infancia e infancia, puede cambiar parcialmente la distribución de la pirámide, haciendo necesario que la población adulta, a futuro mayoritaria, sea el enfoque poblacional más destacado de la política.

**Tabla 4. Población Cajicá por Sexo y Edad – 2022**

Edad	Total	Hombre	Mujer
Total_0	1271	638	633
Total_1	1323	664	659
Total_2	1376	692	684
Total_3	1390	701	689
Total_4	1400	708	692
Total_5	1385	704	681
Total_6	1374	702	672
Total_7	1360	698	662
Total_8	1347	692	655
Total_9	1340	693	647
Total_10	1334	690	644
Total_11	1329	690	639
Total_12	1328	691	637
Total_13	1332	692	640
Total_14	1343	697	646
Total_15	1357	704	653
Total_16	1377	711	666
Total_17	1400	717	683
Total_18	1410	707	703
Total_19	1431	707	724
Total_20	1468	726	742
Total_21	1500	737	763
Total_22	1528	750	778
Total_23	1551	760	791
Total_24	1577	775	802
Total_25	1613	778	835
Total_26	1645	778	867
Total_27	1677	778	900
Total_28	1709	778	932
Total_29	1741	778	964
Total_30	1614	771	843
Total_31	1612	765	847
Total_32	1617	763	854
Total_33	1626	764	862
Total_34	1634	766	868
Total_35	1645	766	879

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

Edad	Total	Hombre	Mujer
Total_36	1654	769	885
Total_37	1658	772	886
Total_38	1662	775	887
Total_39	1655	778	877
Total_40	1638	773	865
Total_41	1614	766	848
Total_42	1569	747	822
Total_43	1509	719	790
Total_44	1444	689	755
Total_45	1372	654	718
Total_46	1309	624	685
Total_47	1258	602	656
Total_48	1221	581	640
Total_49	1188	565	623
Total_50	1165	551	614
Total_51	1138	536	602
Total_52	1113	523	590
Total_53	1084	510	574
Total_54	1060	497	563
Total_55	1034	482	552
Total_56	1005	466	539
Total_57	978	449	529
Total_58	940	428	512
Total_59	902	408	494
Total_60	863	386	477
Total_61	824	364	460
Total_62	782	342	440
Total_63	742	318	424

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

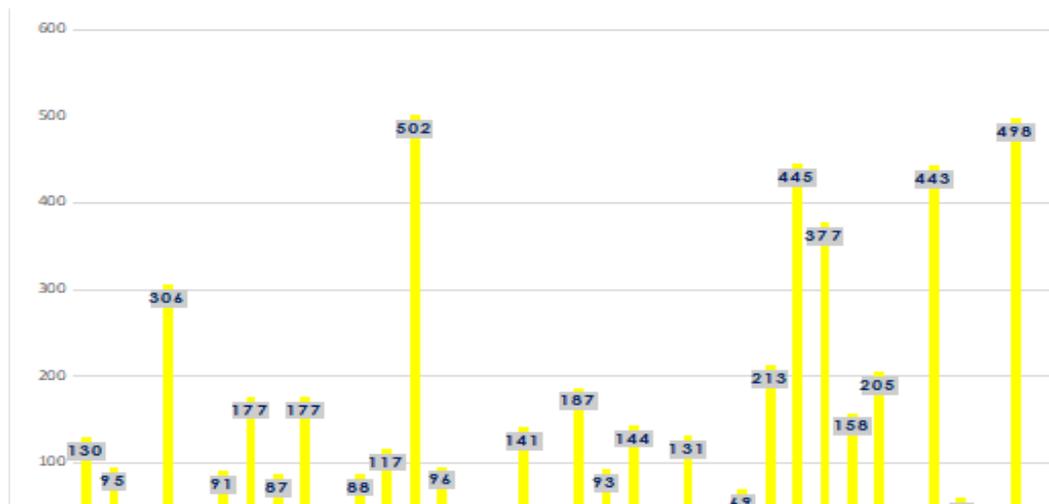
Total_69	509	209	300
Total_70	473	197	276
Total_71	435	179	256
Total_72	401	167	234
Total_73	369	154	215
Total_74	336	141	195
Total_75	302	125	177

Edad	Total	Hombre	Mujer
Total_76	271	111	160
Total_77	241	98	143
Total_78	218	89	129
Total_79	197	78	119
Total_80	177	71	106
Total_81	160	61	99
Total_82	140	53	87
Total_83	122	46	76
Total_84	109	40	69
Total_85 y más	685	236	449

Fuente: Producción Propia a partir de Datos DANE 2022

A continuación, presentamos una gráfica que representa la distribución de los usuarios por disciplina durante el segundo semestre del 2023:

**Ilustración 2. Usuarios Segundo Semestre 2022 por Escuela Deportiva**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Además de la oferta en educación informal, se realizan procesos de articulación con el sector de educación formal, en trabajo conjunto con Instituciones educativas del municipio:

**Tabla 5. Estudiantes Beneficiarios por IED - 2021**

ÍTEM	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	N° DE BENEFICIADOS
1	IED SAN GABRIEL	588
2	IED PABLO HERRERA	573
3	IED PABLO HERRERA RINCON SANTO	191
4	IED POMPILIO MARTINEZ	447
5	IED RINCON SANTO SP	649
6	IED RINCON SANTO SM	308
7	IED RINCON SANTO SG	182
8	IED CAPELLANIA I	365
9	IED CAPELLANIA II	191
<b>TOTAL</b>		<b>3494</b>

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Otro de los procesos desarrollados por el momento en el municipio en el momento es la práctica del deporte y la recreación desde procesos de fomento y desarrollo social y comunitario. Durante el 2021 se realizaron actividades recreo deportivas con los diferentes rangos etarios de la población con el fin de promover estilos de vida saludables en alianza con las Juntas de Acción comunal del municipio. Labor de vital importancia social por su impacto en la comunidad y la calidad de vida de los ciudadanos.

**Ilustración 3. Usuarios por Actividad Recreo Deportiva Comunitaria 2022 - 2023**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: INSDEPORTES Cajicá

**Tabla 6. Usuarios por Actividad Recreo Deportiva Comunitaria 2022 - 2023**

EVENTOS DE FOMENTO Y DESARROLLO SOCIAL DEPORTIVO Y RECREATIVO	2022	2023
---	------	------

<b>RODANDO AL 100%</b>	234	395
<b>JUEGOS COMUNALES (2021 y 2023 InterAnual)</b>	<b>131</b>	274
<b>MARATONES</b>	166	187
<b>ADULTO MAYOR</b>		798

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

En materia de ejecución física de metas del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 y su porcentaje de ejecución, los resultados del periodo fueron en su mayoría positivos y se destacan los siguientes:

**Tabla 7. Ejecución Metas Plan de Desarrollo 2020 - 2023**

N°	DESCRIPCIÓN	META	ALCANCE				% EJECUCIÓN
			2020	2021	2022	2023	
173	Personas beneficiadas canon de arrendamiento	8500	834	3110	3909	1745	112,9 %
175	Artículos deportivos entregados	5000	8300	0	0	5000	266 %
178	Niños, niñas, Adolescentes y jóvenes inscritos.....	12000	3061	3303	3874	4681	124,3 %
179	Escuelas implementadas nuevas disciplinas	5	0	0	2	2	80 %
188	Instituciones Educativas vinculadas programa Supérate Intercolegiados.....	45	10	23	22	14	153,3 %

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Los resultados evidenciados en los cuatro últimos años buscan dar continuidad al proceso de

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

periodo 2020 – 2023, ya que esta tabla obedece a los criterios de gestión del Plan Decenal de Deporte de Cajicá ya extinto, sin embargo, datos asociados a los mismos, para el periodo actual se visualizarán más adelante en las estadísticas de cobertura, competitividad, infraestructura y demás asociados:

**Tabla 8. Resultados Indicadores Deporte y Recreación 2016 - 2019**

Variable	2016	2017	2018	2019
Total de Programas Recreativos ejecutados	3	4	4	4
Total de Programas de Deporte Formativo ejecutados	29	29	29	33
Total de Programas lúdicos y aprovechamiento del tiempo libre realizados	7	7	7	7
Total de Programas de Deporte Competitivo realizados	4	4	4	4
Total de Programas específicos para el sector rural, ejecutados	5	5	19	19
Total de escenarios deportivos y recreativos construidos	30	30	30	30
Total de escenarios deportivos y recreativos administrados.	30	30	30	30
Total de escenarios deportivos y recreativos con mantenimiento.	30	30	30	30
Total de escenarios deportivos y recreativos adecuados	3	7	11	3
Número de deportistas que asisten a juegos y competencias deportivas nacionales e internacionales.	4309	7615	4853	3176
Número de instituciones educativas de la entidad territorial que participan en las pruebas Supérate	15	19	19	19

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Para garantizar la calidad, cobertura y resultados competitivos y sociales de las acciones de

D  
la  
p  
ti

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

PROGRAMA	VALOR TOTAL
ALMACEN	\$ 82.219.425
AJEDREZ	\$ 4.281.000
ATLETISMO	\$ 6.516.600
BADMINTON	\$ 9.486.500
BALONCESTO	\$ 13.318.475
CICLISMO DE RUTA	\$ 18.300.945
MTB	\$ 5.891.400

PROGRAMA	VALOR TOTAL
ESGRIMA	\$ 18.732.844
FUTBOL	\$ 28.455.909
FUTBOL DE SALA	\$ 14.965.200
GOLF	\$ 16.148.271
GIMASIA	\$ 50.330.000
JUDO	\$ 5.641.500
MATROGIMNASIA	\$ 1.402.392
NATACIÓN	\$ 19.364.230
PATINAJE	\$ 5.825.000
PORRAS	\$ 49.206.400
TAEKWONDO	\$ 83.337.475
TENIS DE CAMPO	\$ 8.281.153
TENIS DE MESA	\$ 2.550.820
VOLEIBOL	\$ 60.177.266
ULTIMATE	\$ 2.903.765
DEPORTÉ ESCOLAR	\$ 9.352.283
TEJO	\$ 2.034.350
LEVANTAMIENTO DE PESAS	\$ 16.488.356
BOXEO	\$ 21.550.722
DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO	\$ 50.256.564
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 607.018.843</b>

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

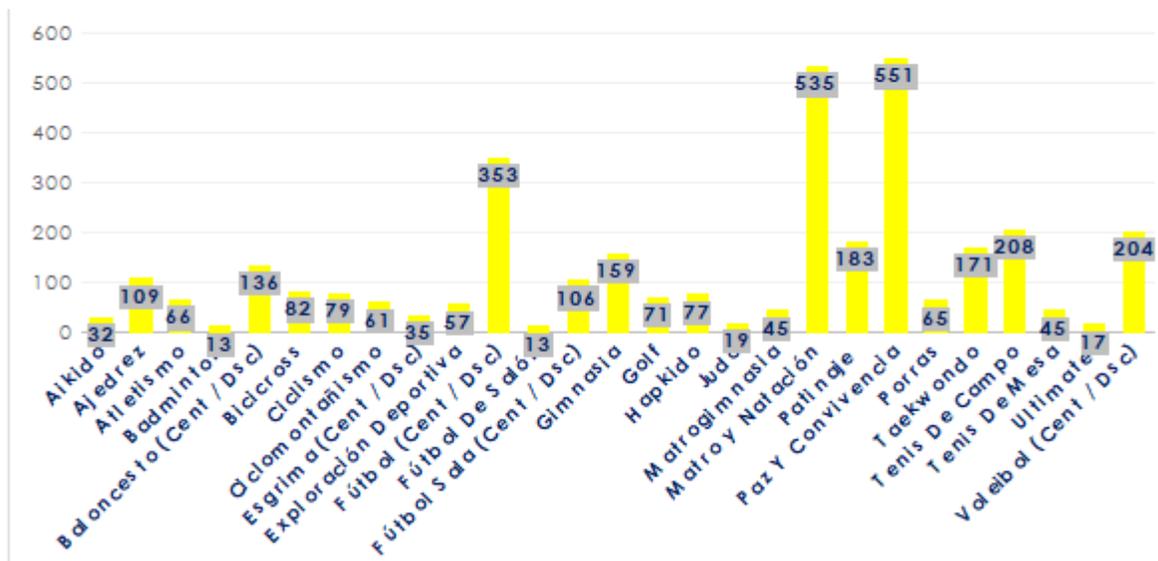


Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Tales inversiones ascendieron a más de seiscientos millones de pesos, en un universo de Pandemia asociada al COVID 19 del cual se comenzó a salir solamente hasta el último trimestre de tal año. En éste escenario las coberturas resultaron ser un poco más limitadas como lo fue su presupuesto y se

puede evidenciar en la gráfica presentada a continuación del primer semestre del 2021 en donde se evidencia el alcance de la cobertura por cada escuela de formación:

**Ilustración 5. Número de Inscritos por Escuela de Formación Deportiva 2021 - I**



Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Mientras que para el año 2022, ya con un retorno progresivo de la población a la normalidad, la inversión se quintuplico ya que la demanda efectiva fue mucho más alta y se debía atender a la ciudadanía de forma oportuna y real, como se puede observar en el presupuesto para el siguiente año:

**Tabla 10. Inversión Total por Disciplina 2022**

ALCANCE	VALOR INICIAL + ADICIÓN CONTRATO
Total ACTIVIDAD FÍSICA MUSICALIZADA	\$ 77.459.999,00
Total AIKIDO	\$ 6.640.000,00
Total AJEDREZ	\$ 27.456.000,00
Total ALTOS LOGROS	\$ 32.933.330,00
Total ÁREA TÉCNICA MISIONAL	\$ 155.928.109,00
Total ARRENDAMIENTO ESCENARIOS DEPORTIVOS	\$ 383.470.000,00

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

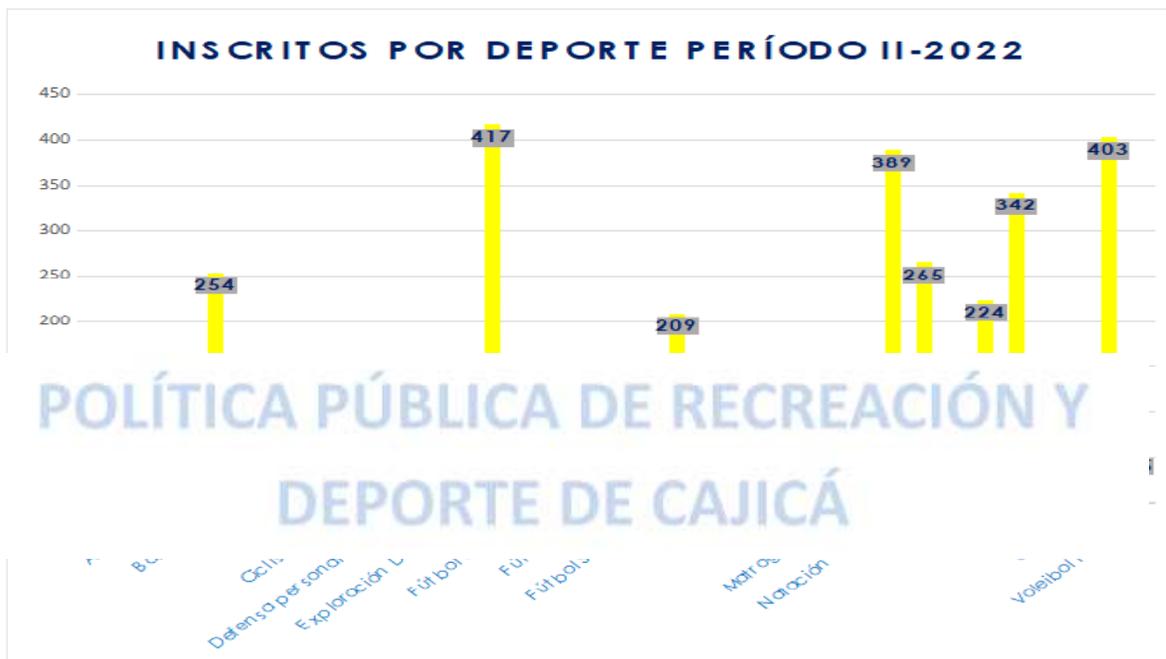
Total DISCAPACIDAD	\$ 35.373.333,00
Total ESGRIMA	\$ 35.345.333,00
Total EVENTOS DEPORTIVOS	\$ 132.516.346,00
Total EXPLORACIÓN DEPORTIVA	\$ 13.728.000,00
Total FOMENTO Y DESARROLLO SOCIAL	\$ 44.421.701,00
Total FÚTBOL	\$ 152.235.999,00
Total FUTBOL SALA	\$ 10.546.667,00
Total FUTSAL	\$ 27.576.000,00
Total GIMNASIA	\$ 54.912.000,00
Total GOLF	\$ 13.346.667,00

Total GRUPO INTERDISCIPLINARIO	\$	63.546.667,00
Total HAPKIDO	\$	27.456.000,00
Total IMPLEMENTACIÓN DEPORTIVA	\$	51.583.863,00
Total JUDO	\$	16.016.000,00
Total LÚDICOS	\$	366.166.667,00
Total MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA	\$	156.145.581,00
Total MATROGIMNASIA	\$	16.016.000,00
Total MTB	\$	11.400.000,00
Total NATACIÓN	\$	119.239.999,00
Total PATINAJE	\$	43.670.667,00
Total PLATAFORMA INSTITUCIONAL MISIONAL	\$	66.124.994,00
Total PORRAS	\$	18.685.333,00
Total RECREACIÓN Y CAMPISMO	\$	38.200.000,00
Total SEGUROS ACCIDENTES PERSONALES	\$	23.428.426,00
Total SERVICIO AL CLIENTE	\$	39.269.854,00
Total SST	\$	46.501.597,00
Total TAEKWONDO	\$	48.048.000,00
Total TENIS	\$	63.193.333,00
Total TENIS DE MESA	\$	13.296.000,00
Total ULTIMATE	\$	16.016.000,00
Total VOLEIBOL	\$	114.787.999,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$</b>	<b>2.984.979.893,00</b>

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

En este escenario de incremento de la inversión, también se incrementó la cobertura por escuela de forma coherente con el presupuesto, como se puede observar a continuación:

Ilustración 6. Número de Inscritos por Escuela de Formación Deportiva 2022 - II



Fuente: INSDEPORTES Cajicá

El COVID 19, tuvo importantes repercusiones en la prestación de la oferta de servicios deportivos y recreativos en el municipio. Aspecto que quedó enunciado de forma clara en el informe de gestión 2020 – 2023 para el empalme de la administración al enunciar:

*“En el desarrollo e implementación de los programas ofertados se presenta en el mes de marzo del 2020 la novedad y ejecución de las medidas preventivas de aislamiento y cuarentena por Covid – 19 siendo prioritario en el marco al derecho fundamental de la salud y las demás concordantes en este derecho fundamental, y como estrategia de protección, el Gobierno Nacional establece mediante la Resolución 380 de 2020 declara ; “Por la cual se adoptan medidas preventivas sanitarias en el país, por causa del coronavirus COVID2019 y se dictan otras disposiciones”, emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social, realizando su ampliación mediante las Resoluciones 385, 844, 1462, 2230 de 2020 culminando así el año 2020 en confinamiento preventivo y ampliación de la contingencia sanitaria hasta el 28 de febrero de 2021. Al cierre del 2020 se permitieron algunas actividades de retorno gradual, sin embargo, con varias limitantes en la ejecución activa de lo habitual en el deporte, su práctica y desarrollo. Por lo anterior, desde la administración central a través del alcalde municipal el Arq. Fabio Hernán Ramírez y la directora de INSDEPORTES Cajicá Ana Katherine Artunduaga, determinaron no dar finalización a los contratos perfeccionados desde el inicio de la vigencia, en atención y alcance a brindar garantías con nuestros colaboradores en el marco de lo consagrado en la Constitución Política de Colombia en su ARTICULO 25. “El trabajo es un derecho y una obligación social y goza, en todas sus modalidades, de la especial protección del Estado. Toda persona tiene derecho a un trabajo en condiciones dignas y justas”, prefiriendo por la continuidad de los programas mediante las herramientas tecnológicas posibles en aras de garantizar espacios recreo deportivos y de acompañamiento a nuestra población usuaria.”. (INSDEPORTES CAJICÁ, 2023)*

Esta situación alteró de forma dramática la operación del Instituto y deja una curva de aprendizaje organizacional establecida, que permitirá a futuro, poder adaptarse de forma más eficaz a este tipo de contingencias potenciales a futuro e implicó el desarrollo de acciones y alternativas estratégicas para continuar con la operación del servicio deportivo y recreativo. Esto debido a que a partir del 20 de marzo se comenzaron a implementar las disposiciones de aislamiento preventivo y responsable que llevó a un cierre total de actividades en modalidad presencial en los diferentes programas ofertados e implementados.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: INSDEPORTES Cajicá

Este reto llevó a reestructurar las metodologías, ejecución y seguimiento de los programas teniendo que ser ejecutados únicamente en modalidad virtual y usando plataformas virtuales, lo que tuvo como efecto secundario, un alto nivel de deserción de los usuarios ya que por estos mismos canales debían desarrollar procesos escolares de formación y generar un cambio en la agenda pública del deporte y la recreación municipal que tuvo que retomar su curso anterior solamente hasta el año 2022.

Dentro del levantamiento Inicial de información para agenda pública, no se integrarán datos de indicadores de impacto y solamente se integraron algunos de resultado, ya que principalmente se identificaron indicadores de producto, gestión e insumo en el área de Deporte y Recreación municipales. Para el levantamiento de información estadística secundaria cuantitativa y cualitativa, se definirán indicadores de impacto y resultado más amplios asociados a los de producto y gestión de la política pública, para conformar un esquema de cadena de valor de indicadores más articulado y alineado estructuralmente desde el direccionamiento de la futura política pública.

N  
p  
p  
q  
n

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

enunciadas serán en la fase de activación de actores, producto de un proceso de identificación, análisis y priorización de actores, para determinar los criterios de gestión y de comunicación a seguir con los mismos tanto en la fase de formulación, como en la de implementación y en la de evaluación y seguimiento de la misma.

La presente política se diseñara bajo los principios de co creación participativa ciudadana y se buscará que todos los actores involucrados no solo aporten y participen en la fase diagnóstica enunciando problemas y generando propuestas y aportes, sino que por el contrario, sean parte

activa del proceso de ejecución de la política pública, es decir, el diseño de la presente política nacerá desde la ciudadanía, se enfocará en su gestión y ejecución no solo desde el gobierno municipal y sus recursos, sino también tendrá en cuenta las capacidades y voluntades de la ciudadanía para liderarlas y sacarlas adelante y buscará que ésta sea co ejecutora y no solo beneficiaria de la acciones de política y que su evaluación y seguimiento no solo se limite a realizar supervisión sino también a evaluar su propio actuar para el logro de la misma y a aportar para garantizar la mejora continua de la ejecución de la misma, basados no solo en participación ciudadana, sino también en innovación social e innovación pública.

**Tabla 11. Categorías y Tipos Generales de Actores Objeto de Política**

Categoría General	Tipos de actores que en su objeto o función social tienen asociados directa o indirectamente intereses o acciones relacionadas con Deporte y Recreación
<b>SOCIEDAD CIVIL</b>	Veedurías Ciudadanas
	Agrupamientos ciudadanos de carácter informal de objeto deportivo o recreativo
<b>SECTOR SOCIAL Y EDUCATIVO</b>	Ciudadanos Individuales
	Clubes Deportivos
	Organizaciones No Gubernamentales de objeto deportivo o recreativo
	Asociaciones, Agremiaciones, Federaciones, Ligas y otras formas de asociación formal deportivos o recreativos
	Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL (Fundaciones, Cooperativas y afines asociadas a Deporte y Recreación)
	Instituciones Educativas Públicas y Privadas
	Estudiantes de primaria, secundaria y media
	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media
	Escuelas de Formación Técnica y Tecnológica
	Escuelas y Academias Deportivas Privadas
<b>SECTOR PRIVADO</b>	Jardines Infantiles
	Universidades y Centros de Educación Superior
	Centros de Investigación y Desarrollo
	Gran Empresa asociada a Deporte y Recreación
	Gremios y/o Asociaciones Empresariales o Sectoriales asociados o con intereses en Deporte y Recreación
<b>SECTOR GUBERNAMENTAL</b>	Gimnasios
	Cámara de Comercio
	Alcaldía Municipal de Cajicá Secretarías de Despacho con objetos afines a Deporte y Recreación

Categoría General	Tipos de actores que en su objeto o función social tienen asociados directa o indirectamente intereses o acciones relacionadas con Deporte y Recreación
	<p>Concejo Municipal</p> <p>Entes Colegiados (Consejo Territorial de Planeación, CONPOS, Consejo Consultivo de Mujer y Género y afines con objetos, funciones o intereses en Deporte y Recreación)</p> <p>Entidades y Empresas Municipales con objetos afines o intereses en Deporte y Recreación</p> <p>Personería Municipal</p>
Enfoque Territorial	<p>Juntas de Acción Comunal - JACs</p> <p>IDRD - Alcaldía de Bogotá (Región Metropolitana)</p> <p>Municipios Aledaños de la Provincia de Sabana Centro y Asocentro</p> <p>Gobernación de Cundinamarca: INDEPORTES y Secretarías y Entidades Sectoriales con objetos afines a Deporte y Recreación</p>
Enfoque Poblacional	<p>Mindeporte</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la infancia y la adolescencia</p> <p>Consejo de Juventud, Plataforma de Juventud y Asociaciones formales e informales juveniles</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la adultez</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de los adultos mayores</p>
Enfoque Diferencial	<p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de grupos étnicos existentes en el municipio</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la población desplazada o víctima de conflicto armado</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la población LGTBIQ</p>
Enfoque de Género	<p>Comité Consultivo de Mujer y Género</p> <p>Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa defensora de los derechos de género</p>

### Necesidades de la Sociedad

En materia de agenda pública sistémica derivada de las necesidades, objetivos y prioridades de la sociedad civil en materia de Recreación y Deporte, previas al proceso de levantamiento de información primaria cualitativa producto de las mesas de trabajo con los actores objeto de política, se tomarán aquellas enunciadas por las JAC's en el año 2020 para la construcción y proyección del componente de Deporte y Recreación del Plan de Desarrollo Municipal vigente y en ejecución. A continuación se presentará una parte de ellas con el fin de representar las necesidades de la población en materia de Deporte y Recreación desde lo territorial:



**Tabla 12. Aportes Comunitarios - Muestra**

Junta de Acción Comunal	Aportes Comunitarios como Agenda Sistémica
<b>JAC Aguanica</b>	Ubicar y adquirir un espacio deportivo para recreación y deporte, construir un Polideportivo para la comunidad sector, descentralización de actividades, acompañamiento para deportistas, infraestructura deportiva, transporte a deportistas, acompañamiento para conformación de clubes deportivos, diseñar una ciclo ruta.
<b>JAC Granjitas</b>	Construcción parque Bio saludable, Descentralización para el sector y cubrir necesidad de la comunidad, apoyos deportistas, participación en torneos, mayor cobertura a los programas, beneficio deportivo para comunidad, ubicar espacios para el deporte, recursos económicos, seguridad en los escenarios deportivos, subsidiar con implementos y mantenimiento escenarios deportivos, sesiones por constructoras, más torneos y mayor patrocinio al deporte, rampas de Skate y BMX. Reconocimiento de la labor deportiva y cultural y los programas del Instituto de Deportes para la Comunidad, mejoramiento en la ocupación del tiempo libre
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>	
<b>Estación</b>	escuelas polideportivas, caracterización de la comunidad y sus necesidades deportivas, mejoramiento de escenarios deportivos para la práctica del deporte, actividades para personas en discapacidad, parques bio saludables, actividad física gratuita, donación implementos deportivos, cultura ciudadana, distribución de los recursos existentes de manera eficiente y transparente los recursos públicos, apoyo a clubes y organizaciones del deporte.

Junta de Acción Comunal		Aportes Comunitarios como Agenda Sistémica
<b>JAC Calahorra</b>	Solicitan más prácticas deportivas, cubierta para la cancha múltiple, dar continuidad a las clases de futbol con un profesor, las vacaciones recreativas sean descentralizadas, transporte para las escuelas deportivas, aeróbicos para la tercera edad, más actividades lúdicas, ciclo paseos dominicales.	
<b>JAC Tayrona</b>	Malla para proteger los deportistas que están en pista. Organizar horarios de uso de la pista BMX Definir titularidad JAC- INSDEPORTES y procedimiento de préstamo escenario. Cambiar la vigilancia. Avisos uso de EPP.	
<b>JAC El Rocío</b>	Solicitud de mantenimiento de las canchas de futbol y más programas deportivos.	
<b>JAC La Palma</b>	Ausencia de Escenarios Deportivos para fomentar la competición en torneos, campeonatos o eventos y la práctica deportiva. Quieren cancha múltiple con cubierta. Descentralización de las Escuelas de Formación. Deportes Skate, BMX, Ping Pong. Parque Infantil. 19,000 mts área de cesión de verde vivo. Donación de implementos deportivos. Capacitación Deportiva. Malla Pista Tayrona. Incentivos niños deportistas. Realizar torneos y campeonatos.	
<b>JAC Puente Vargas</b>	Se necesita parque bio saludable, actividades descentralizadas para adulto mayor, Presencia de la policía en los espacios destinados a prácticas deportivas, Descentralizar las actividades de aeróbicos y zumba, Descentralizar ajedrez y tenis de mesa, aprovechar los espacios deportivos para comunales y eventos deportivos, apoyar para premiaciones, actividades deportivas para sábados y domingos, Iluminación adecuada para los espacios existentes, transporte para los niños del sector	
<b>JAC La Florida</b>	Descentralización de Escuelas de Formación. Apoyo tecnológico para facilitar inscripciones en el barrio. Mantenimiento Cubierta San Gregorio y el parque bio saludable. Escenarios Deportivos con seguridad y servicios públicos. Más apoyo a competencias deportivas. Deporte y recreación para adulto mayor. Zumba	
	Mejoramiento y adecuación de espacios para deporte y actividad física para adultos mayores, no hay espacio para deporte comunitario, aclaración del espacio deportivo cerca del colegio San Gabriel no hay espacios para los programas deportistas, la cancha que queda al lado del San Gabriel puede ser usada.	

Fuente: INSDEPORTES Cajicá

En esos términos, y desde los argumentos aquí expuestos, la Justificación de generar la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá, para el periodo 2023 – 2033, esta más que fundamentada, ya que es una planificación estratégica, que desde INSDEPORTES y desde la Administración Municipal, consideramos necesario y urgente, para garantizar un mejor futuro y una mejora de la calidad y expectativa de vida para las generaciones presentes y futuras y que de

no realizarse, tendría graves implicaciones en la calidad de vida de los cajiqueños, en su expectativa de vida y en su bienestar.

## 2. PRINCIPIOS

Producto del proceso de construcción participativa de la política pública, se definen unos principios de acción que orientarán el diseño y ejecución de ésta, con el fin de garantizar un enfoque orientado al sentir y necesidades de la población Cajiqueña y son los siguientes:

1. El Deporte tiene una función social, comunitaria, cultural, educativa, sanitaria, económica, formativa y competitiva. Por lo tanto, la promoción y desarrollo de éste, debe atender de forma equilibrada y armónica su multidimensionalidad y no solamente centrarse en uno o dos de sus aspectos.
2. La Recreación sana y constructiva es un aspecto generador de calidad de vida en la ciudadanía y una necesidad psicológica, social y biológica que debe ser garantizada desde la infraestructura física, hasta su reconocimiento y promoción para la construcción de comunidad y el fortalecimiento familiar y social.
3. La Actividad Física en una sociedad cada vez más sedentaria y digitalizada, es una necesidad básica que todo ciudadano debe poder satisfacer de forma efectiva, oportuna y asequible. Generar las condiciones físicas, operativas y comunitarias para su práctica debe ser una prioridad en materia de salud pública física y mental.
4. El Deporte y la Recreación NO debe promoverse, desarrollarse y ampliarse solamente desde el sector gubernamental municipal, departamental o nacional. El sector privado y el sector social, así como los clubes, asociaciones, federaciones, comercios y empresas deportivas y recreativas, las familias y comunidades, son constructores y co responsables del desarrollo, ampliación y promoción deportiva del municipio, así como del nivel de competitividad de sus mejores exponentes.
5. La Participación Ciudadana Activa no solo será necesaria para el proceso diagnóstico de la  
P  
ir  
s  
c  
a
6. El Deporte y la Recreación no son una realidad estática, fue diferente en el tiempo y en la geografía en el pasado y será diferente en el presente y el futuro producto de los cambios en la tecnología, la innovación, la economía, la cultura y la sociedad, por ende, las disciplinas deportivas y la recreación, debe adaptarse durante la ejecución de la política, de forma pro activa y oportuna a tales cambios futuros y rescatar y preservar las prácticas deportivas y recreativas constructivas del pasado.

7. La satisfacción de las necesidades de la población en materia de deporte, recreación y actividad física son lo primordial en la ejecución de la política, si criterios normativos de orden técnico o legal del nivel departamental o nacional, dificultan, entorpecen o limitan tal satisfacción efectiva, será deber de los actores públicos, privados, sociales y comunitarios que conforman el Sistema Municipal del Deporte y la Recreación de Cajicá, apelar a la innovación pública y la cooperación para buscar caminos, soluciones, salidas o alternativas dentro de los límites del marco legal existente y de las posibilidades operativas del municipio, para poder llegar a satisfacerlas hasta donde sea posible.

8. El Deporte y La Recreación no pertenecen solamente a los primeros momentos del curso de vida de un ciudadano Cajiqueño; la primera infancia, la infancia, la adolescencia, la juventud, la adultez y la persona mayor deben contar por igual con ofertas, servicios y condiciones para la práctica deportiva y recreativa.

9. No todos los ciudadanos nacen y se desarrollan de forma igual y en condiciones idénticas, por ende, ninguna diferencia en uno u otro aspecto de un ciudadano, lo puede privar de acceder a una oferta, a unos servicios y a unas condiciones físicas y operativas para la práctica del deporte, la recreación y la actividad física. La raza, el sexo, la orientación de género, la condición socio económica, la ubicación geográfica, el contar con una discapacidad o haber sido objeto de una situación asociada al conflicto en el país, no podrán ser nunca causales que dificulten o limiten el acceso a los mismos.

10. El Deporte y la Recreación, además de ser una forma de mejorar nuestra calidad de vida, también puede ser una forma de vida o de sustento y por ende, puede ser parte de la oferta de bienes y servicios de la economía municipal, por ende, la política pública no solo debe abordar el deporte y recreación como una oferta pública garantizada vía impuestos, sino también como un sector de la economía capaz de generar empleo, emprendimiento, empresa, ingreso, riqueza y desarrollo para el municipio y sus ciudadanos.

11. La ciencia, la tecnología y la innovación influyen, transforman, mejoran y cambian constantemente el deporte y la recreación a nivel mundial. Los países más competitivos y avanzados en materia deportiva las aplican constantemente no solamente para mejorar sus resultados, sino para generar productos, servicios y empresas en torno a los mismos. Una política de deporte y recreación acorde a esta realidad debe evitar ser solamente una consumidora del

c  
c  
ri

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Durante el proceso de construcción participativa de la política pública, tanto en su fase diagnóstica como de planificación, contó con la participación de diversos tipos de actores ciudadanos, de igual manera, en la ejecución de esta, se deberá garantizar que la población objeto de la acción de política sea integrada y tenida en cuenta por esta, a la luz de enfoques que garanticen su implementación participativa y pertinente. Los enfoques que deberá garantizar son los siguientes:

- Poblacional
- Diferencial
- De Género e Identidad de Género
- Territorial y Ambiental
- De Derechos

Para dar cumplimiento a tal fin, se diseñará dentro del plan de implementación, una matriz de Enfoques y Beneficiarios complementaria, en donde para cada meta de producto proyectada se establecerá los enfoques aplicables a la ejecución de cada una. Estos lineamientos se tomarán como una base mínima, por lo que, en la implementación de cada meta, se podrá ampliar el alcance de los enfoques si la administración ejecutante así lo considera necesario.

#### 4. MISIÓN

La Misión de la Política Pública de Deporte y Recreación es:

Ser el soporte estratégico, operativo y administrativo, así como la bitácora de navegación a corto, mediano y largo plazo, del Sistema Deportivo Municipal para el desarrollo, mejoramiento, actualización y ampliación de la oferta de servicios deportivos, recreativos y de actividad física en el municipio de Cajicá para el próximo decenio, además de ser el instrumento idóneo para orientar la implementación, el monitoreo y la evaluación de tal proceso.

#### 5. VISIÓN

La visión del deporte y la recreación cajiqueña es:

En el 2033 Cajicá será líder departamental y un referente nacional, en materia de innovación pública aplicada al mejoramiento de la oferta deportiva y recreativa de sus ciudadanos en materia de calidad, competitividad, cobertura, pertinencia, eficiencia e inclusión social y poblacional.

#### 6. OBJETIVOS

C  
A  
S  
S

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

#### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA POLÍTICA**

Son objetivos de política pública los siguientes:

1. Ampliar el acceso y cobertura de la oferta de servicios deportivos y recreativos en el municipio de Cajicá tanto a nivel territorial como poblacional, con criterios claros de inclusión y equidad a lo largo de los diferentes momentos del curso de vida.

2. Aumentar la calidad, competitividad y pertinencia de la oferta deportiva y recreativa municipal
3. Ampliar, mejorar y mantener la infraestructura deportiva y recreativa municipal, con un uso respetuoso y sostenible de los recursos ambientales y el entorno natural
4. Fortalecer la gobernanza y la gerencia del sistema deportivo y recreativo municipal, tanto a nivel administrativo cómo a nivel comunitario y social, desde procesos de participación amplios e incluyentes
5. Fortalecer y ampliar la oferta de servicios recreativos y deportivos orientados al buen uso del tiempo libre y al mejoramiento de la calidad de vida personal, familiar y organizacional en alianza con el sector salud y el sector empresarial
6. Desarrollar y fortalecer la dimensión económica del sistema deportivo y recreativo municipal desde la promoción del emprendimiento, el empleo, la financiación empresarial y el autoempleo deportivo y recreativo
7. Recuperar las prácticas recreativas y deportivas autóctonas y proyectar y fortalecer las nuevas tendencias en deporte y recreación, así como la integración de la ciencia y la tecnología y la innovación a los procesos de formación, promoción y apoyo del sector

Cada uno de los 7 objetivos enunciados se desarrollarán a través de una línea estratégica de política pública correspondiente, en torno a la cual se proyectarán resultados y productos que en su ejecución para un posible el logro del objetivo

## 7. MARCO CONCEPTUAL

Para todos los efectos técnicos y legales derivadas de la presente política pública se entenderá conceptualmente los aspectos asociados a la misma a la luz de la Ley 181 de Enero 18 de 1995 y no se abordarán enfoques teóricos y conceptuales diferentes a los que las normas colombianas

e  
e  
d  
d  
p  
p

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

innovadora e inclusiva pero dentro de los marcos conceptuales y los alcances dados por las normas colombianas.

### Deporte

*“Artículo 15. El deporte en general. es la específica conducta humana caracterizada por una actitud lúdica y de afán competitivo de comprobación o desafío expresada mediante el*

*ejercicio corporal y mental, dentro de disciplinas y normas preestablecidas orientadas a generar valores morales, cívicos y sociales”.*

*“Artículo 16. Entre otras, las formas como se desarrolla el deporte son las siguientes:*

**Deporte formativo.** *Es aquel que tiene como finalidad contribuir al desarrollo integral del individuo. Comprende los procesos de iniciación, fundamentación y perfeccionamiento deportivos. Tiene lugar tanto en los programas del sector educativo formal y no formal, como en los programas desescolarizados de las Escuelas de Formación Deportiva y semejantes.*

**Deporte social comunitario.** *Es el aprovechamiento del deporte con fines de esparcimiento, recreación y desarrollo físico de la comunidad. Procura integración, descanso y creatividad. Se realiza mediante la acción interinstitucional y la participación comunitaria para el mejoramiento de la calidad de vida.*

**Deporte universitario.** *Es aquel que complementa la formación de los estudiantes de educación superior. Tiene lugar en los programas académicos y de bienestar universitario de las instituciones educativas definidas por la Ley 30 de 1992. Su regulación se hará en concordancia con las normas que rigen la educación superior.*

**Deporte asociado.** *Es el desarrollo por un conjunto de entidades de carácter privado organizadas jerárquicamente con el fin de desarrollar actividades y programas de deporte competitivo de orden municipal, departamental, nacional e internacional que tengan como objeto el alto rendimiento de los deportistas afiliados a ellas.*

**Deporte competitivo.** *Es el conjunto de certámenes, eventos y torneos, cuyo objetivo primordial es lograr un nivel técnico calificado. Su manejo corresponde a los organismos que conforman la estructura del deporte asociado.*

**Deporte de alto rendimiento.** *Es la práctica deportiva de organización y nivel superiores. Comprende procesos integrales orientados hacia el perfeccionamiento de las cualidades y condiciones físico-técnicas de deportistas, mediante el aprovechamiento de adelantos*

*remuneración, de conformidad con las normas de la respectiva federación internacional”.*

## Recreación y Aprovechamiento del Tiempo Libre

*“Artículo 5°. Se entiende que:*

**La recreación.** Es un proceso de acción participativa y dinámica, que facilita entender la vida como una vivencia de disfrute, creación y libertad, en el pleno desarrollo de las potencialidades del ser humano para su realización y mejoramiento de la calidad de vida individual y social, mediante la práctica de actividades físicas o intelectuales de esparcimiento.

**El aprovechamiento del tiempo libre.** Es el uso constructivo que el ser humano hace de él, en beneficio de su enriquecimiento personal y del disfrute de la vida en forma individual o colectiva. Tiene como funciones básicas el descanso, la diversión, el complemento de la formación, la socialización, la creatividad, el desarrollo personal, la liberación en el trabajo y la recuperación sicobiológica”.

## Educación Física

**“Artículo 10.** Entiéndese por Educación Física la disciplina científica cuyo objeto de estudio es la expresión corporal del hombre y la incidencia del movimiento en el desarrollo integral y en el mejoramiento de la salud y calidad de vida de los individuos con sujeción a lo dispuesto en la Ley 115 de 1994”.

## Política Pública

Según la “Guía para la gobernanza con las políticas públicas en Cundinamarca” de la Secretaría de Planeación del Departamento en el 2020, Política Pública es:

*“La acción del Estado orientada por el gobierno que, de una manera coherente, integral, legítima, sistemática y sostenible, busca responder a las demandas sociales y desarrollar los mandatos constitucionales y legales. Acudiendo a distintos métodos de análisis, modelos de gestión y criterios de evaluación, con la participación de los actores involucrados en el problema y en la búsqueda de la solución” (Secretaría de Planeación de Cundinamarca, Junio de 2020)*

Un concepto afín y complementario, es el dado por la Secretaría de Planeación de Bogotá, la cual e

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

*camino frente a realidades sociales relevantes. Es un instrumento de planeación orientado a la acción para lograr objetivos prioritarios, fruto de un proceso de concertación intersectorial y co-creación, en el que participa la administración distrital, la ciudadanía, la sociedad civil, los gremios, la academia, etc” (Secretaría de Planeación Distrital de Bogotá, 2023)*

## 7. RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO

### 7.1 Resultados Del Diagnóstico Estadístico

### 7.1.1 Acceso y Cobertura & Deporte y Recreación del Jardín a la Empresa

Al corte de Septiembre de 2023, el Porcentaje de la población general municipal que es beneficiaria de servicios o acciones del sistema municipal del deporte de Cajicá es del 6,91%. Hoy se cuentan con 4.272 Usuarios Registrados y beneficiados.

Con respecto a la cobertura de la población por cada rango de edad los resultados encontrados son los siguientes a Corte de 30 de Septiembre de 2023 es:

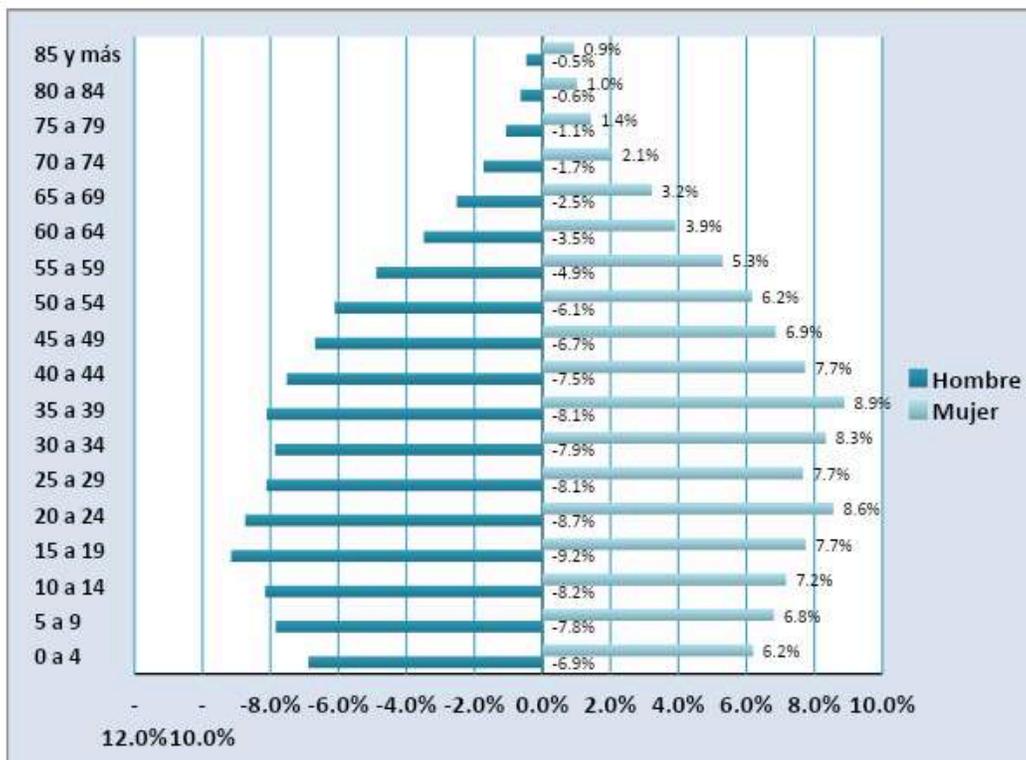
- 1) 10,46% de la población de la primera infancia de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación
- 2) 17,44% de la población infantil y adolescente de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación
- 3) 6,8% de la población juvenil de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación
- 4) 2,64% de la población adulta de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación
- 5) 8,55% de la población adulta mayor de Cajicá es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación

Las anteriores cifras, aunque importantes, evidencian el limitado alcance que tiene el contar con una oferta deportiva y recreativa centrada en lo público. Se hace necesario e imperativo generar sinergias y alianzas entre el sector público, privado y social para poder cubrir con mayor alcance a todas las poblaciones y actores del municipio.

Si las anteriores cifras se contrastan con la demografía municipal se puede evidenciar que donde más cobertura se tiene, es donde con menos población se cuenta, ya que las dinámicas demográficas actuales no se corresponden con los patrones de operación tradicionales de la formación en el deporte y la recreación, desarrollados en el pasado, para condiciones demográficas diferentes, como se observa en la pirámide poblacional.

#### Ilustración 8. Pirámide Poblacional DANE 2022

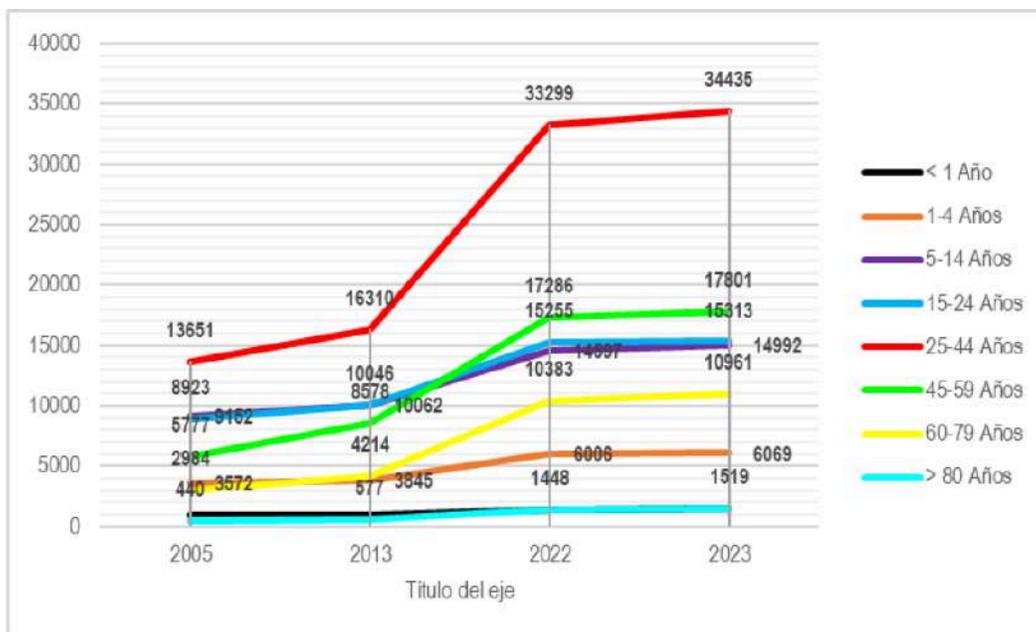
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Producción Propia a partir de Datos Proyección DANE 2022

Como se puede observar, la pirámide poblacional tiende a adelgazarse en la base y ensancharse en el medio con una leve reducción en la parte superior, lo que quiere decir, que la tendencia demográfica es la misma que la del resto de Colombia, que es una dinámica demográfica propia de un país del primer mundo, pero ubicado en el mundo en vías de desarrollo, es decir, presenta caídas en la tasa de natalidad, la población comienza a envejecer y su expectativa de vida es más alta. Por ende, si se centra la inversión y las ofertas en la parte angosta de la pirámide, se obtienen coberturas de dos dígitos, pero si se deja de invertir en la cobertura de poblaciones crecientes demográficamente, la cobertura no llega ni al 2,64% como sucede en la población adulta.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022.

Si se observa el cambio en la proporción de la población por grupo etarios en los últimos 18 años, evidenciamos que es la población adulta la de mayores tasas de crecimiento, seguida muy abajo por la de juventud. Mientras que la infancia y la primera infancia se mantienen en la base de la gráfica sin crecimiento alguno.

Esta situación demográfica debe obligar al municipio a tomar una política pública que más que obedecer a patrones de oferta propios de contextos demográficos pasados, centrados exclusivamente en infancia y adolescencia, como la oferta actual centrada principalmente en niños y adolescentes entre los 7 y 17 años, a una oferta, que, sin dejar de atender efectivamente a estas poblaciones, comience a atender a aquellas que obedecen al mayor volumen poblacional y con mayor crecimiento.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

**Tabla 13. Índices Demográficos**

Índices demográficos	Interpretación
Relación hombres/mujer	En el año 2015 por cada 100 hombres, había 100 mujeres, mientras que para el año 2022 por cada 92 hombres, había 100 mujeres
Razón niños mujer	En el año 2015 por cada 31 niños y niñas (0-4años), había 100 mujeres en edad fértil (15-49años), mientras que para el año 2022 por cada 26 niños y niñas (0-4años), había 100 mujeres en edad fértil
Índice de infancia	En el año 2015 de 100 personas, 27 correspondían a población hasta los 14 años, mientras que para el año 2022 este grupo poblacional fue de 22 personas
Índice de juventud	En el año 2015 de 100 personas, 27 correspondían a población de 15 a 29 años, mientras que para el año 2022 este grupo poblacional fue de 24 personas
Índice de vejez	En el año 2015 de 100 personas, 6 correspondían a población de 65 años y más, mientras que para el año 2022 este grupo poblacional fue de 8 personas
Índice de envejecimiento	En el año 2015 de 100 personas, 23 correspondían a población de 65 años y más, mientras que para el año 2022 este grupo poblacional fue de 35 personas
Índice demográfico de dependencia	En el año 2015 de 100 personas entre los 15 a 64 años, había 49 personas menores de 15 años ó de 65 años y más (dependientes), mientras que para el año 2022 este grupo poblacional fue de 43 personas
Índice de dependencia infantil	En el año 2015, 40 personas menores de 15 años dependían de 100 personas entre los 15 a 64 años, mientras que para el año 2022 fue de 32 personas
Índice de dependencia mayores	En el año 2015, 9 personas de 65 años y más dependían de 100 personas entre los 15 a 64 años, mientras que para el año 2022 fue de 11 personas
Índice de Friz	Representa el porcentaje de población de menos de 20 años (entre 0 y 19 años), con respecto al grupo de población de edades comprendidas entre los 30 y los 49 años. Cuando este índice supera el valor de 160 se considera que la población estudiada es una población joven, mientras que si resulta inferior a 60 se considera una población envejecida.

Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022.

Si se mira la razón de niños mujer y el índice de dependencia infantil, se puede evidenciar que cada vez se cuenta con menos niños por cada mujer en edad fértil y cada vez menos niños y adolescentes dependen de un adulto. Caso contrario sucede con el índice de dependencia de mayores, donde entre el 2015 y el 2022 aumento el número de personas mayores dependientes de un adulto, lo que evidencia un envejecimiento paulatino de la población, índice que se

c  
e

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

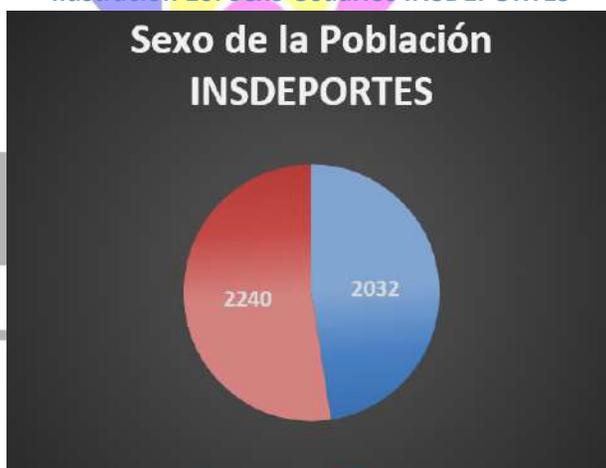
Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
8.967	4.519	4.448	8.779	4.524	4.255	10.175	5.240	4.935	19.960	9.952	10.008	47.317	22.372	24.945	11.831	4.954	6.877

Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

Cómo se puede observar, aproximadamente un poco más de la mitad de la población de Cajicá en el 2022, es adulta, es decir, se encuentra entre los 27 y 59 años. Si a esto le sumamos la población de adultos mayores, se puede observar que la población mayoritaria actual es adulta y en menor medida adulta mayor, seguida por una población de jóvenes y adultos jóvenes, que para cuando se cumplan los 10 años de ejecución de la actual política ya serán adultos y con el inconveniente de que la población infantil y adolescente que las precede es muy inferior en tamaño y tasa de crecimiento. Por lo que la política pública de deporte y recreación de Cajicá, DEBE cambiar la priorización demográfica de su oferta, buscando ampliar la oferta en los grupos mayoritarios y crecientes, sin descuidar los tradicionalmente cubiertos.

Si a estos datos demográficos se los contrasta con los datos de mortalidad y morbilidad del municipio, donde existe una prevalencia de enfermedades y causas de muerte asociadas a diabetes, enfermedades del sistema circulatorio, cancer, tumores y patologías mentales, lo que Cajicá tendrá en el futuro, de continuar con su política deportiva y recreativa actual, es una población envejecida, permanentemente enferma y que muere por causas asociadas a sedentarismo, baja actividad física y hábitos alimenticios inadecuados. En esos términos un cambio de enfoque no solo se hace necesario por demografía, sino urgente por expectativa de vida y calidad de vida. Ahora se describe las condiciones de cobertura a lo largo del curso de vida desde sus diferentes dimensiones y enfoques poblacionales:

Ilustración 10. Sexo Usuarios INSDEPORTES



E  
e

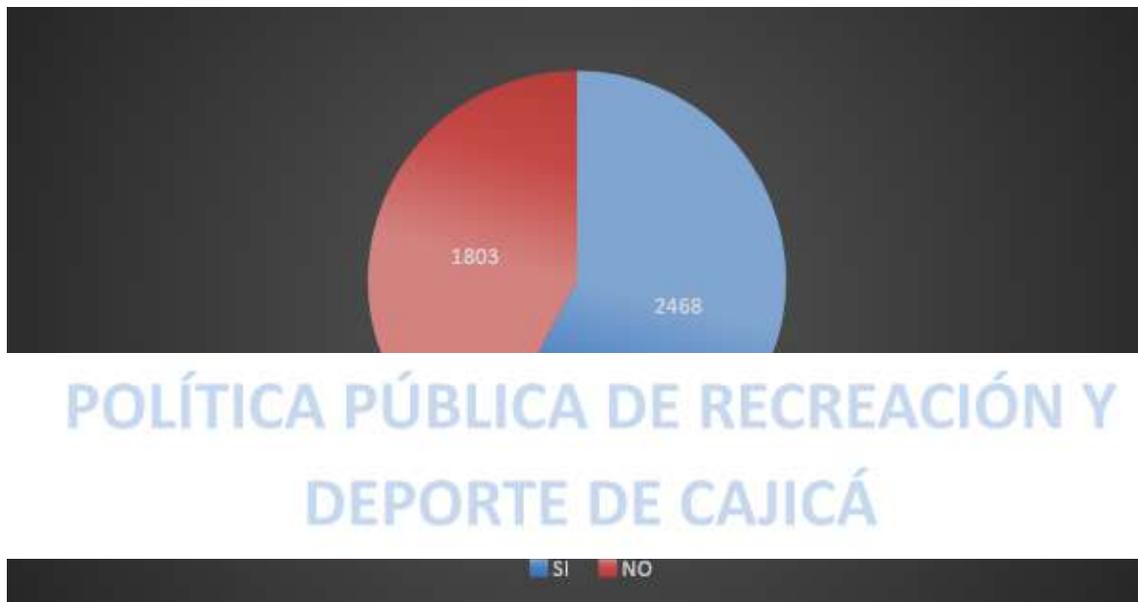
**Ilustración 11. Tipo de formación INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

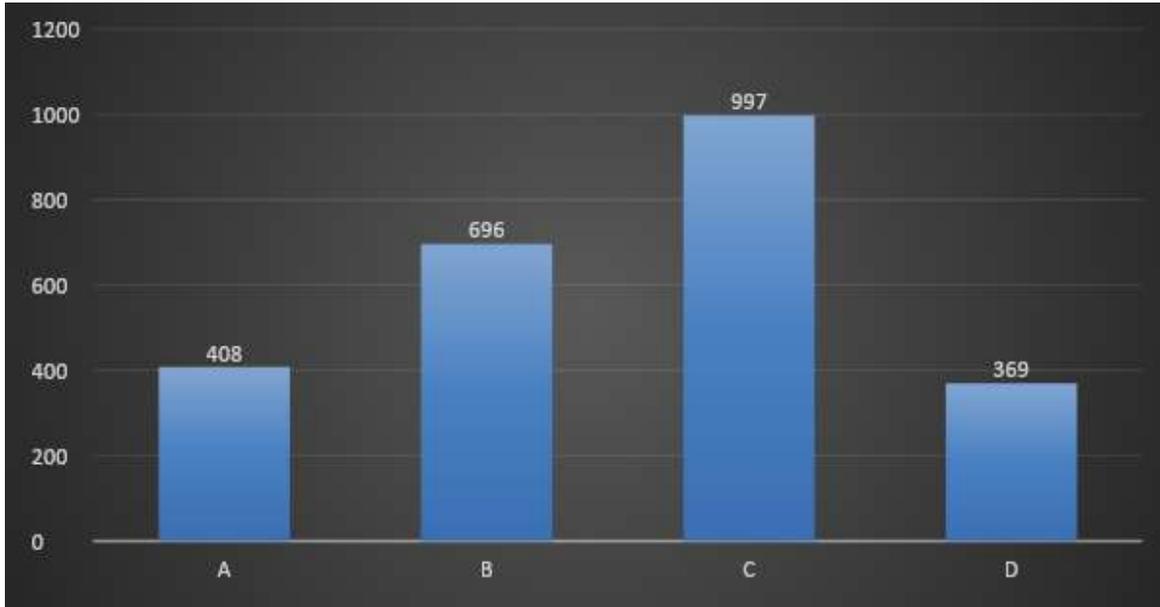
La gran mayoría de los usuarios de los servicios del Instituto, estudian en educación presencial, seguida por una pequeña población de estudiantes virtuales y de homeschooling.

**Ilustración 12. SISBEN IV - Usuarios INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

**Ilustración 13. Grupos de Clasificación del SISBEN INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

2468 usuarios cuentan con afiliación al SISBEN siendo un poco más de la mitad de los usuarios existentes. De estos usuarios, un poco más de la mitad, pertenecen a los niveles SISBEN C y D, que corresponden a población vulnerable y a población no vulnerable y no pobre respectivamente. Mientras un poco menos de la mitad (1.004) pertenecen a las categorías de A y B, de las categorías de pobreza extrema y pobreza moderada respectivamente. Lo que indica la existencia de una cobertura importante de población altamente vulnerable por parte de los programas ofertados por el Instituto.

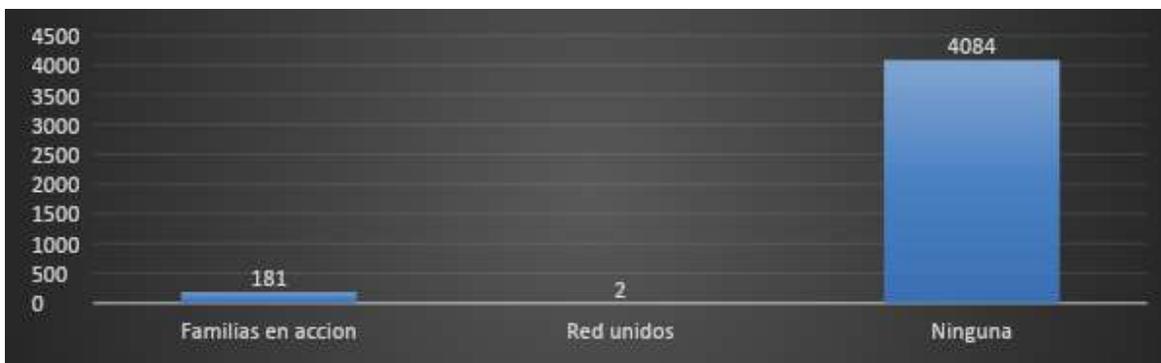
**Ilustración 14. Estratos Usuarios INSDEPORTES**



Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES

Si a los datos de categoría SISBEN IV se le contrastan los de estrato socio económico de la población, se corrobora de igual manera, que son los estratos más humildes los que son objeto de cobertura de la oferta formativa del municipio, sin dejar por fuera a poblaciones de estratos superiores, pero con una cobertura más austera. Actualmente dentro de la oferta de INSDEPORTES, se cuenta con cobertura a 181 personas que son beneficiarios de familias en acción y a 2 beneficiarios de red unidos.

**Ilustración 15. Población Vulnerable Usuarios INSDEPORTES**



Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES

Por tal razón, es necesario que la oferta pública atienda de manera priorizada a las poblaciones más vulnerables, pero a la vez realice la integración de ofertas de origen privado y social, a la oferta pública, que permitirán cubrir de manera efectiva poblaciones de otros estratos socio económicos que con la estructura de oferta actual no se llegan a atender efectivamente.

**Ilustración 16. Población por pertenencia étnica del municipio de Cajicá, 2018**

Autoreconocimiento étnico	Casos	%	Acumulado %
Indígena	78	0,10%	0,10%
Gitano(a) o Rrom	1	0,00%	0,10%
Raizal del Archipiélago de San Andrés			

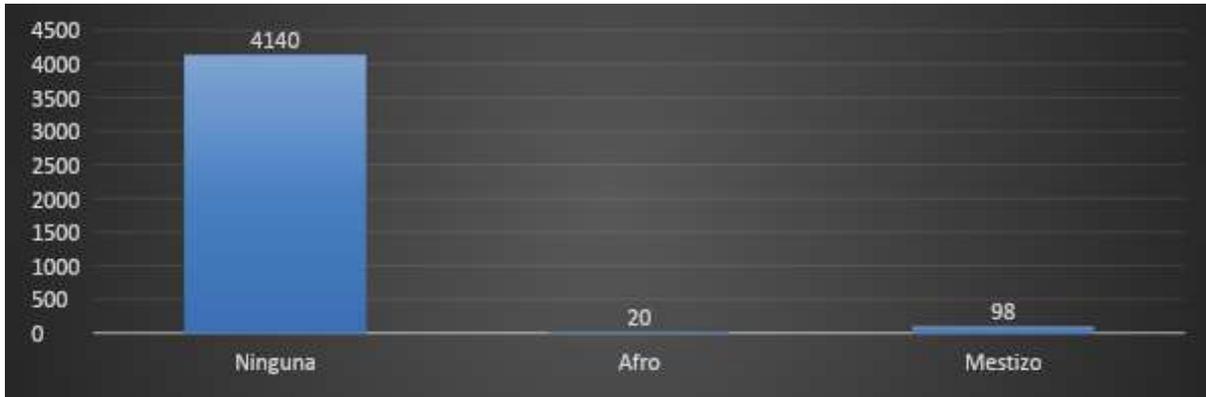
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

ningun grupo étnico	13 921	99,90%	99,92%
No informa	791	0,98%	100,00%
Total	81 111	100,00%	100,00%

Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

Con respecto a grupos étnicos, se debe garantizar una oferta abierta y unos servicios deportivos y recreativos respetuosos de las diferencias. La población étnica de mayor existencia en el municipio es la Afrodescendiente, que representa el 0,38% del total poblacional, seguida de la población indígena, que representa el 0,10% de la población.

**Ilustración 17. Etnias Usuarios INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

Con respecto a los usuarios inscritos de INSDEPORTES en el 2023, se puede observar que 20 deportistas se autoreconocen como Afro, siendo coherente con las cifras anteriores, donde el mayor grupo étnico existente, es el grupo de Afrocolombianos. Estas cifras denotan la importancia de garantizar en la oferta formativa y competitiva del municipio, un acceso real y efectivo a este tipo de poblaciones y un respeto por parte de instructores, administrativos y deportistas, a las personas pertenecientes a étnias vulnerables.

**Ilustración 18. Nivel de Escolarización Usuarios INSDEPORTES**

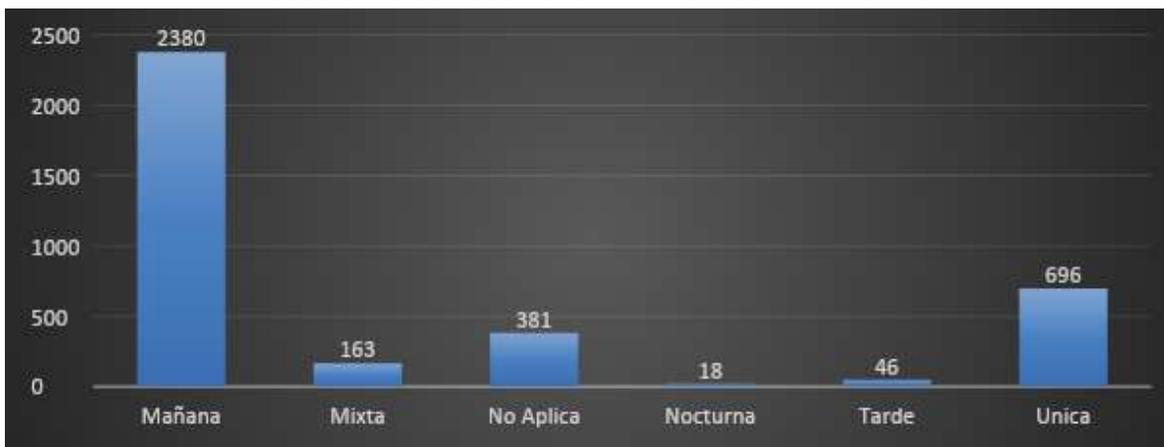


*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

Con respecto al nivel de escolarización de la población usuaria de los servicios de INSDEPORTES, se puede evidenciar que se cuenta principalmente con población de preescolar, básica primaria, secundaria y media, así como a población no escolarizada (no aplica), cubriendo diversos rangos

educativos y de edad, aunque con unos niveles de cobertura muy austeros con respecto a la demanda y la demografía municipales.

**Ilustración 19. Jornada de Estudio Usuarios INSDEPORTES**



Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES

La mayoría de los beneficiarios de las escuelas de formación se educan en jornada de la mañana, seguidos de población formada por jornada única. Con una muy baja participación de población de educación nocturna y de tarde. Aquí se debe tener en cuenta, que la mayor parte de la población educativa municipal tanto en el sector público como privado se encuentra estudiando en jornada diurna o completa, pero también es importante considerar que muchos de los programas de formación y competición desarrollados por el municipio, se desarrollan en horario de la tarde y nocturno, las condiciones de acceso para poblaciones de horarios de tarde y noche cuentan con condiciones más restrictivas para su acceso.

**Ilustración 20. Calendario Usuarios INSDEPORTES**



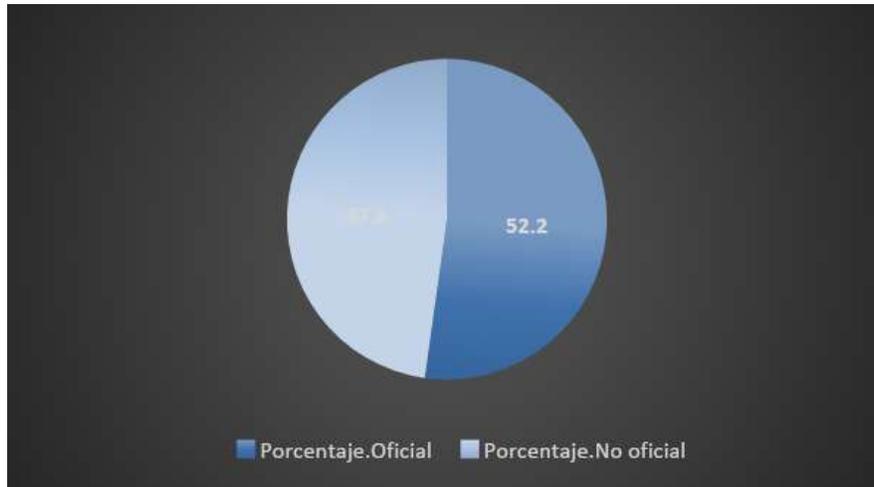
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES

De igual manera, la mayor parte de los usuarios de la oferta de INSDEPORTES, estudian en calendario A y solo una fracción en calendario B. Esta y otras situaciones particulares de la oferta actual, que parecen obvias y rutinarias, a la luz de los datos, deben ser objeto de análisis y consideración, a la hora de programar la oferta formativa y competitiva del instituto cuando de cubrir poblaciones con particularidades y necesidades especiales de horario y acceso se refiere.

**Ilustración 21. Personas según tipo de establecimiento educativo – 2021**



*Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

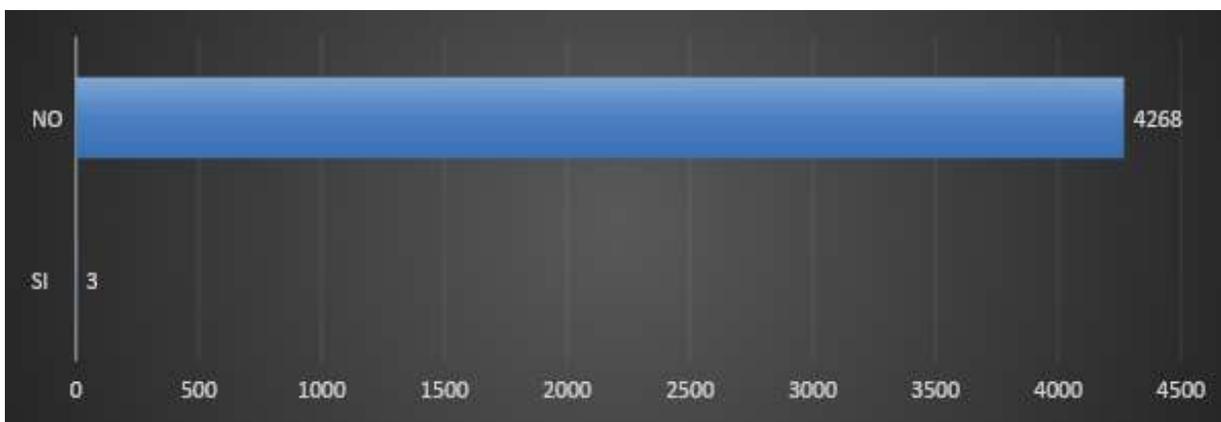
Es importante, sobre todo, que la oferta pública cubra a aquellas personas que presentan algún tipo o varios tipos de vulnerabilidad, sobre todo si se tiene en cuenta que a nivel poblacional un poco más de la mitad de la población estudia en colegios públicos gratuitos. Sin desconocer que las poblaciones con condiciones privilegiadas en materia socio económica, también requieren de una oferta deportiva por parte del municipio que se puede ejecutar si se generan articulaciones sinérgicas con las ofertas privadas y sociales del municipio.

**Ilustración 22. Víctimas del conflicto armado usuarios de INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES*

Ilustración 23. Reinserción Usuarios INSDEPORTES

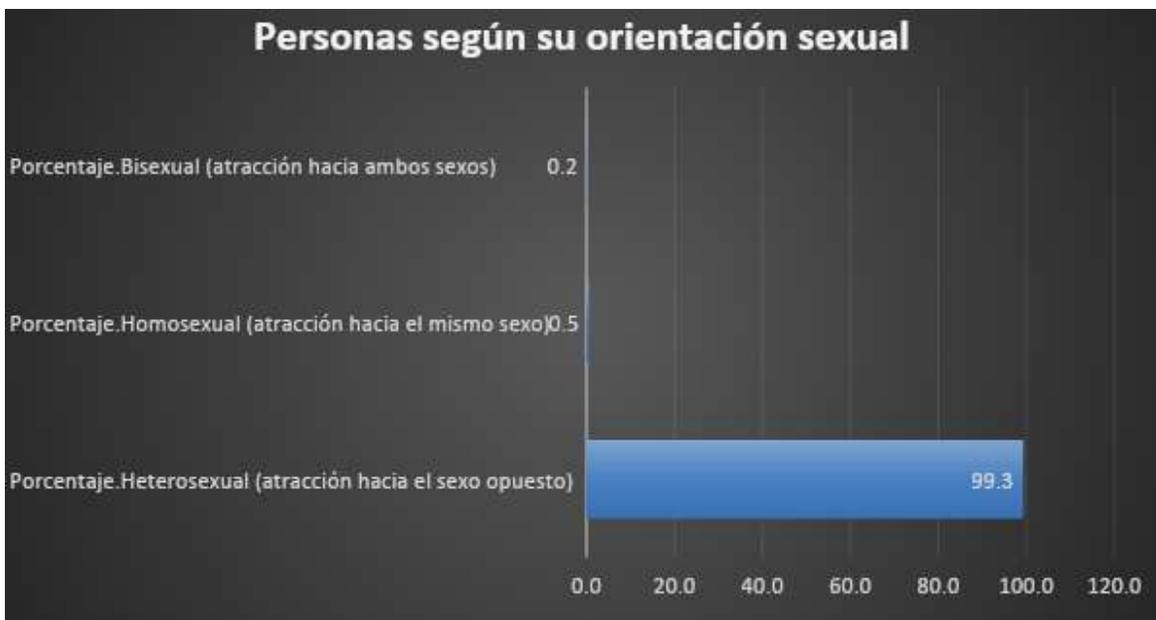


Fuente: Elaboración Propia con datos INSDEPORTES

Otros de los enfoques poblacionales en materia de cobertura a lo largo de toda la vida que se debe garantizar es el de las poblaciones asociadas al conflicto armado. Dentro de la oferta actual de INSDEPORTES, se cubren 59 personas registradas formalmente como víctimas del conflicto armado y a tres usuarios registrados como reinsertados. Garantizando así sus derechos y brindando acceso efectivo a servicios deportivos y recreativos como uno de los tantos mecanismos de reparación y reinserción, según sea el caso.

Ilustración 24. Personas según su orientación sexual - 2021

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Con respecto a las garantías dadas a la población LGTBQ+ del municipio, la encuesta multipropósito enuncia que un 0,7% de la población se auto reconoce como perteneciente a tal comunidad, con un 0,5% auto reconocida como homosexual y un 0,2% como bisexual. Este tipo de población cuenta actualmente con una mesa representativa en el municipio.

**Ilustración 25. Personas según si pertenecen a: Organizaciones LGBTI (lesbianas, gays, bisexuales, transgeneristas e intersexuales) – 2021**

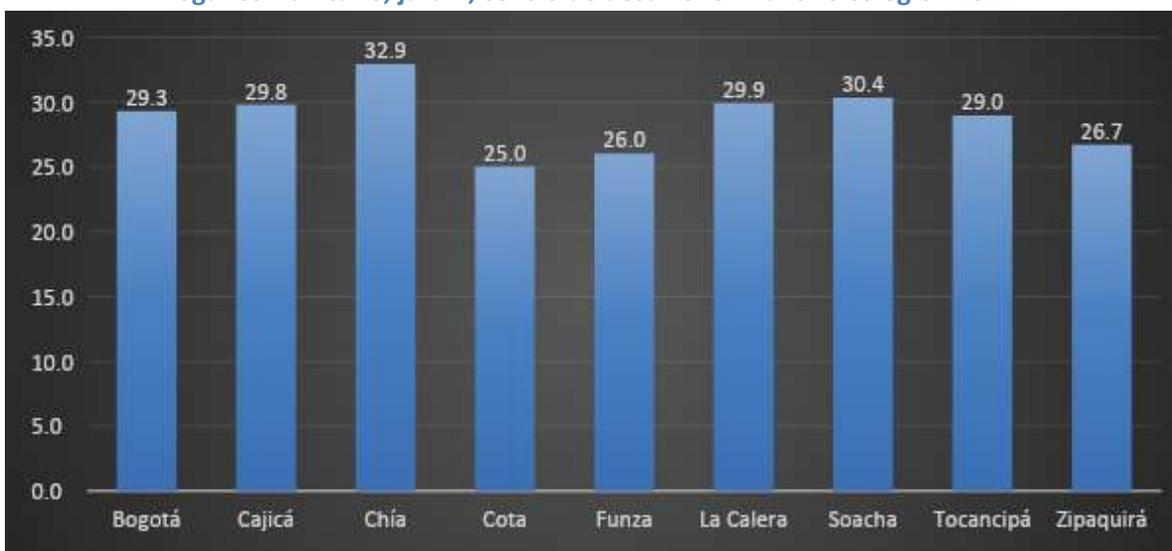


Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Según la encuesta, 3.740 personas de la muestra poblacional del DANE, se declaran como pertenecientes a la población LGTBQ+, lo que la hace una población significativa en el municipio. Actualmente no se genera una oferta formativa y competitiva diferenciada para ellos, ya que tal oferta implicaría una exclusión social innecesaria y se garantiza su inclusión dentro de los grupos de formación de forma efectiva y regular. Se hace necesario sin embargo garantizar que se cuenten

con criterios de enseñanza, trato y relacionamientos acordes a su orientación, con el fin de buscar que instructores y deportistas promuevan el respeto a las diferencias y al libre desarrollo de la personalidad garantizado constitucionalmente.

**Ilustración 26. Promedio de horas a la semana que asisten los niños menores de 5 años a un hogar comunitario, jardín, centro de desarrollo infantil o colegio - 2021**



*Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

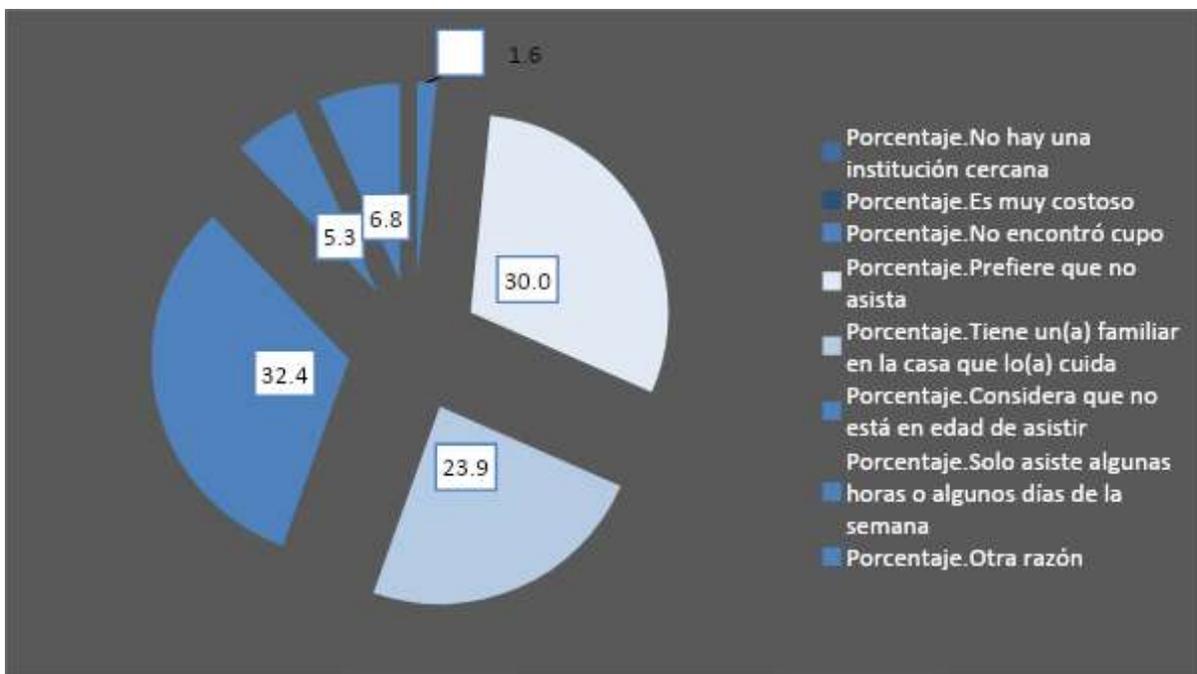
Una de las poblaciones que se cubre con oferta deportiva y recreativa municipal de dos dígitos es la de la primera infancia, que según proyecciones DANE del 2022, nos habla de una cantidad aproximada de 8.967 primeros infantes del cual solamente cubrimos 10,46% con nuestras diferentes ofertas deportivas y recreativas. Es decir, aproximadamente 9 de cada 10 niños menores de 5 años en Cajicá no son objeto de ninguna oferta deportiva y recreativa originada en el sector público municipal. Cifra preocupante, ya que es el rango poblacional más pequeño y de menor crecimiento y aun así su cobertura es muy baja, pero no tan baja como las de los adultos. El principal entorno en donde actualmente se genera oferta deportiva y recreativa a niños menores de cinco años son los Centros de Desarrollo Infantil de Milenio, Platero y Manas con una cobertura de 477 niños beneficiados en 2023 y una cantidad similar, aunque menor con ofertas formativas y de extensión comunitaria generadas por el instituto.

E  
y  
d  
a

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

cuai, se nace necesaria ia articuiacion con el sector privado y el sector social para alcanzar mayores y más significativas coberturas en la primera infancia.

**Ilustración 27. Personas según la razón principal por la cual los niños menores de 5 años no asisten a un hogar comunitario, jardín, centro de desarrollo infantil o colegio - 2021**



Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

El problema de generación de acceso a la oferta pública, privada o social para la primera infancia que se llegue a generar con la política pública, radica en los primeros infantes que se encuentran desescolarizados por diversos motivos como los expuestos en la anterior gráfica. Por lo que en un primer momento la oferta debe buscar mayor cobertura en lo público y privado y en un segundo momento, desde procesos deportivos y recreativos de orden comunitario, llegar con oferta las poblaciones que no se encuentran escolarizadas.

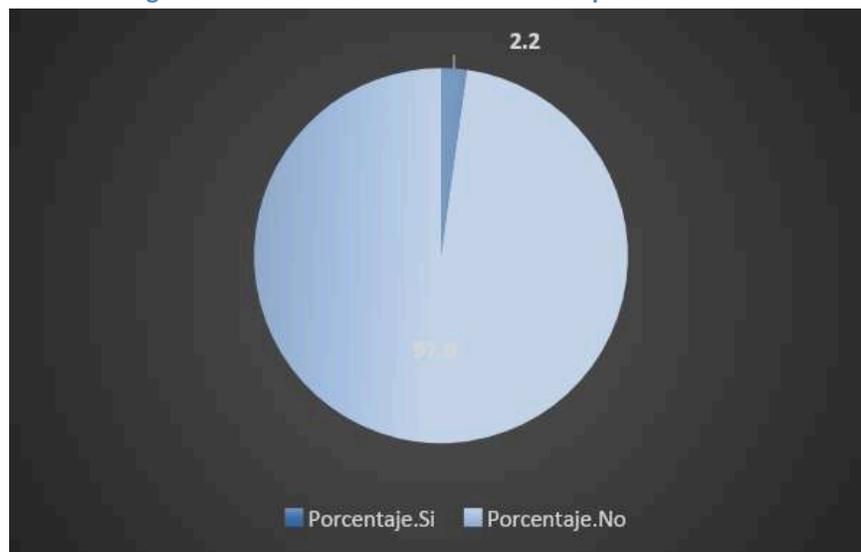
**Ilustración 28. Personas según el tipo de establecimiento (hogar comunitario, jardín, centro de desarrollo infantil o colegio) al que asisten los niños menores de 5 años – 2021**



Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Para que el aumento de cobertura sea efectivo, se deberá ir más allá de los CDIs o Centros de Desarrollo Infantil que actualmente son beneficiados y buscar cubrir en alianza con el sector privado y social, las otras ofertas formativas existentes en el municipio y que se evidencian en el anterior gráfico, con el fin de lograr cubrir más de 1 por cada 10 niños, con oferta deportiva y recreativa.

**Ilustración 29. Personas según si han sido discriminadas durante el presente año: Por ser extranjero – 2021**

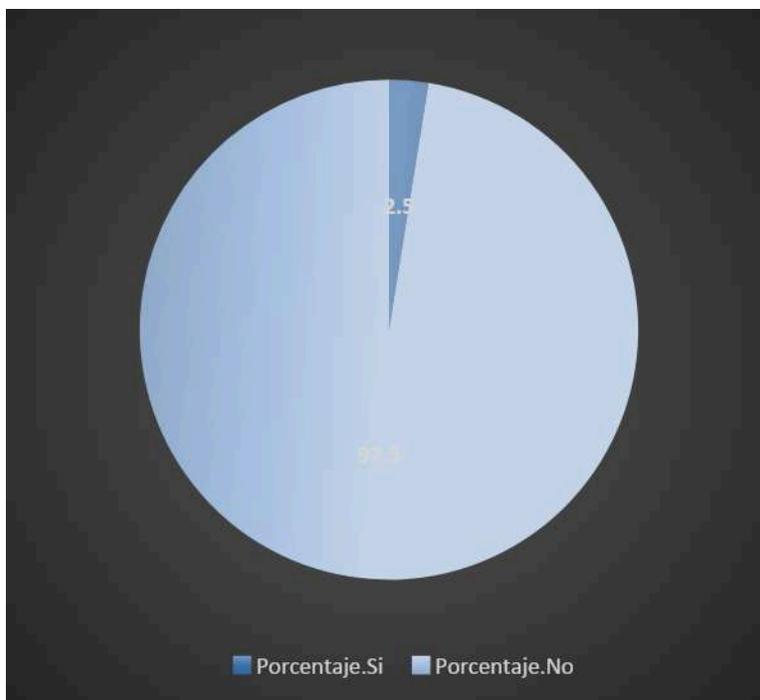


*Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

Un fenómeno creciente en el país y el municipio es la llegada de extranjeros con vulnerabilidades socio económicas, que requieren de servicios deportivos y recreativos. Según encuesta multipropósito del 2021, solamente el 2,2% de la población extranjera de Cajicá ha sido discriminada por serlo. Se debe garantizar dentro de los alcances, límites y condiciones dadas por la normatividad nacional colombiana, así como dentro de las capacidades administrativas, financieras y operativas del sector público, la prestación de servicios deportivos y recreativos y el respeto a las diferencias por razón de su nacionalidad.

**Ilustración 30. Personas según si han sido discriminadas durante el presente año: Por su peso, tamaño o apariencia física – 2021**

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



*Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

Finalmente, la oferta formativa y competitiva en deporte y recreación del municipio, debe garantizar por un lado los derechos de los ciudadanos y por otro lado el respeto profundo e irrestricto a las diferencias, independientemente de sus características personales, físicas, culturales, económicas y sociales, sobre todos en poblaciones vulnerables y diferenciales, para las cuales el respeto y la dignidad que merecen, debe ser prioridad en el deporte y la recreación municipales. El deporte y la recreación deben ser una práctica de integración y respeto social y no de exclusión, burla o degradación social, cultural y simbólica.

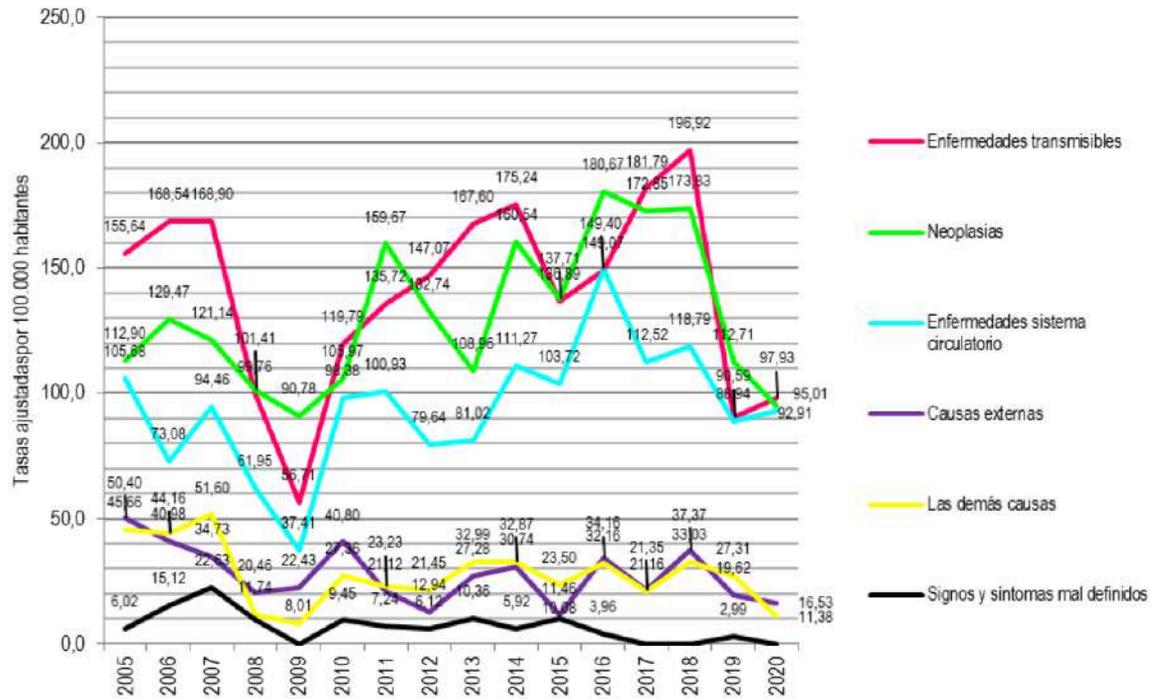
### **7.1.2 Deporte y Recreación Asociado a Salud y Estilos de Vida Saludables**

El deporte, la recreación y la actividad física, están asociados a la salud física de las personas al bienestar personal, físico y mental de las mismas. Por tal razón es importante el conocer aquellas

v  
a  
c  
n

## **POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Ilustración 31. Tasa de mortalidad ajustada total por edad del municipio de Cajicá, 2005 – 2020**



Fuente: Secretaría de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

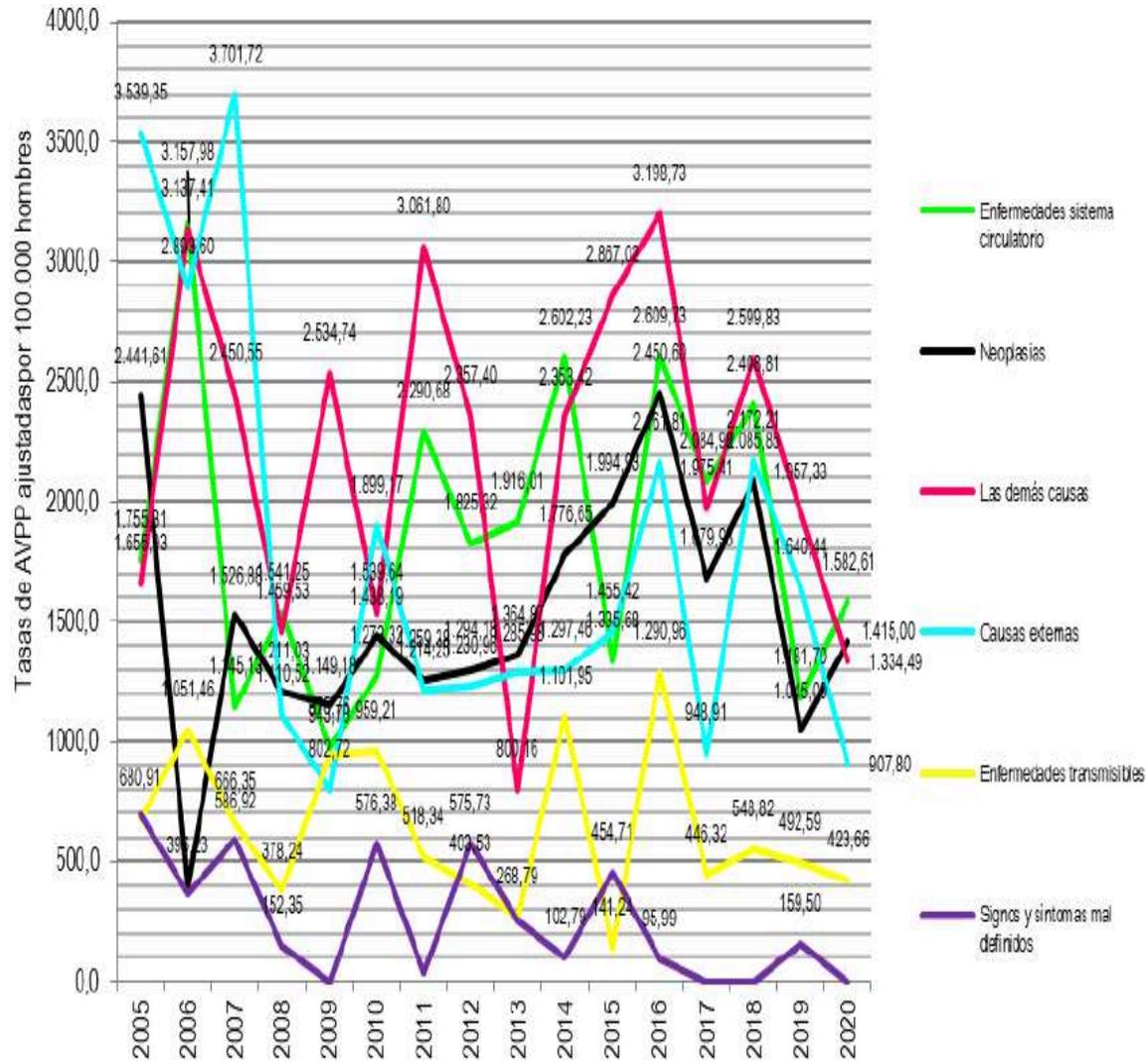
En materia de mortalidad se puede observar que a través de los últimos 15 años son las enfermedades transmisibles y las neoplasias y, en tercer lugar, las enfermedades del sistema circulatorio. Hoy esto nos indica que la población requiere de manera urgente acciones desde el estado no solamente asociadas a la atención de estas enfermedades de mayor prevalencia si no a la prevención en torno a las mismas las cuales están asociadas en muchos casos a elementos nutricionales, de estilo de vida y dentro de este último a la práctica de actividad física deportes y recreación. De ampliarse estas prácticas en la población.

Esta situación se evidencia mejor en las estadísticas de Años de Vida Potencialmente Perdidos, donde los últimos 15 años se puede evidenciar que enfermedades como la diabetes que se encuentran dentro de las demás causas de años de vida potencialmente perdidos está en primer

l  
r  
e

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Ilustración 32. Tasa de AVPP por grandes causas lista 6/67 en los hombres del municipio de Cajicá, 2005 – 2020**



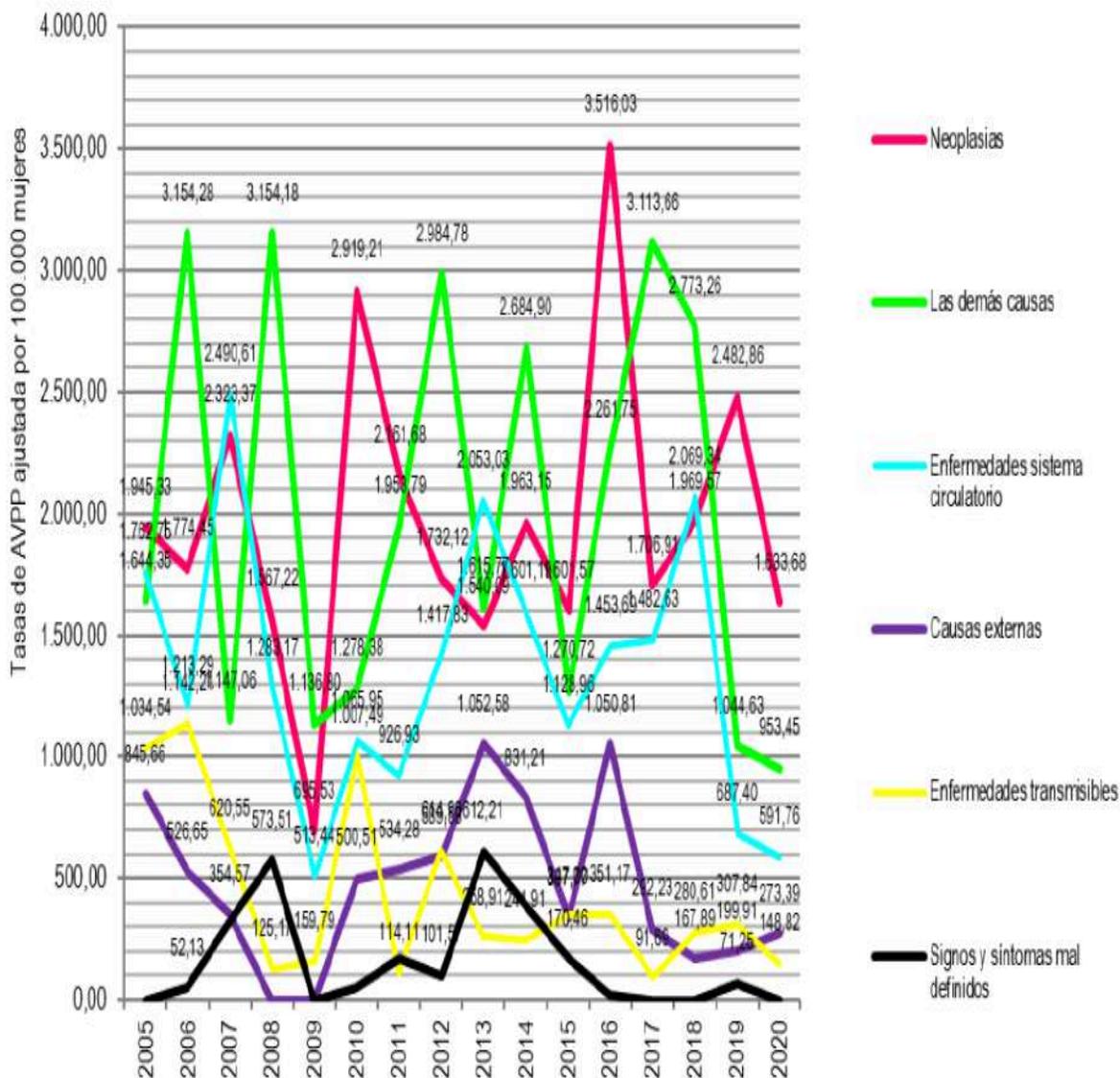
Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

P  
C  
S  
E

física, deporte y recreación para ampliar la expectativa de vida y la calidad de vida de los Cajiqueños.

**Ilustración 33. Tasa de AVPP por grandes causas lista 6/67 en las mujeres del municipio de Cajicá, 2005 – 2020**

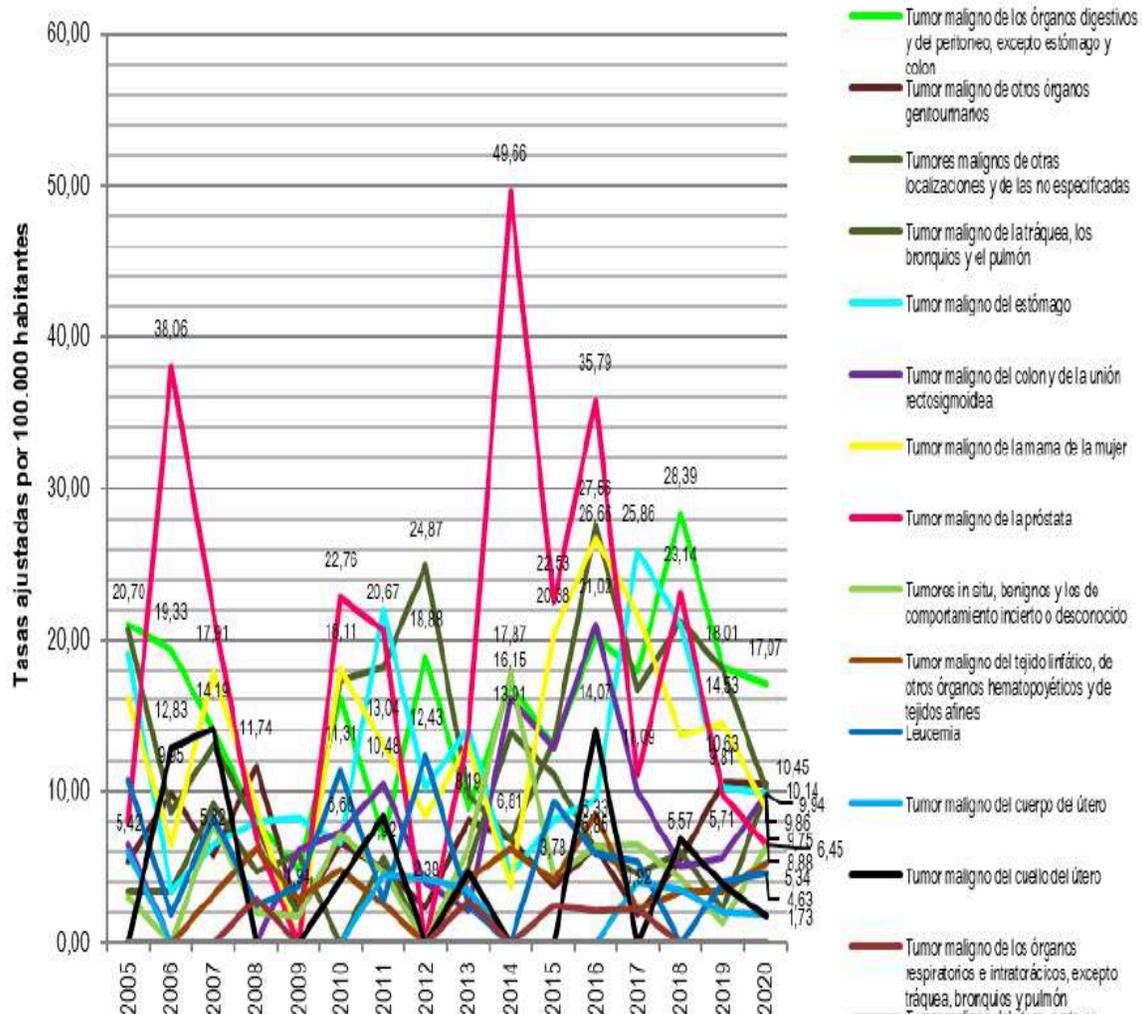


## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

C

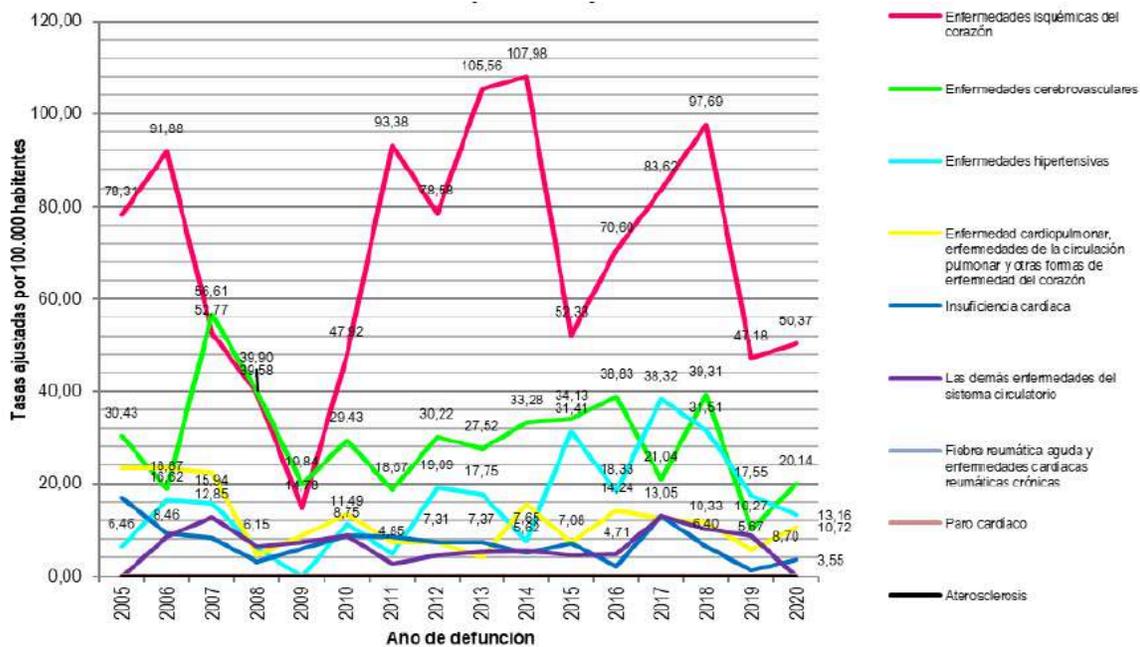
mortalidad en el municipio, se presenta a continuación la distribución de las mismas, con el fin de evidenciar la importancia de la actividad física, como medio para reducir las probabilidades de ocurrencia de este tipo de enfermedades:

**Ilustración 34. Tasa de mortalidad ajustada por neoplasias total por edad del municipio de Cajicá, 2005 – 2020**



**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Ilustración 35. Tasa de mortalidad ajustada por edad para las enfermedades del sistema circulatorio**

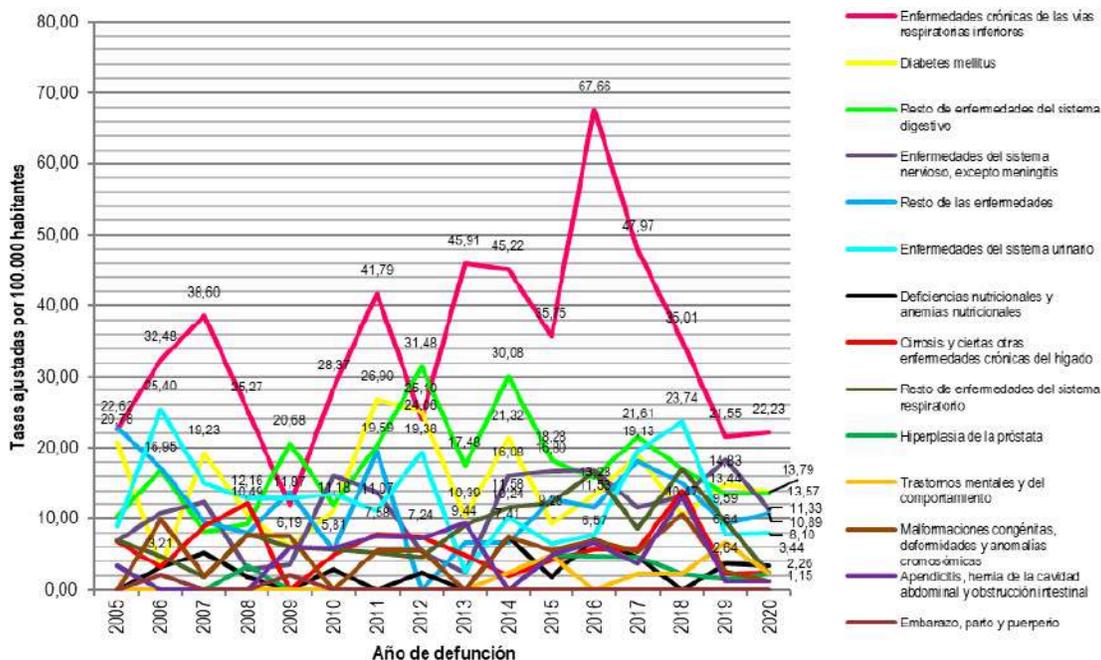


Fuente: Secretaría de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

**Ilustración 36. Tasa de mortalidad ajustada por edad total para las demás enfermedades del municipio de Cajicá, 2005 – 2020.**

**INSDEPORTES**  
**CAJICÁ**

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**



Fuente: Secretaría de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

Basado en los datos presentados anteriormente, el municipio de forma consecuente ha priorizado aquellos aspectos en materia de salud pública que deben atenderse de forma urgente desde la acción pública sanitaria y son los siguientes:

Tabla 15. Identificación de prioridades en salud del Municipio de Cajicá, 2020

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

	Prioridad	Cundinamarca, 2020 (*)	Cajicá, 2020 (*)	Tendencia 2005 a 2020	Grupos de Riesgo MIAS
<b>Mortalidad general por grandes causas</b>	Enfermedades circulatorias (001)	140,24	97,93	Aumentó	Grupo 1: Población con riesgo o presencia de alteraciones cardíaco – cerebro – vascular – metabólicas manifiestas.
	Demás causas de enfermedad (000)	103,25	95,01	Disminuyó	Grupo 1: Población con riesgo o presencia de alteraciones cardíaco – cerebro – vascular – metabólicas manifiestas.
	Neoplasias (007)	73,51	92,91	Aumentó	Grupo 7: Población con riesgo o presencia de cáncer.
<b>Mortalidad específica por subgrupo</b>	Infección respiratoria aguda (009)	14,33	11,51	Aumentó	Grupo 9: Población con riesgo o presencia de enfermedades infecciosas
	Tumor maligno de los órganos digestivos y del peritoneo, excepto estómago y colón	11,35	17,07	Disminuyó	Grupo 7: Población con riesgo o presencia de cáncer.
	Enfermedad isquémica del corazón (001)	83,95	50,37	Aumentó	Grupo 1: Población con riesgo o presencia de alteraciones cardíaco – cerebro – vascular – metabólicas manifiestas.
	Accidentes de Transporte Terrestre	8,25	4,05	Disminuyó	Grupo 12: Población con riesgo o sujeto de agresiones, accidentes y traumas
	Enfermedades crónicas de las vías respiratorias inferiores (002)	24,20	22,23	Aumentó	Grupo 2: Población con riesgo o presencia de infecciones respiratorias crónicas
<b>Mortalidad materno-infantil y en la Niñez: 16 grandes causas.</b>	Ciertas Afecciones originadas en el periodo perinatal (008)	72,46	56,31	Aumentó	Grupo 8: Población materno – perinatal
	Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	40,94	14,80	Disminuyó	Grupo 8: Población materno – perinatal
	Causas Externas de Morbilidad y Mortalidad	8,60	14,80	Disminuyó	Grupo 8: Población materno – perinatal
<b>Mortalidad Infantil y</b>	Tasa de mortalidad				

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

E

g. ... prevalencia dentro de los diferentes cursos de vida como se puede observar a continuación:

Tabla 16. Principales causas de morbilidad total, proporción, municipio de Cajicá 2009 – 2021

Ciclo vital	Gran causa de morbilidad	Total												Δ pp 2021-2020	
		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		2021
Primera infancia (0 - 5 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	34,42	33,60	41,14	36,07	34,57	38,84	36,12	38,48	40,15	34,50	33,60	18,81	16,76	-205
	Condiciones perinatales	3,91	4,03	4,36	3,82	2,03	3,54	4,07	2,33	1,68	1,31	1,86	3,55	2,02	-153
	Enfermedades no transmisibles	36,64	37,98	25,36	37,05	42,27	38,36	38,11	41,64	37,02	42,55	40,91	44,87	38,44	-643
	Lesiones	5,85	4,18	3,86	4,46	4,75	4,17	5,23	4,40	4,38	3,99	5,22	5,51	4,56	-495
	Condiciones mal clasificadas	19,18	20,21	25,28	18,60	16,38	14,09	15,47	13,14	16,76	17,65	18,52	27,25	38,22	1097
Infancia (6 - 11 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	21,51	20,06	22,50	16,86	15,61	20,21	18,31	17,77	19,60	17,26	15,84	9,48	6,87	-261
	Condiciones maternas	0,15	0,16	0,01	0,00	0,10	0,18	0,30	0,10	0,00	0,02	0,04	0,00	0,03	0,03
	Enfermedades no transmisibles	52,15	54,40	49,75	62,18	62,72	59,91	59,13	62,84	56,85	58,57	59,72	59,10	56,18	-291
	Lesiones	5,32	5,67	5,15	5,64	5,54	5,98	5,79	4,89	5,70	4,78	5,47	5,86	4,85	-101
	Condiciones mal clasificadas	20,87	19,72	22,59	15,31	16,02	13,72	16,47	14,40	17,85	19,36	18,94	25,56	32,06	650
Adolescencia (12 - 18 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	15,94	12,11	14,33	10,28	10,76	12,73	10,37	10,45	11,73	9,32	9,10	5,39	4,24	-115
	Condiciones maternas	3,33	1,29	1,55	2,08	1,79	1,82	2,03	2,68	2,17	1,52	1,34	1,20	0,66	-053
	Enfermedades no transmisibles	58,49	58,09	55,48	63,56	59,72	60,02	60,83	62,40	59,41	59,04	65,64	66,52	57,12	-941
	Lesiones	5,22	6,94	5,45	7,33	8,21	8,31	7,66	7,61	7,55	7,21	8,52	5,20	4,43	-076
	Condiciones mal clasificadas	17,11	21,58	23,20	16,74	19,52	17,13	19,10	16,88	19,14	22,87	15,35	21,66	32,78	1513
Juventud (14 - 26 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	13,33	12,34	12,63	9,49	12,30	13,47	11,07	14,00	13,80	11,48	10,33	8,84	6,68	-116
	Condiciones maternas	5,58	3,90	3,55	4,40	4,27	4,94	4,65	5,51	6,19	4,79	5,91	4,37	3,12	-125
	Enfermedades no transmisibles	63,84	58,32	49,22	57,79	54,38	63,08	54,19	55,67	52,71	63,85	55,92	52,41	49,80	-261
	Lesiones	6,89	5,33	6,24	7,90	9,24	11,05	10,11	9,13	7,59	8,10	7,34	6,22	6,20	-022
	Condiciones mal clasificadas	20,37	20,11	28,35	20,52	19,81	17,46	19,97	15,68	19,71	21,79	20,50	29,17	34,21	624
Adultez (27 - 59 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	8,98	9,48	10,12	7,36	8,10	9,49	8,69	8,92	9,53	8,67	7,53	6,42	5,05	-138
	Condiciones maternas	1,35	1,20	0,78	1,06	0,95	1,34	1,17	1,13	1,50	1,28	1,16	1,31	0,96	-036
	Enfermedades no transmisibles	70,49	69,61	64,68	70,95	69,09	68,34	67,97	72,38	69,91	69,68	71,15	68,91	64,92	-398
	Lesiones	5,52	4,84	5,47	6,69	8,71	8,78	8,24	6,07	5,69	6,11	6,00	5,46	4,86	-059
	Condiciones mal clasificadas	13,67	14,87	18,96	13,94	13,14	12,04	13,93	11,50	13,36	14,25	14,16	17,90	24,21	651
Persona mayor (Mayores de 60 años)	Condiciones transmisibles y nutricionales	3,79	4,76	4,94	4,54	4,37	4,63	3,88	4,92	4,80	5,04	4,98	2,76	2,29	-046
	Condiciones maternas	0,00	0,04	0,00	0,02	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,00
	Enfermedades no transmisibles	84,23	80,42	78,94	80,48	79,87	79,73	80,63	82,38	80,01	79,96	80,66	83,74	78,93	-481
	Lesiones	3,79	3,13	4,39	4,97	6,53	6,21	5,04	4,07	3,74	3,89	3,91	2,29	2,62	0,84
	Condiciones mal clasificadas	8,20	11,66	11,73	9,99	9,24	9,42	10,46	8,63	11,45	11,11	10,46	11,21	16,15	488

Fuente: Secretaría de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

En esos términos, el deporte, la recreación y la actividad física, no solamente pueden llegar a contribuir a aumentar los años de vida de los ciudadanos, sino también a mejorar la calidad de vida presente de los mismos, es decir un cambio en los estilos de vida, gracias a una oferta más amplia y diversa en materia deportiva recreativa y de actividad física, no solamente aumentaría la expectativa de vida de la población, sino también la calidad de vida y el bienestar de la misma, en materia de reducción de morbilidades asociadas al sedentarismo.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

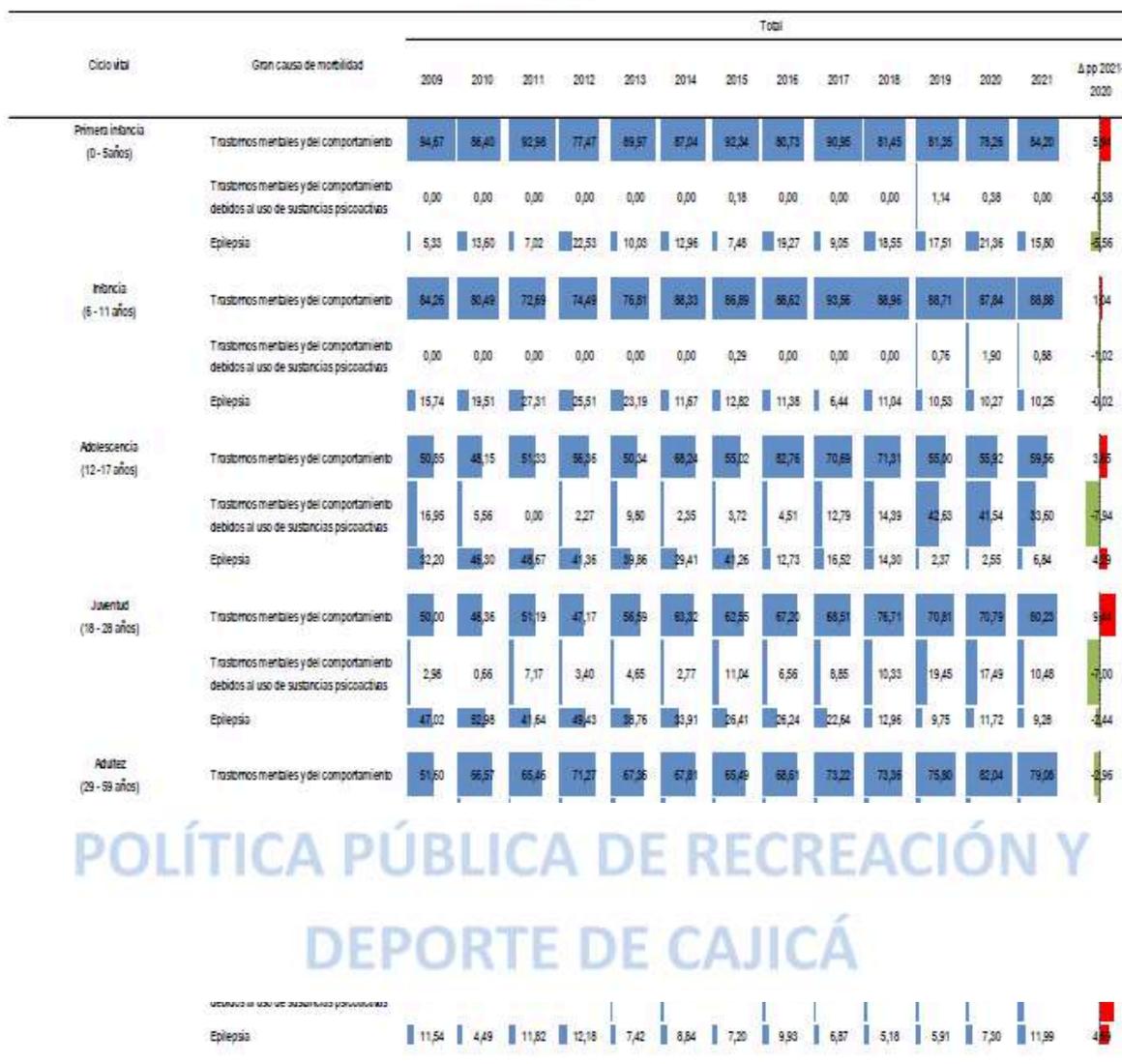
Prevalencia de hipertensión arterial	6,28	9,62	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
--------------------------------------	------	------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Fuente: Secretaría de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

La afirmación dada anteriormente se puede reforzar con el hecho de que los eventos precursores entre el 2011 y el 2021 del municipio también están asociados estilos de vida y nutrición, pudiendo aportar desde la actividad física y el deporte a una reducción de los mismos.

Por otra parte, abordando el tema de la salud pública desde un enfoque de la salud mental, en un mundo en el cual la creciente digitalización, aceleración y complejización de las sociedades y de la cultura, ha generado unas nuevas realidades o incrementado otras pre existentes en materia de tipo, frecuencia y crecimiento de morbilidades asociadas a salud mental, morbilidades, a las cuales, un buen y productivo uso del tiempo libre, basado en la práctica de actividad física, deporte, recreación y la interacción social que esta implica, podrían aportar positivamente a reducir los efectos de tales morbilidades de salud mental en la ciudadanía y según sea el caso, a reducirlas o eliminarlas.

**Tabla 18. Principales causas de morbilidad en salud mental total, municipio de Cajicá 2009 – 2021**

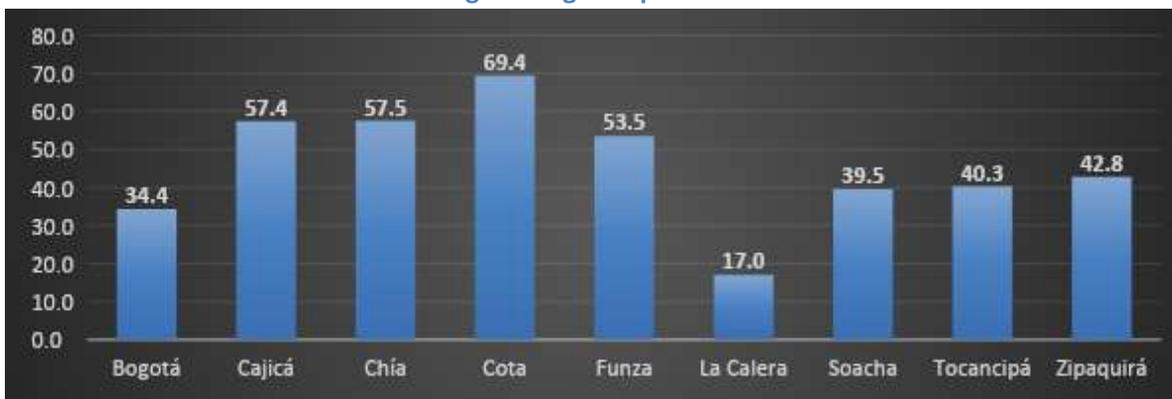


Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022

Para contrastar los datos de morbilidad y mortalidad pública en materia de salud se usará estadísticas de la encuesta multipropósito con respecto a hábitos y estilos de vida de la ciudadanía para determinar las características de los mismos y cómo se puede aportar a su cambio y mejoramiento desde la promoción del deporte y la recreación. Los aspectos asociados a estilos de

vida para desplazarse en el territorio a través de actividad física como caminar o usar la bicicleta o en caso contrario, el usar medios de transporte por tracción eléctrica o con combustibles inciden en la salud de esta. El saber si un hogar posee bicicleta y la usa, nos puede dar información valiosa sobre los estilos de desplazamiento de la ciudadanía.

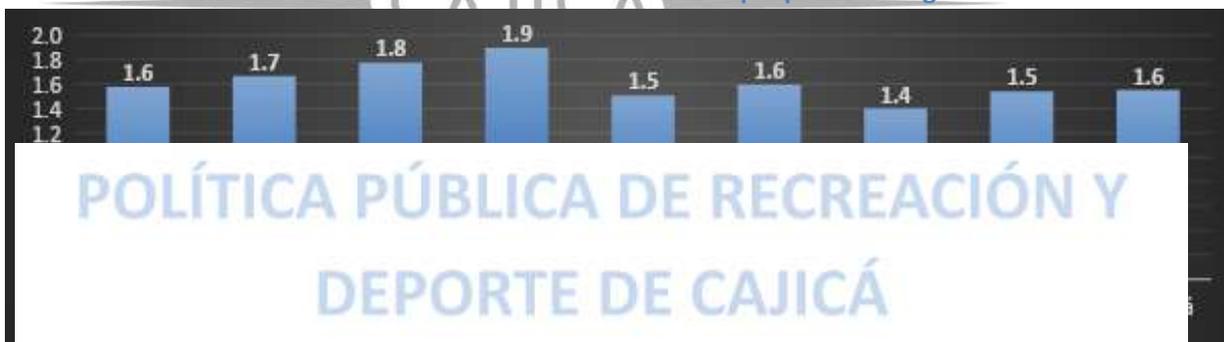
**Ilustración 37. Hogares según si poseen bicicleta – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Cajicá cuenta con un 57,6 de hogares que si poseen bicicleta. Según la encuesta el más alto en esta muestra es Cota con 69,4 y el más bajo es la Calera 17,0, por lo que en este aspecto se puede decir que 1 de cada dos hogares tienen opciones de movilidad saludables. Lo que evidencia que en materia de movilidad, el uso de la bicicleta, garantiza la práctica de la actividad física en la mitad de la población Cajiqueña, aspecto positivo, que se debe tener en cuenta, en otro tipo de planificaciones, como las de ordenamiento territorial y del plan de movilidad que de este se deriva, ya que proyectar y financiar el desarrollo de infraestructura vial para la bicicleta, siendo un aspecto infraestructural de movilidad pública, puede afectar positivamente al objeto y competencia legal de la actual política, asociada a la práctica de actividad física recurrente.

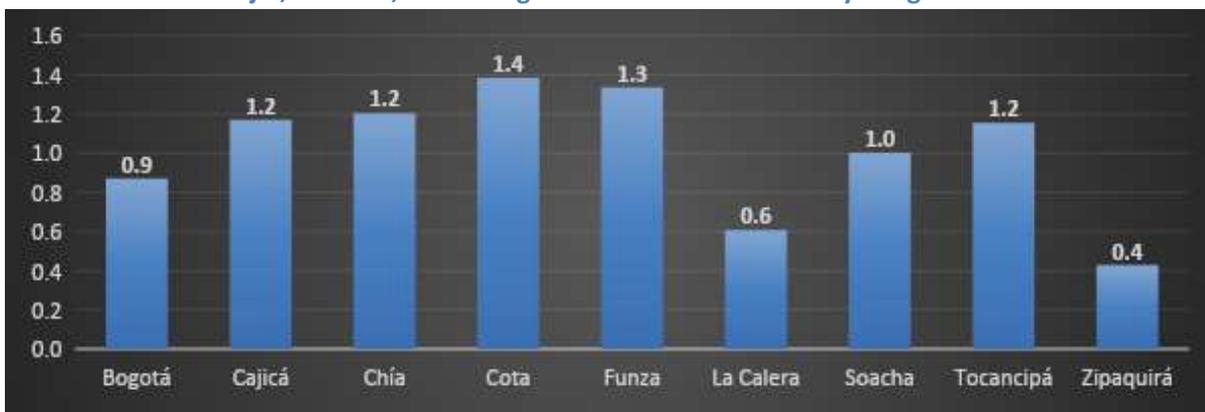
**Ilustración 38. Promedio del número de bicicletas que posee el hogar – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Con respecto al uso de la misma para el desarrollo de varias actividades cotidianas tenemos los siguientes resultados:

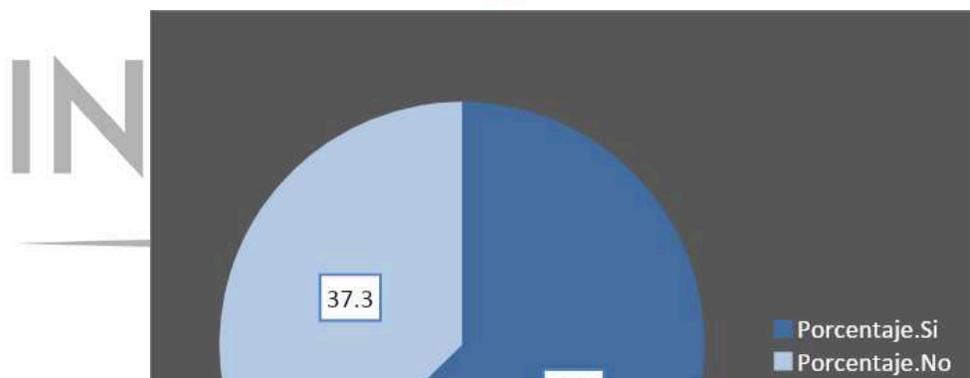
**Ilustración 39. Promedio del número de bicicletas que se utilizan como medio de transporte para ir a trabajar, estudiar, hacer diligencias o visitar familiares y amigos – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Los datos nos indican que Cajicá cuenta con un promedio de 1,2 bicicletas que se utilizan como medio de transporte para actividades cotidianas, según la encuesta, el más alto en esta muestra es Cota con un promedio de 1,4 y el más bajo es Zipaquirá con 0,4.

**Ilustración 40. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Bailar – 2021**



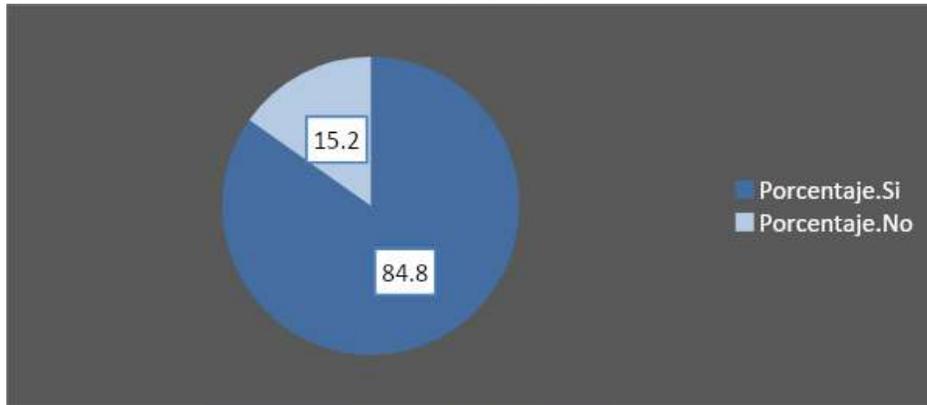
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Otra manera de determinar los estilos de vida de la población existente y futura es identificar el nivel de práctica de actividades físicas deportivas y recreativas que desarrollan en su vida cotidiana y sobre todo la práctica de las mismas desde etapas tempranas de la vida en la primera infancia en

la estadística anterior podemos observar que los cuidadores de la primera infancia 62,7% realizan actividades de danza y baile con sus hijos lo que es positivo para la promoción de la actividad física desde etapas tempranas.

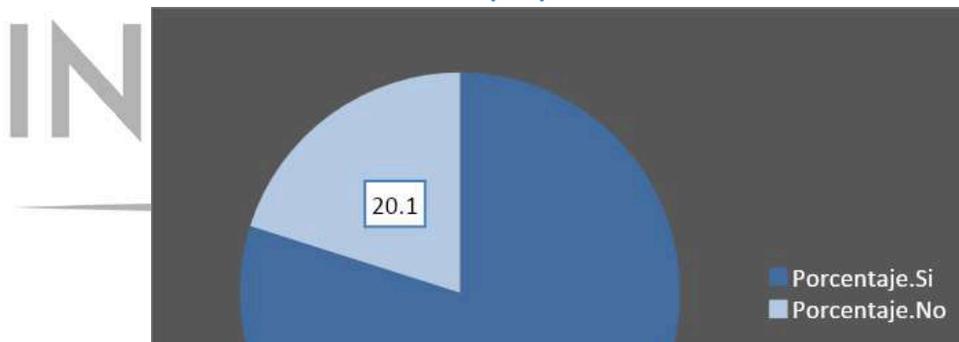
**Ilustración 41. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Realizar juegos y rondas – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Igualmente, el 84,8% de los cuidadores practican actividades lúdico-recreativas con los niños desde tempranas edades.

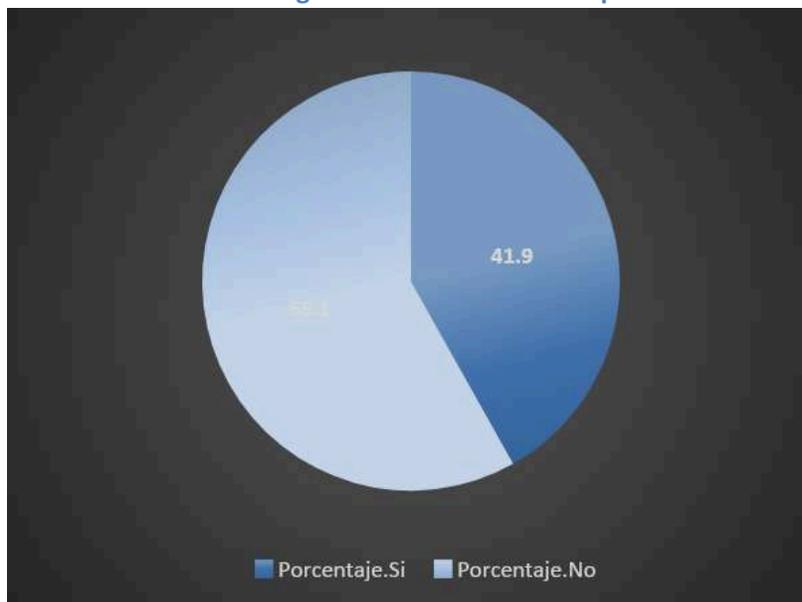
**Ilustración 42. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Salir al parque o zonas verdes – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Igualmente, el 79,9% de la primera infancia es llevada a parques y zonas verdes por parte de sus cuidadores lo cual es importante a nivel de recreación y actividad física desde la primera infancia.

**Ilustración 43. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Realizar alguna actividad física o deportiva – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

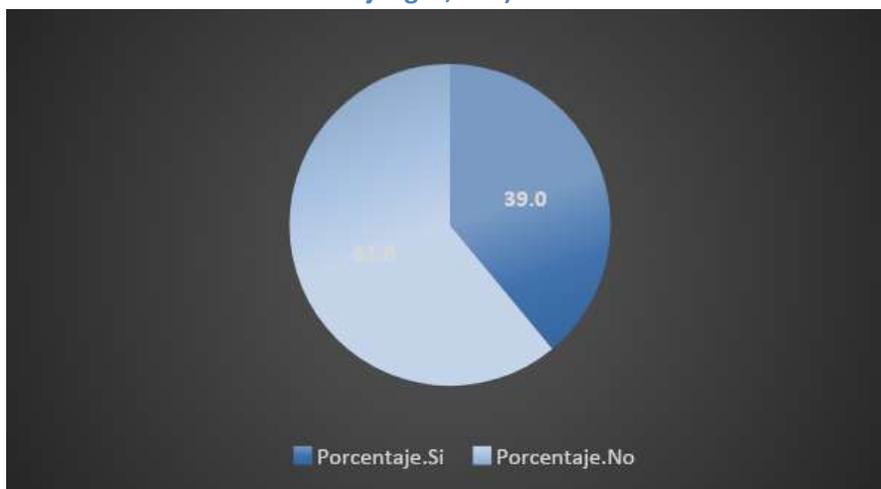
Aunque las actividades recreativas y lúdicas son de amplio uso por parte de los cuidadores de la primera infancia, esta se reduce un poco, cuando se habla de la práctica de actividades deportivas o físicas en específico, ya que en este caso solo es 58,1% de la primera infancia del municipio practica la misma, es decir, de cada 10 niños, cuatro, no practican por lo general una actividad física deportiva, lo cual es preocupante en lo referente a su desarrollo motriz y psicosocial.

**Ilustración 44. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Ver televisión o películas en casa – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 45. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Juegos o actividades con dispositivos electrónicos (computador, Tablet, consolas de videojuegos, etc.) – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Estas cifras de actividad física bastante austeras en la primera infancia, suenan aún más preocupantes hoy, sí se comparan con los porcentajes de práctica de actividades sedentarias mediadas por herramientas digitales o electrónicas como se observa en las 2 gráficas anteriores, en donde es mayoritario y amplio el uso de las mismas como medio recreativo para los niños, llevándolos desde pequeños a tener estilos de vida basados en patrones mucho más sedentarios que los pueden predisponer a morbilidades y mortalidades futuras asociadas a estilos de vida de baja actividad física.

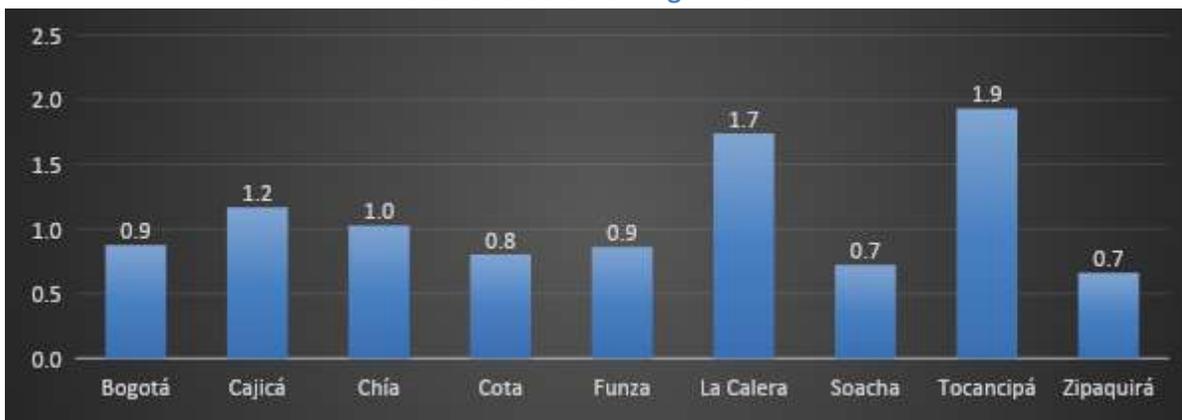
**Ilustración 46. Personas según si en los últimos 30 días realizaron la siguiente actividad en su tiempo libre: Paseó o caminó – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Ahora, analizando los estilos de vida de la población en general podemos observar que los tiempos de paseo o caminata de la población son muy bajos, existiendo 4 de cada 10 ciudadanos que no caminan o pasean en su vida cotidiana, lo que los expone a problemáticas de salud asociados a sedentarismo y baja actividad física.

**Ilustración 47. Promedio de horas semanales dedicadas a actividades deportivas o de ejercicio físico: Sábado a Domingo – 2021**



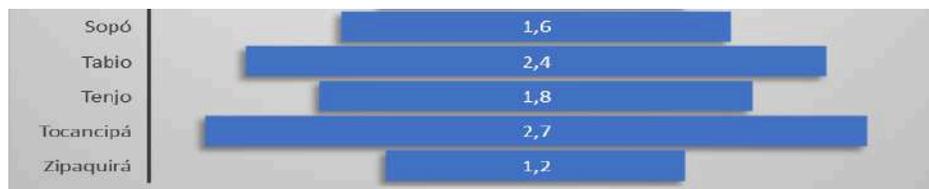
Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Por otra parte, si observamos las horas de actividad deportiva y física realizadas en promedio por los ciudadanos un fin de semana que es el momento en el que usualmente la mayoría de las personas cuenta con un espacio para su práctica el nivel de horas de actividad física y deportiva realizadas por los mismos es excesivamente bajo, llegando a ser solamente de 1,2 horas en el fin de semana.

**Ilustración 48. Promedio de horas semanales dedicadas a actividades deportivas o de ejercicio físico: Lunes a Viernes – 2021**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Se lo anterior se le suma la actividad física realizada durante los 5 días hábiles de la semana casi casi solamente práctica 2,6 horas en promedio. Es decir que se debe promover un poco más la práctica de la actividad física y deportiva en la población en general del municipio.

**Ilustración 49. Personas según la razón principal para que no practicaran deporte ni tuvieran actividad física en los últimos 30 días – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Cuando se indaga la población sobre las causas de su baja práctica de actividad física y deportiva, el principal argumento es la falta de tiempo, seguido de la falta de interés o motivación para realizarlo y cerrando en tercer lugar, con dificultades asociadas a su salud. Lo que coloca en evidencia la necesidad de abrir espacios deportivos recreativos y de actividad física a la ciudadanía que se ajusten a los horarios y tiempos libres de los mismos y a los espacios y condiciones de estos, igualmente se hace necesario realizar acciones para motivar y generar interés de la ciudadanía en la práctica de la actividad física y deportiva.

**Ilustración 50. Promedio de horas semanales dedicadas a ver televisión: Lunes a Viernes- 2021**

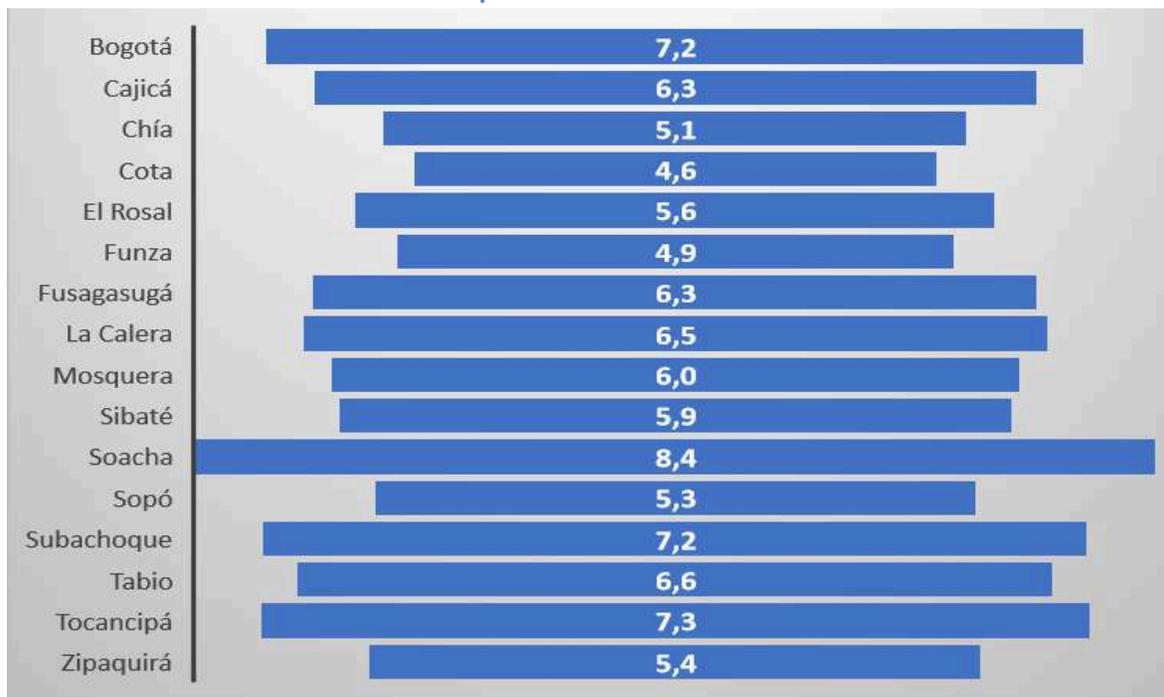


Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Sin embargo, los argumentos dados por la ciudadanía anteriormente se contradicen parcialmente cuando se observan los tiempos dedicados a actividades de ocio que son de carácter sedentario y

de baja actividad física como se observa en la anterior gráfica en donde entre lunes y viernes se dedican 9.2 horas a ver televisión.

**Ilustración 51. Promedio de horas semanales dedicadas a jugar video juegos, chatear o navegar en internet por diversión: Lunes a Viernes**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

También se evidencia una contradicción en los argumentos dados para la baja actividad física asociada a falta de tiempo, cuando se dedican a la semana en promedio hasta 6,3 horas hoy en procesos de interacción con redes sociales y aplicaciones digitales.



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Esta combinación de baja actividad física, con altos niveles de sedentarismo que pueden llegar a estar acompañados de hábitos alimenticios y nutricionales poco saludables, derivan en enfermedades como la diabetes, la obesidad, o enfermedades cardiovasculares que afectan negativamente la calidad de vida y la expectativa de vida de los ciudadanos, como se puede ver en la gráfica anterior, el 6,7% de la población denuncia contar con enfermedades de este tipo.

**Ilustración 53. Porcentaje de personas según si les han diagnosticado alguna de estas enfermedades o problemas de salud: Enfermedades mentales o del comportamiento (depresión, ansiedad, esquizofrenia, trastorno bipolar, Alzheimer) – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Como se evidenció anteriormente, la baja actividad física y la poca práctica de actividad deportiva, también pueden facilitar el desarrollo de morbilidades en materia de salud mental en la población, como se puede observar en la gráfica anterior, en donde a través del tiempo, éstas han ido aumentando paulatinamente en el municipio según lo enunciado por la población en tal encuesta.

**Ilustración 54. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Mover el cuerpo, caminar o subir y bajar escaleras? – 2021**



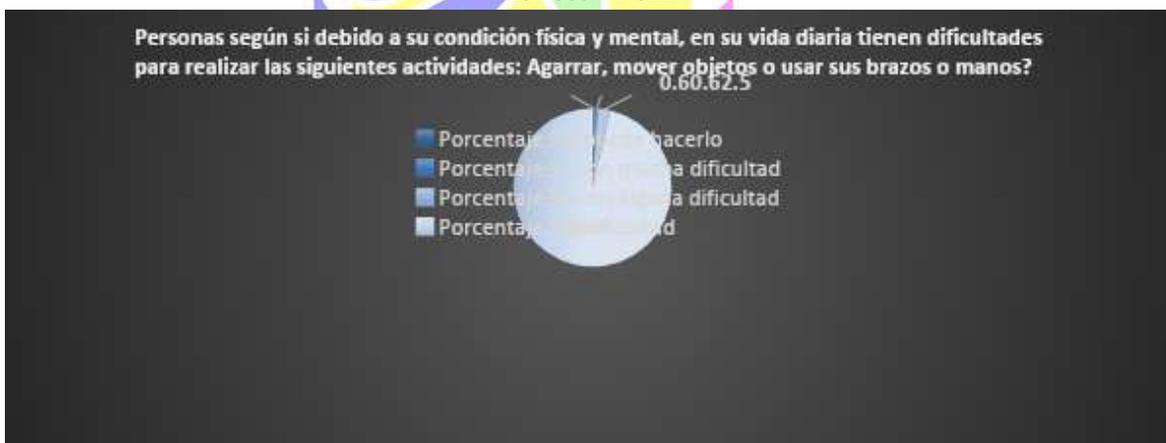
Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

El tercer de los argumentos dados por la población para no practicar actividad física y deporte, estaba asociado a las limitaciones en materia de salud que se lo impedían, en la gráfica anterior y a

continuación, vamos a observar según la encuesta, los diferentes tipos de limitaciones que presenta la población más que con el fin de justificar su inactividad física, con el fin de buscar mecanismos a nivel de la oferta deportiva y recreativa del municipio, para garantizar condiciones de acceso y condiciones adecuadas a este tipo de población, que cuenta con limitantes físicas o que puede llegar a tener una discapacidad, con el fin de poder acceder a actividad física, deportiva y recreativa de calidad, independientemente de sus limitaciones. En la gráfica anterior podemos ver como el 5,3% de la población cuenta con limitantes físicas para realizar cualquier actividad física o motriz.

A continuación, presentaremos varias estadísticas en serie que ponen en evidencia la necesidad efectiva de garantizar condiciones adecuadas de práctica deportiva y física a las personas que cuentan con limitaciones para su realización:

**Ilustración 55. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Agarrar, mover objetos o usar sus brazos o manos? – 2021**



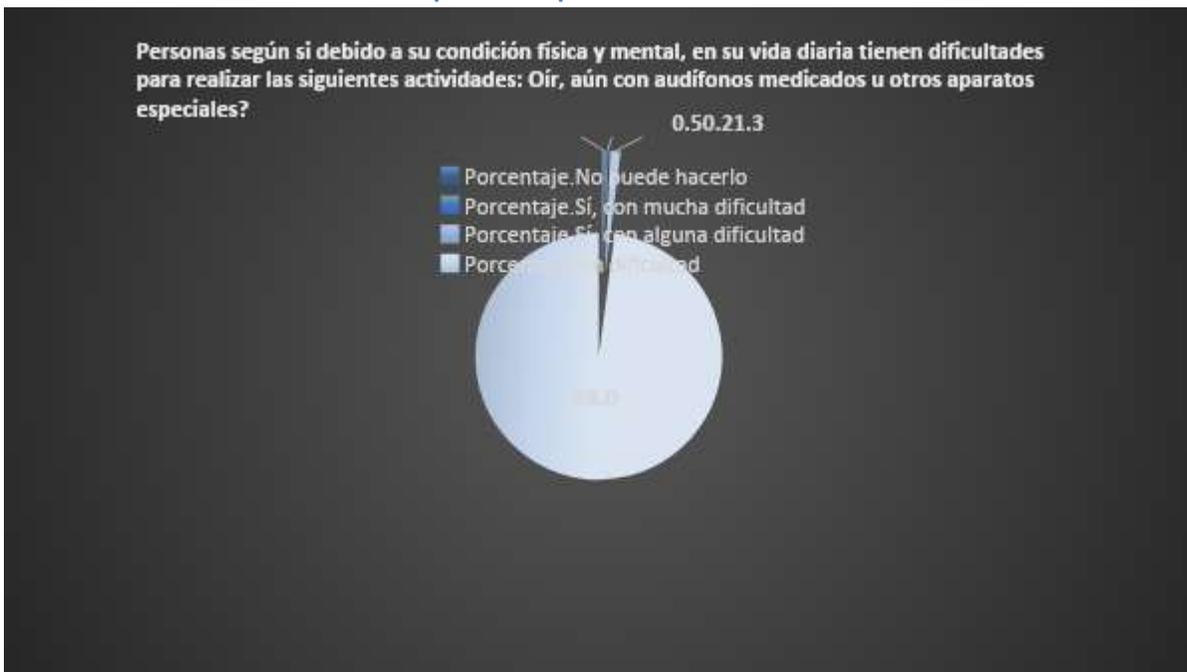
Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 56. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Ver, ¿aun usando lentes o gafas? – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 57. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Oír, aún con audífonos medicados u otros aparatos especiales? – 2021**



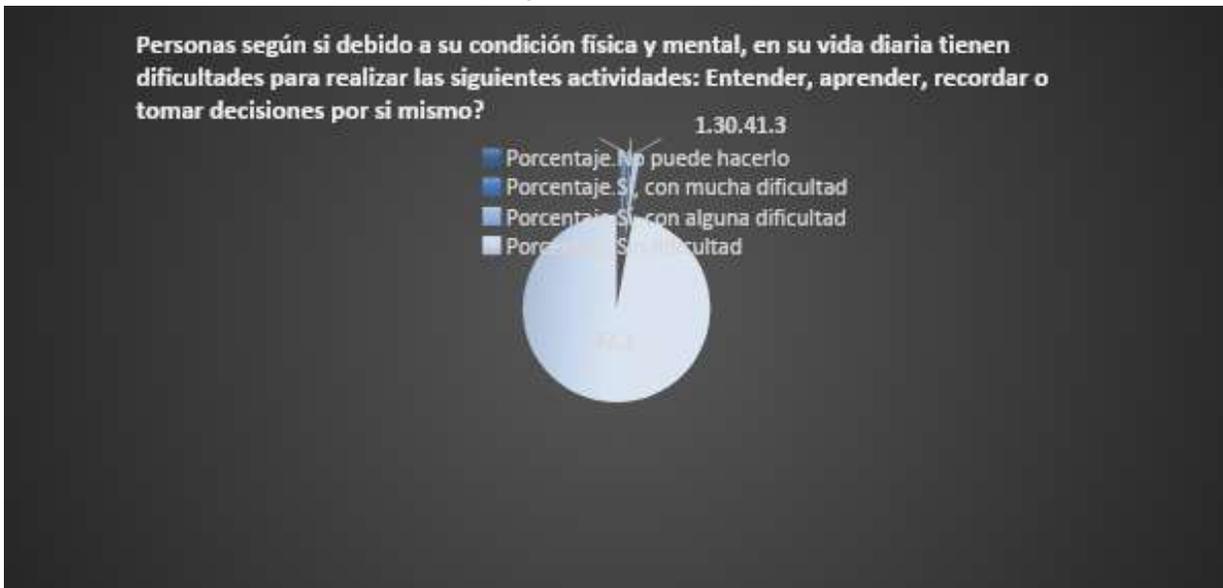
Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 58. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Hablar o conversar? – Municipios urbano (Cabecera) – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 59. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Entender, aprender, ¿recordar o tomar decisiones por sí mismo? – 2021**



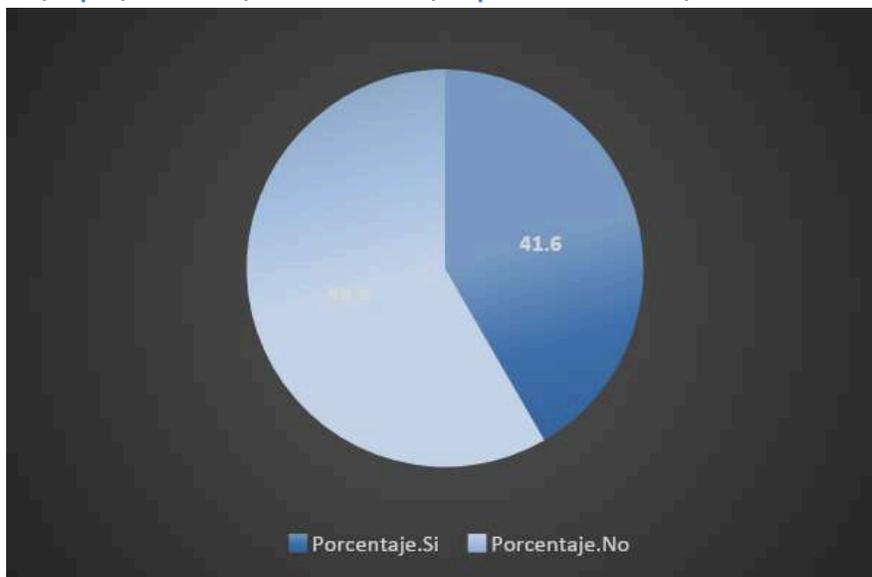
Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 60. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Relacionarse o interactuar con las demás – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

**Ilustración 61. Personas según si para estas dificultades utilizan de manera permanente: Gafas, lentes, lupas, bastones, sillas de rueda, implantes cocleares, entre otros – 2021**



Fuente: Construcción Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Las cifras anteriormente expuestas, colocan en evidencia que las limitaciones de salud para la práctica del deporte pueden ser de diverso tipo y estar usualmente asociadas a uno de los 7 tipos de discapacidades existentes según la clasificación existente en Colombia. Por esta razón, es importante que la oferta deportiva y recreativa del municipio esté orientada también a atender a este tipo de población con necesidades especiales para garantizar sus derechos a una vida digna, a una salud y a una calidad de vida adecuada.

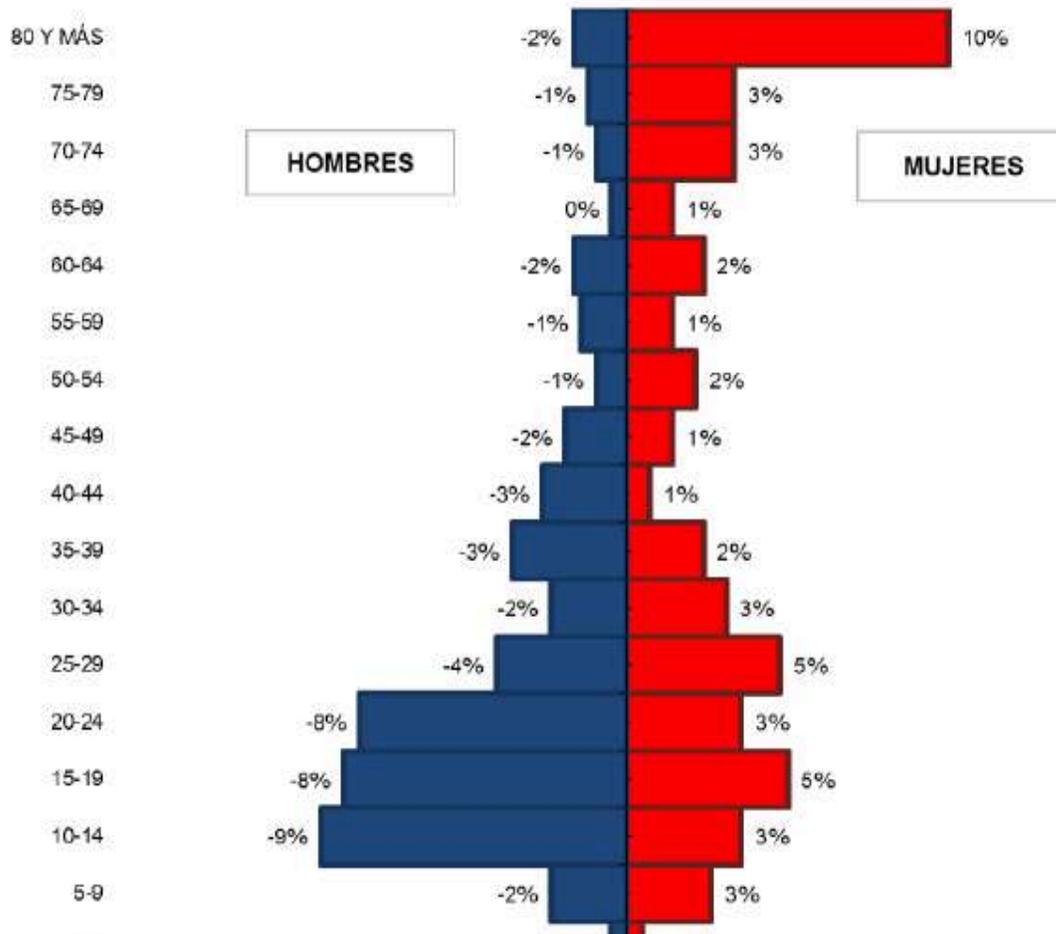
**Ilustración 62. Alteraciones Permanentes**

Alteraciones permanentes	2021	Proporción
El movimiento del cuerpo, manos, brazos, piernas		
Los ojos	82	18,76
La voz y el habla	220	50,34
La digestión, el metabolismo, las hormonas	59	13,50
El sistema genital y reproductivo	31	7,09
La piel	19	4,35
Los demás órganos de los sentidos (olfato, tacto y gusto)	17	3,89

Fuente: Secretaría de Salud de Cajicá. ASIS 2022

Los anteriores datos de la encuesta multipropósito, al ser contrastados con las estadísticas del municipio en materia de salud, relacionadas con alteraciones permanentes, confirman la existencia de la problemática y la necesidad de una atención efectiva por parte del gobierno municipal, de las necesidades de esta población en materia deportiva y de actividad física, así como recreativa.

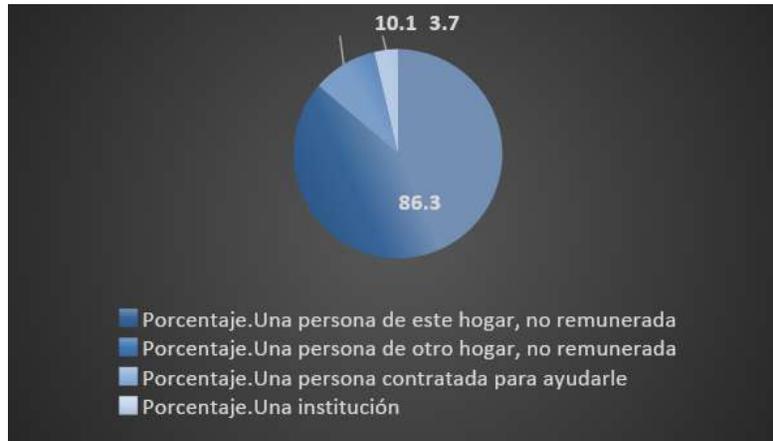
**Ilustración 63. Pirámide de la población en condición de discapacidad, municipio de Cajicá, 2021**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

L también tener un enfoque de género, ya que, como se evidencia en la distribución de estas, por género es diferencial y se concentra principalmente en los hombres jóvenes y adolescentes, población que por su edad requiere mayor volumen de actividad física y recreativa.

**Ilustración 64. Personas según quién se ocupa principalmente de su cuidado – 2021**



Fuente: *Elaboración Propia con datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

Uno de los aspectos que hay que considerar a la hora de diseñar una oferta deportiva ajustada a la población con discapacidad y limitaciones físicas asociadas a salud es que esta población acude o requiere siempre de cuidadores, cuidadores que en muchos casos en su labor tampoco cuentan con las condiciones adecuadas para la práctica de la actividad física y recreativa haciendo necesario que el diseño de estas a futuro incluya tanto a las personas con discapacidad o factores limitantes así como a sus cuidadores, cuidadores que en un 86,3% son personas del hogar no remuneradas.

Con respecto a los 4.272 Inscritos como usuarios de servicios e INSDEPORTES al corte de Junio de 2023, en materia de variables asociadas a salud podemos afirmar lo siguiente:

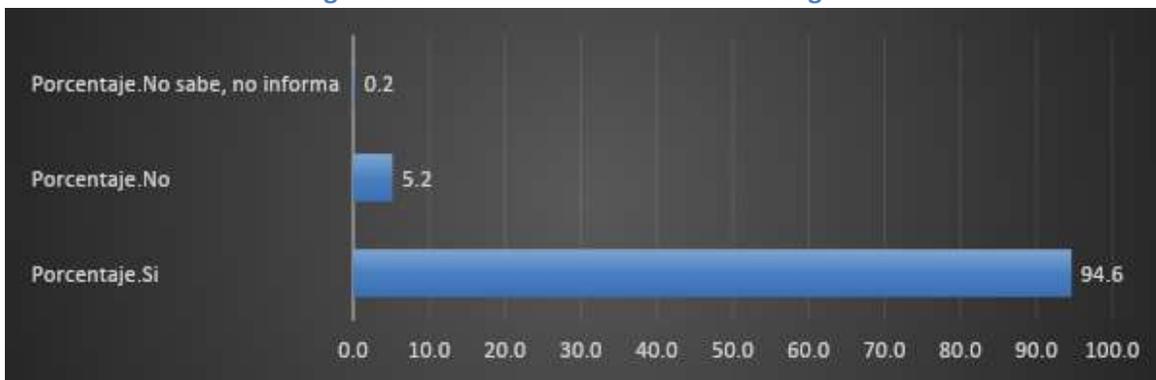
**Ilustración 65. Régimen Salud Usuarios INSDEPORTES**



Fuente: *Elaboración propia con datos INSDEPORTES*

Tres cuartas partes de los usuarios del Instituto pertenecen al régimen contributivo y una tercera parte al régimen subsidiado en salud.

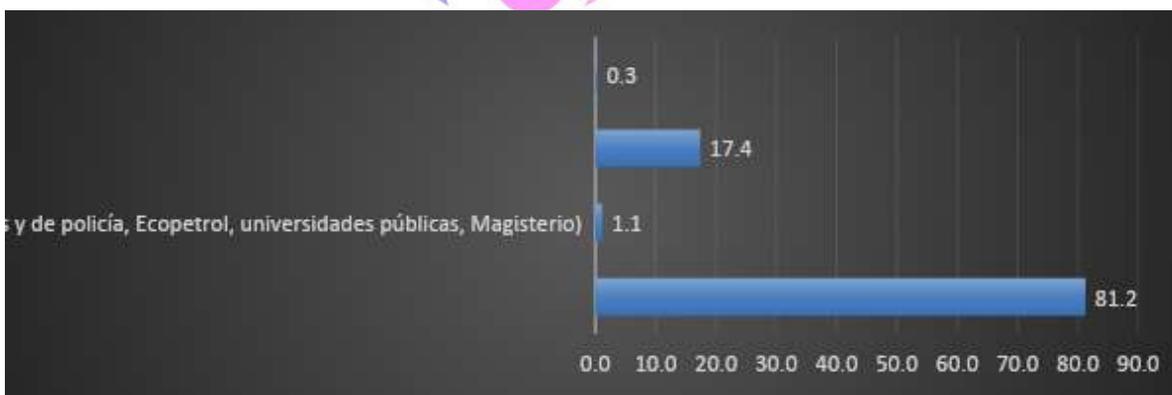
**Ilustración 66. Personas según estado de afiliación al sistema de seguridad social en salud – 2021**



Fuente: Elaboración Propia con Datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Aspecto positivo si se tiene en cuenta que según la encuesta multipropósito DANE 2021, el 94,6% de la población se encuentra afiliada a un sistema de seguridad social en salud.

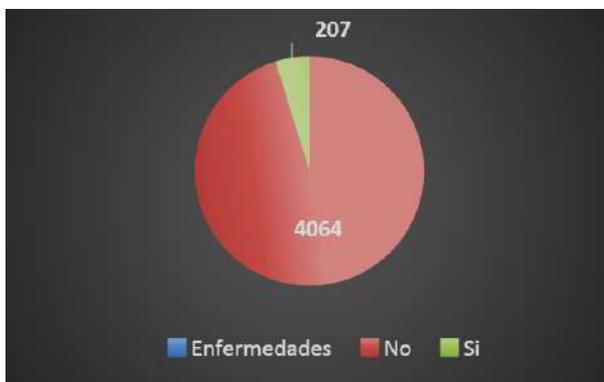
**Ilustración 67. Personas según régimen de afiliación al sistema de seguridad social en salud – 2021**



Y  
S  
C

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

**Ilustración 68. Enfermedades Usuarios INSDEPORTES**



Fuente: Elaboración propia con datos INSDEPORTES

Con respecto a existencia de enfermedades enunciadas por los usuarios de INSDEPORTES, se puede evidenciar que 207 cuentan con ellas, pero 4.064 no, por lo que garantiza el acceso a oferta a personas que cuentan con tales situaciones.

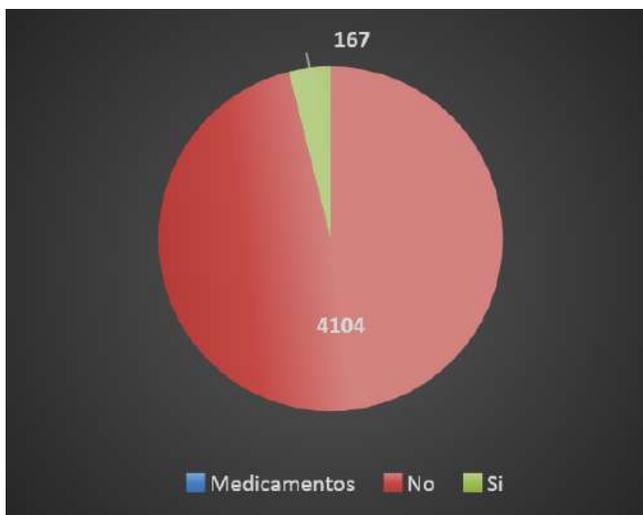
Ilustración 69. Lesiones Usuarios INSDEPORTES



**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

D  
ti

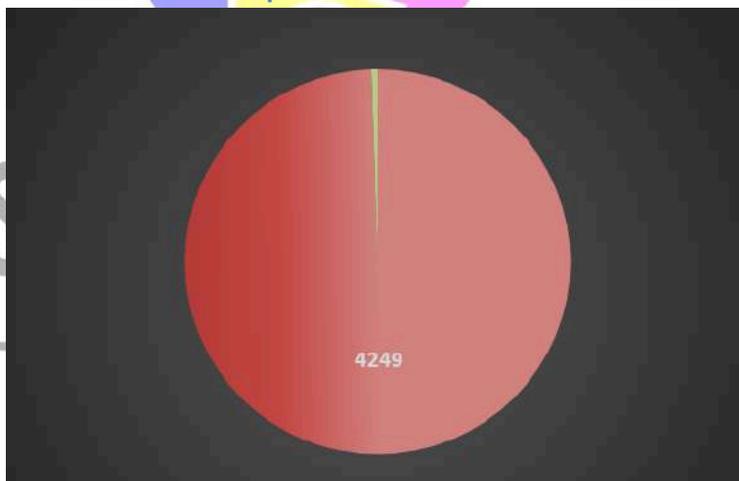
Ilustración 70. Uso Medicamentos Permanentes por Usuarios INSDEPORTES



Fuente: *Elaboración propia con datos INSDEPORTES*

De los usuarios existentes, 167 manifiesta estar usando medicamentos de manera permanente para garantizar su calidad de vida.

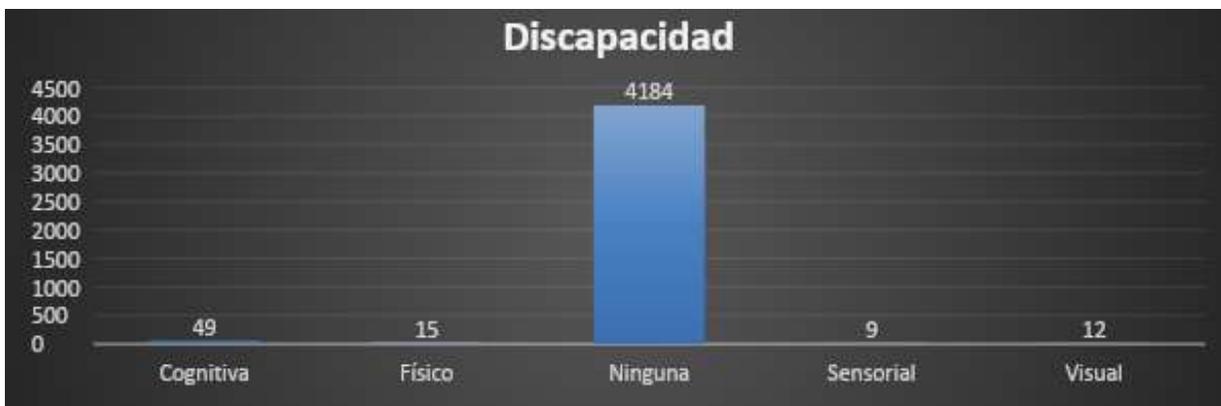
**Ilustración 71. Impedimentos Usuarios INSDEPORTES**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Es importante tener en cuenta a la hora de realizar una actividad física o deportiva.

**Ilustración 72. Tipos de Discapacidad Usuarios INSDEPORTES**



*Fuente: Elaboración propia con datos INSDEPORTES*

Finalmente, dentro de los usuarios del Instituto se garantiza acceso a la población con discapacidad, contando con 49 personas con discapacidad cognitiva, 15 física, 8 sensoria y 12 visual. La población registrada en SISBEN IV de personas con discapacidad en el municipio a corte de Agosto de 2023 es de 3.881 personas, ubicadas en 3.393 hogares, existiendo 488 hogares que cuentan con más de una persona con discapacidad. Por lo tanto, el Instituto, actualmente atiende a 85 personas con discapacidad, que equivalen al 2,01% de cobertura deportiva y recreativa de tal población en materia formativa. Actualmente el Instituto no cubre tal población en materia competitiva orientada al deporte paralímpico, razón por la cual, desde la política se debe mejorar las condiciones de acceso y de calidad de la oferta a tal población.

### 7.1.3 Infraestructura Deportiva y Recreativa

Tasa de espacios deportivos, recreativos y de actividad física por cada 1.000 habitantes es de 0,85 espacios por cada 1.000 habitantes, esto debido a que Cajicá cuenta al 2023 con una población proyectada DANE de 95.257 personas y una disponibilidad de 81 infraestructuras deportivas, recreativas y de actividad física en el municipio. Es decir, acercando el valor a 1, equivaldría a enunciar que hay un poco menos de una infraestructura por cada mil Cajiqueños. Lo que es un indicador preocupante ya que son muy pocas infraestructuras con respecto al tamaño de una población creciente.

La principal infraestructura deportiva del municipio es la sede del instituto municipal de deportes y

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**



Fuente: Navegador de Google Earth

Sin embargo, dentro del proceso diagnóstico se identificaron las diferentes infraestructuras deportivas recreativas y de actividad física existentes en el municipio y se levantó las necesidades de adecuación y mejora, así como las obras que se deben ejecutar y realizar adecuación y mejoramiento.

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

**Tabla 19. Mantenimiento Infraestructural Escenarios Deportivos**

ITE	ESCENARIO	UBICACIÓN	EN PROYECCIÓN DE	CONTRIBUCIÓN
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>				
1	CIC La Florida	Vereda Canelón - Sector La Florida	que se encuentra en adjudicación. MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS DE BOMBAS DE DESAGUE SUCCIÓN E INYECTORIA MANTENIMIENTO AL CERRAMIENTO	Adecuación de los desagües y sistemas de agua lluvia, Adecuación y arreglo del sistema eléctrico.

ITEM	ESCENARIO DEPORTIVO	SECTOR	EN PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN	OBRAS POR EJECUTAR
2	Gregorio Bello - La Florida	Vereda Canelón - Sector La	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS MANTENIMIENTO AL CERRAMIENTO	Se requiere Cambio de cerramiento. Instalación de iluminación. Adecuación de caseta para vigilancia y servicio de vigilancia 24/7. Instalación de Baños públicos. Por el contrato se realizará la reparación de Cubierta.
3	Río Frio La 15	Vereda Canelón Sector La 15		Se requiere el cerramiento para separar los espacios entre el escenario y la escuela San Gabriel. Cambio de tableros. Mejoramiento de iluminación.
4	CIC El Misterio	Sector El Misterio	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS BOMBAS DE DESAGUE DE SUCCIÓN E INYECTORIA MANTENIMIENTO AL CERRAMIENTO	Adecuación de los desagües y sistemas de agua lluvia, adecuación y arreglo del sistema eléctrico.
5	Polideportivo Santa Inés	Sector Santa Inés	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en	Se requiere Cambio de cerramiento. Por el contrato se realizará la reparación de Cubierta.
6	Estadio Tigre Moyano	Vereda Canelón		Ampliación del tanque de reserva de agua potable, para el suministro del escenario durante los eventos, debido a la baja presión. Adecuación de Graderías. Adecuación de baterías de baños para público acompañante en la zona exterior a los campos deportivos, con el fin de evitar el ingreso a los campos

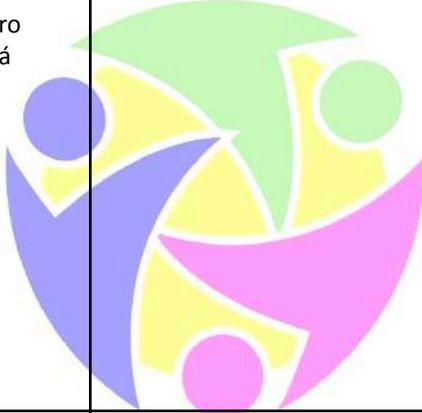
**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

ITEM	ESCENARIO DEPORTIVO	SECTOR	EN PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN	OBRAS POR EJECUTAR
				de fútbol. Adecuación de la Cafetería con espacios cubiertos para el público. Mantenimiento de la superficie de la Pista de Atletismo (Escoria). Asignación de servicio de vigilancia 24/7. Instalación de Caseta de vigilancia al ingreso del escenario Tigre Moyano
7	Canchas Alternas Sergio "Chavo" Garzón		Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. ARREGLO PARCIAL DEL CERRAMIENTO	Cambio total del cerramiento de predio. Adecuación de Torres con sistema de iluminación dado que no cuenta con ello. Adecuación de Graderías.
8	Campo Deportivo Mario Donoso	Chuntame - Sector Quebrada del Campo		Adecuación de Baños Públicos. Adecuación de un salón para guardar los elementos e implementación deportivos. Adecuación de caseta de vigilancia con cuarto y batería de baño. Instalación de iluminación al campo de fútbol.
9	Polideportivo Rincón Santo	Vereda Rio Grande - Sector Rincón Santo	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS	Cambio de placa de cancha multifuncional. Cambio de sistema de iluminación del escenario. Cambio del cerramiento Total del escenario. Instalación de baños públicos. Instalación de cerramiento y Malla
10	Polideportivo Tayrona	Vereda Chuntame	Publicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS INSTALACIÓN MALLA CONTRA IMPACTO	Bicicross. Adecuación de Baños Públicos. Cerramiento externo del Polideportivo. Instalación de iluminación en el campo de fútbol.

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

ITEM	ESCENARIO DEPORTIVO	SECTOR	EN PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN	OBRAS POR EJECUTAR
11	Escuela Manas	Sector Manas		Cambio de placa de Cancha Multifuncional. Instalación de Cubierta. Adecuación de Baños. Instalación y adecuación sistema de Iluminación a la Cancha múltiple y al Campo de Fútbol. Cambio de tableros y mantenimiento de estructuras en cancha múltiple.
12	Elvira Páez	Sector Puente Vargas		Cambio de cerramiento. Instalación de Cubierta en cancha. Mejorar la iluminación existente.
13	Villa Séptima	Calle Séptima		Instalación cubierta a la cancha multifuncional. Instalación de Graderías. Y mejorar la iluminación existente.
14	Zona Verde - Puente Vargas - La Variante	Sector Puente Vargas - La Variante		Adecuación del terreno para instalación de placa para cancha multifuncional. Instalación de Iluminación.
15	Polideportivo Canelón	Vereda Canelón		Adecuación del Campo de Fútbol. Instalación de sistemas de Iluminación. Mantenimiento a las estructuras de baloncesto y cambio de tableros.
16	Polideportivo Parque Bolívar	Gran Colombia		Cambio de Tableros. Instalación de Cubierta a la cancha multifuncional. Instalación de cerramiento para separar espacios deportivos. Adecuación de iluminación.
	Polideportivo	salón		Cambio de placa de cancha multifuncional. Cambio de sistema de iluminación del escenario

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

ITEM	ESCENARIO DEPORTIVO	SECTOR	EN PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN	OBRAS POR EJECUTAR
18	Coliseo "Villa Fortaleza de Piedra"	Centro Cajicá		Ampliación de infraestructura deportiva, con la construcción en la zona verde del proyecto de tres niveles para las disciplinas de Combate y artes marciales, Gimnasia y Porras. <b>(según Proyecto presentado a la Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas.)</b> Cambio de Domos en Policarbonato, Cambio de Cubiertas. Cambio de piso. Cambio de baterías de Baños. Cambio de tubería de alcantarillado. Instalación de iluminación exterior. Cambio de sistema de iluminación de la cancha cubierta. Adecuación de los cuatro accesos a las graderías con instalación de domos para cubrir esquinas. instalación de láminas galvanizadas en los esquinos para la instalación de los banners publicitarios. Adecuación de Camerinos.
19	Polideportivo La Esperanza	Sector La Esperanza	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. <b>MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS</b>	Instalación de Iluminación. Instalación de Cerramiento. Mantenimiento a cubierta.
20	Polideportivo Capellanía (I.E.D SEDE)	Capellania		Instalación de cerramiento. Instalación de Iluminación.
22	Campo Deportivo La Palma	Vereda Canelón - Sector La		Cambio de la placa de la cancha multifuncional. Cambio de Tableros y estructuras. Instalación de Cubierta en la cancha multifuncional.
23	Polideportivo Escuela el Misterio	El Misterio		Cambio de placa Multifuncional. Adecuación de brazo de baloncesto. Adecuación de placa de Microfútbol. Instalación de Iluminación.

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

ITEM	ESCENARIO DEPORTIVO	SECTOR	EN PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN	OBRAS POR EJECUTAR
24	Campo Deportivo Rincón Santo (Salón Comunal)	Grande - Sector Rincón Santo		Cambio de placa deportiva. Instalación de cerramiento. Instalación de iluminación.
25	Polideportivo Gran Colombia	Gran Colombia		Mantenimiento a la Cubierta. Adecuación de Baños.
26	Polideportivo Granjitas	Granjitas	Se encuentra en relación de mantenimiento por ejecutar este año con la secretaria de Infraestructura y Obras Públicas, mediante contrato que se encuentra en adjudicación. <b>MANTENIMIENTO DE CUBIERTAS</b>	Adecuación de Baños públicos.
27	Campo de Golf Montepincio	Las Manas		Adecuación de baños públicos.

Fuente: INSDEPORTES

**Tabla 20. Mantenimiento Infraestructural Parques Infantiles**

ITEM	PARQUE INFANTIL	SECTOR	NECESIDAD DE MEJORA
1	El Cortijo	Sector El Cortijo	Modernizar parque Infantil
2	Calahorra	Salón comunal Calahorra	Modernizar parque Infantil
3	Cesión Tipo AZV- Gran Colombia	Gran Colombia	
4	Caminos de Cajicá 1	Sector La Estación	
5	Polideportivo Tayrona	Vereda Chuntame	Modernizar parque Infantil
6	Coliseo Fortaleza de Piedra	Centro Cajicá	Modernizar parque Infantil
7			
8			
9			
10			
11			
12	parque Galán	Centro	
13	Escuela Manas	Sector Manas	Instalación de parque infantil moderno
14	Parque de la Vida -diagonal a la casa de justicia	Centro Cajicá	Modernizar parque Infantil
15	Campo de Golf - Montepincio		Instalación de parque infantil moderno
16	CIC El Misterio	Sector El Misterio	Modernizar parque Infantil

ITEM	PARQUE INFANTIL	SECTOR	NECESIDAD DE MEJORA
17	CIC La Florida	Vereda Canelón - Sector La	Instalación de parque infantil moderno
18	Parque Cultivarte -sector Candelaria Capellanía	Sector La Candelaria – Capellana	Modernizar parque Infantil
19	Polideportivo La Esperanza	Sector La Esperanza -	Instalación de parque infantil moderno
20	Polideportivo Elvira Páez	Sector Puente Vargas	Modernizar parque Infantil
21	Zona Verde Puente Vargas - La Variante	Sector Puente Vargas - La Variante	Instalación de parque infantil moderno
22	Parque Margarita Lozano - Diagonal al centro cultural	La Estación	Modernizar parque Infantil
23	Polideportivo Gran Colombia	Gran Colombia	Modernizar parque Infantil
24	Polideportivo Parque Bolívar	Gran Colombia	Modernizar parque Infantil
25	Polideportivo Los Nogales	Sector La Estación	
26	Parque I.E.D Rincón Santo - Granjitas	I.E.D Rincón Santo - Sector	Instalación de parque infantil moderno
27	Parque Infantil Los Pitufos - La Estación	Barrio La Estación	Modernizar parque Infantil
28	La Cumbre	La Cumbre	Instalación de parque infantil moderno
29	Parque Campos de Cajicá -sector el Cortijo	Sector El Cortijo	Instalación de parque infantil moderno

Fuente: INSDEPORTES

**Tabla 21. Mantenimiento Infraestructural Parques Biosaludables**

ITEM	PARQUE BIOSALUDABLE	SECTOR	NECESIDAD DE MEJORA
1	El Cortijo	Sector el Cortijo	Modernizar biosaludable
2	Calahorra	Salón comunal Calahorra	Modernizar biosaludable
3	Centro Fortaleza de Piedra	Centro Cajicá	Modernizar biosaludable
4	Villa Séptima	Calle Séptima	Requieren mantenimiento
5	Polideportivo Santa Inés	Sector Santa Inés	Requieren mantenimiento
6	Polideportivo Santa Cruz	Santa Cruz	Modernizar biosaludable
7	Parque Patolandia	Aguanica	Requieren mantenimiento
8	Parque El Prado	El Prado	Requieren mantenimiento

ITEM	PARQUE BIOSALUDABLE	SECTOR	NECESIDAD DE MEJORA
12	Parque los Sauces - Diagonal al parque Ga	Centro	Requieren mantenimiento
13	Parque I.E.D Rincón Santo - Granjitas	Vereda Rio Grande - Sector Rincón Santo	Modernizar biosaludable
14	Parque de la Vida -diagonal a la casa de jus	Centro Cajicá	Modernizar biosaludable
15	Polideportivo Canelón	Vereda Canelón	Modernizar biosaludable
16	Polideportivo Gregorio Bello	Vereda Canelón - Sector La	Modernizar biosaludable
17	Bioparque Bolívar	Gran Colombia	Requieren mantenimiento
18	El Rocío	El Rocío	Modernizar biosaludable
19	Polideportivo Rincón Santo	Vereda Rio Grande - Sector Rincón Santo	Modernizar biosaludable
20	Parque Cultivarte -sector Candelaria Capellanía	Sector La Candelaria – Capellan	Modernizar biosaludable
21	Polideportivo La palma	Vereda Canelón - Sector La	Modernizar biosaludable
22	Biosaludable Centro de Investigación Politécnico	Km 2 Vía A Tabio- Sector El	Modernizar biosaludable
23	Parque Santa Cruz	Santa Cruz	Modernizar biosaludable
24	Parque de la Vida -diagonal a la casa de justicia	Centro Cajicá	Modernizar biosaludable
25	Parque ASOVICA	ASOVICA	Requieren mantenimiento

Fuente: INSDEPORTES

Además de las infraestructuras existentes que requieren adecuación y mejora se necesita la construcción y desarrollo de nuevas infraestructuras como son las siguientes:

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

MODALIDADES	Zona de graderías para público con baterías de baños públicos, caseta con zona de alimentación cubierta, zona de mantenimiento y utilería y zona amplia de parqueadero.
ARTES MARCIALES Y COMBATE	Escenarios con salones amplios, baterías de baños públicos, zona de espera de acompañantes, camerinos con baños.
PORRAS Y GIMNASIA	Escenarios con salones amplios de mínimo 7 metros de altura, baterías de baños públicos, zona de espera de acompañantes, camerinos con baños.
NATACIÓN	Piscina olímpica, piscina polivalente, con camerinos y duchas. Zonas de espera para acompañantes, zonas vip, oficinas, zonas de prensa baños públicos y

DISCIPLINA DEPORTIVA	REQUERIMIENTO Y ESPECIFICACIONES
	cafetería de acuerdo con los estudios y diseños realizados para el centro acuático.
PATINAJE	Un patinódromo con las especificaciones técnicas para eventos nacionales, batería de baños, cerramiento, zonas de calentamiento y de espera para acompañantes.
COLISEO CUBIERTO	Escenario que cuente con las especificaciones de altura y medidas para una cancha multifuncional moderna, camerinos, graderías zonas de acompañantes, duchas, baterías de baños para deportistas y público, parqueaderos, oficinas, almacén, zonas de prensa y vip.
SKATE PARK	Zona para deportes extremos como freestyle, skatingboard patinetas en concreto que cuente con graderías, zonas de baños, y zonas de acompañantes.
FÚTBOL	Canchas sintéticas que se puedan adaptar a diferentes categorías, con cubiertas, baños públicos, camerinos, zonas de acompañantes y parqueaderos.
TENIS	Instalación de 4 canchas en polvo de ladrillo con sus respectivos cerramientos.

*Fuente: INSDEPORTES*

De igual manera el municipio deja al cierre del año 2023 la estructuración de 2 proyectos de obra pública de áreas y espacios deportivos y recreativos en el municipio uno de ellos es el centro acuático del cual presentamos hoy en bosquejo de su plano general:

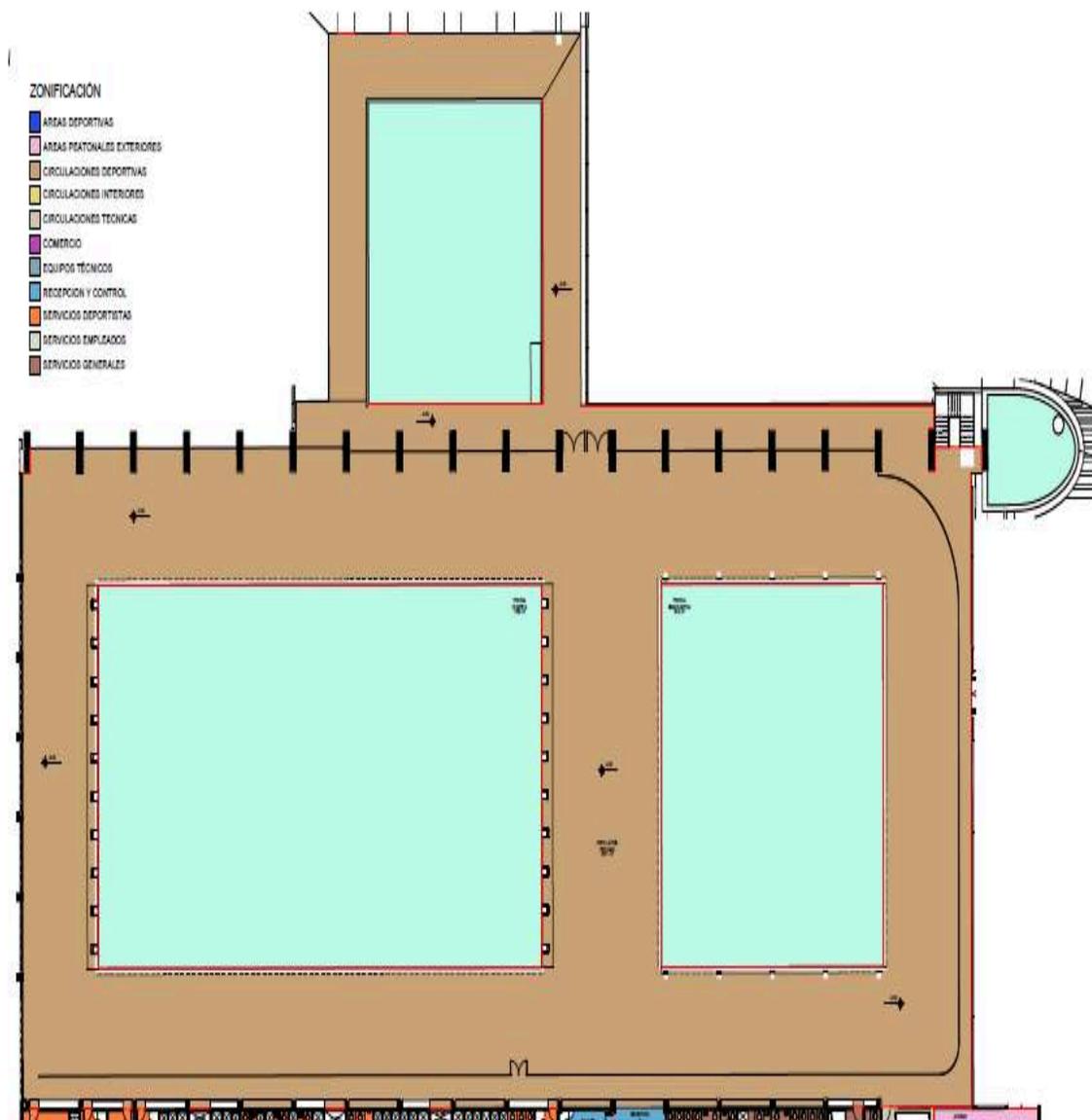


# INSDEPORTES

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

**Ilustración 74. Aparte Planos Zona Piscinas Proyecto Centro Acuático**

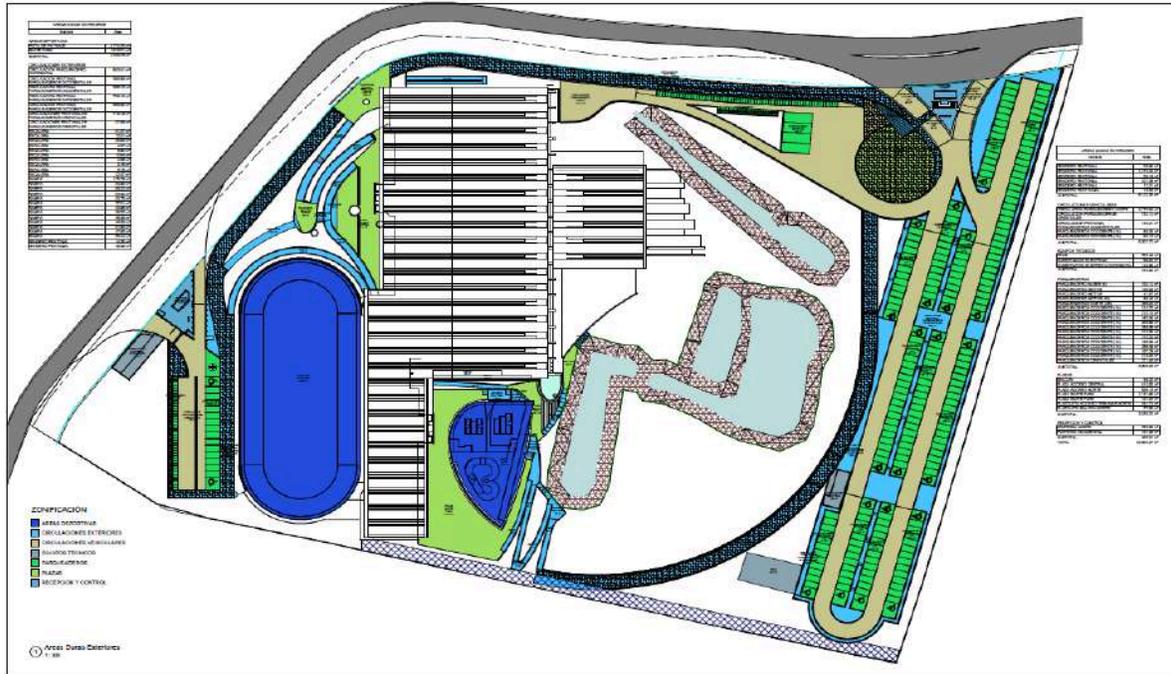


## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas. Alcaldía de Cajicá. 2023

**Ilustración 75. Plano General Proyecto Centro Acuático**



Fuente: Secretaria de Infraestructura y Obras Públicas. Alcaldía de Cajicá. 2023

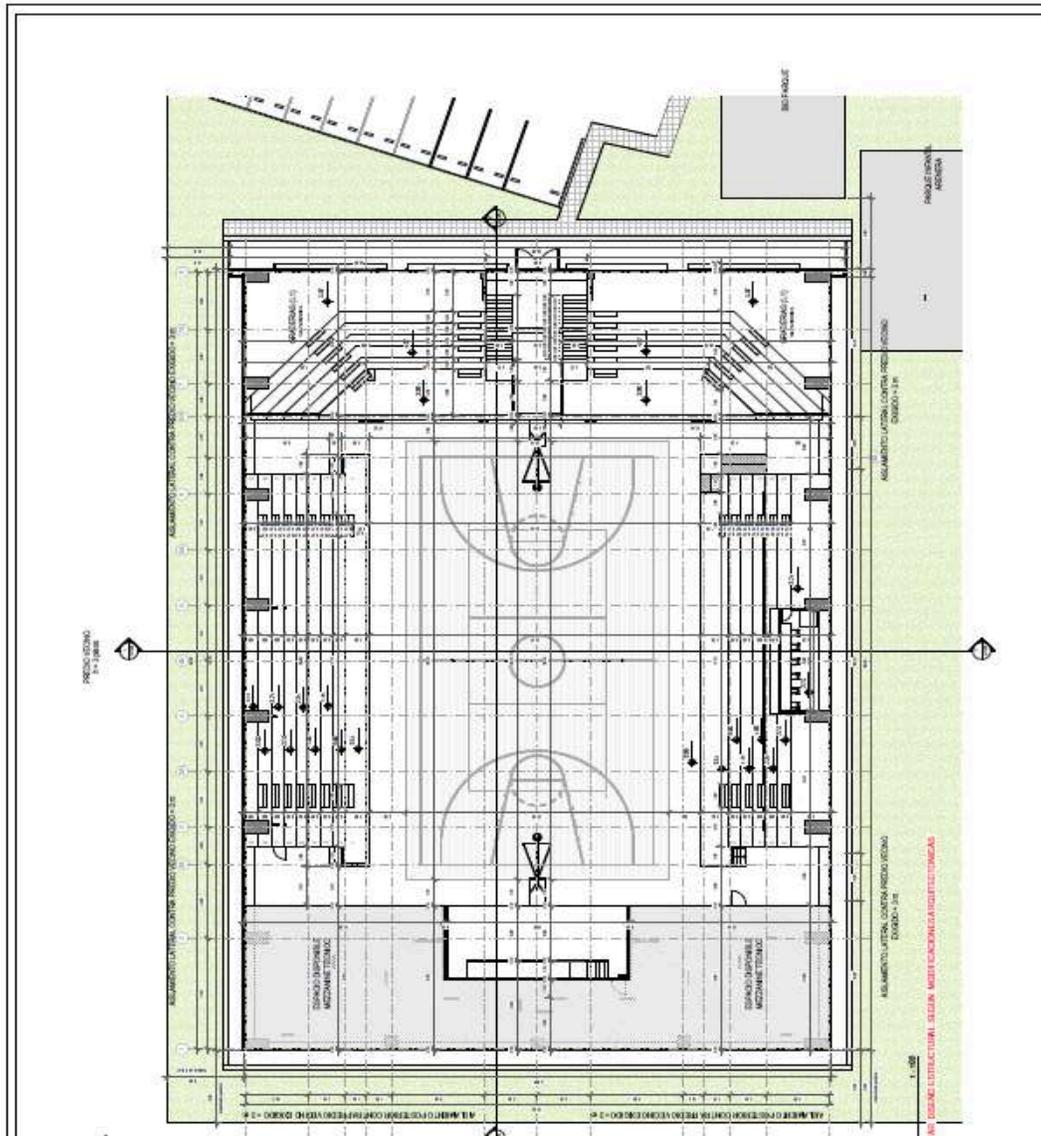
Además del Centro Acuático se proyecta también un espacio deportivo que significaría en el sector de capellanía del municipio y que brindaría las condiciones adecuadas para la práctica deportiva en una población que crece continuamente:

## INSDEPORTES Ilustración 76. Plano Lateral Proyecto Coliseo Capellanía



Fuente: Secretaria de Infraestructura y Obras Públicas. Alcaldía de Cajicá. 2023

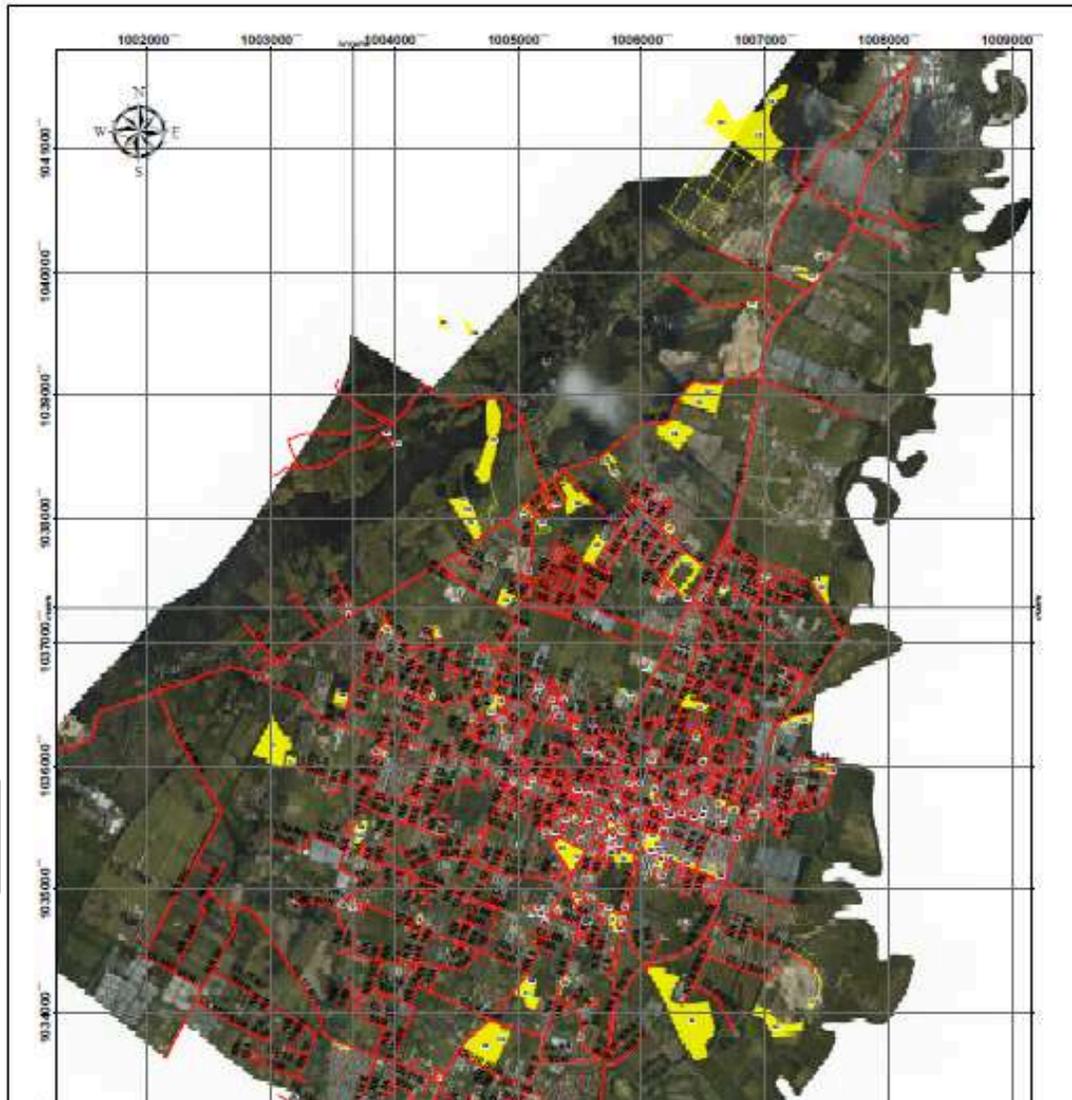
Ilustración 77. Vista Superior Cancha Proyecto Coliseo Capellanía



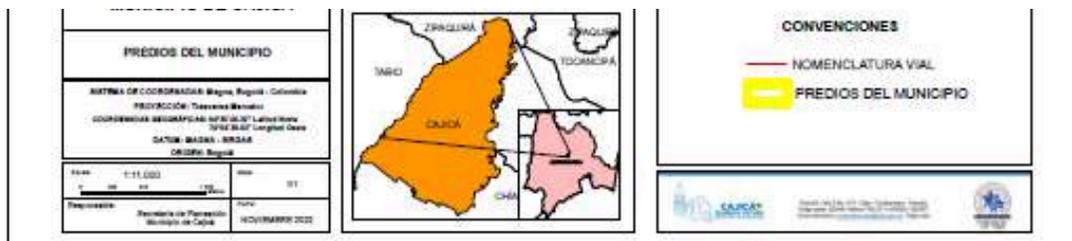
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Sin embargo, el déficit de infraestructura en el municipio es muy alto, razón por la cual, es necesario que se realicen gestiones con constructoras y el sector privado y destinar recursos también de sector público para el desarrollo construcción y puesta en operación de nuevas infraestructuras deportivas y recreativas. A continuación, presentamos un plano del municipio en donde resalta en color amarillo las zonas y áreas que son susceptibles de desarrollo infraestructural en materia de deporte y recreación en los próximos años.

Ilustración 78. Predios del municipio que pueden llegar a ser usados para potenciales desarrollos infraestructurales deportivos y recreativos



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



Fuente: Secretaría de Planeación de Cajicá

Uno de los inconvenientes enunciados en las mesas de trabajo, con respecto al acceso de infraestructuras, es el asociado a la seguridad que presenta el entorno existente en las mismas, a la luz de los datos de la encuesta multipropósito DANE 2021. La seguridad existente en el entorno de las viviendas se percibe de la siguiente forma:

**Ilustración 79. Viviendas según problemas de: Inseguridad en el entorno – 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Multipropósito DANE 2021

Según los resultados de la encuesta, Cajicá cuenta con un 29,7% de viviendas con problemas de inseguridad en el entorno, comparativamente hablando el más alto en esta muestra es Soacha con el 69,1% y el más bajo es Cota con 25,5%.

En lo asociado a la accesibilidad las infraestructuras recreativas la encuesta multipropósito DANE nos brinda los siguientes resultados en cuanto al tiempo que gasta un ciudadano llegando a un parque OA zonas verdes recreativas:

**Ilustración 80. Promedio del tiempo que gastan caminando para llegar a: Parque o zonas verdes – 2021**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Multipropósito DANE 2021

Cajicá cuenta con un promedio de 8,3 minutos es el tiempo que gastan caminando para llegar a un parque o zonas verdes, según la encuesta hoy el más alto en esta muestra es Cota con el 12,9 y el más bajo es Cajicá con 8,3.

A la luz de los datos anteriores, se puede evidenciar que existe una alta necesidad de ampliación y mejoramiento infraestructural deportivo y recreativo en el municipio con el fin de mejorar la calidad de vida y las condiciones de los ciudadanos Caliqueños

### 7.1.4 Organización Comunitaria y Social del Deporte y la Recreación

La organización comunitaria es vital e importante para el desarrollo deportivo municipal y como fuente de toda innovación social y ampliación de la cobertura en el municipio a través de ellas, además del proceso de participación ciudadana que representan. Hoy esta se puede desarrollar en el territorio de 2 maneras, una, por la vía del deporte social, y otra por la vía de las organizaciones comunitarias, como las Juntas de Acción Comunal.

**Ilustración 81. Personas según si pertenecen a: Organización deportiva, social o de recreación - 2021**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Multipropósito DANE 2021

De la muestra poblacional abordada por el DANE en la encuesta multipropósito en el 2021, 79 ciudadanos enunciaron pertenecer a una organización social, deportiva o recreativa, lo cual es un valor positivo si se lo compara con otros municipios de condiciones demográficas similares como Cota, pero no tan destacable si se lo compara con municipios como Zipaquirá, Chía o Funza que aunque cuentan con una población mayor, no al punto de triplicar los valores de Cajicá, por lo que se hace necesario, promover y fortalecer la organización comunitaria y social en torno al deporte y la recreación municipales para contar con resultados deportivos y sociales de mayor importancia.

A nivel de deporte comunitario organizado y legalizado hoy en día se cuenta con 41 clubes formalizados en el municipio en diferentes categorías y son los siguientes:

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

3	FLAMINGOS
4	NORTE FC
5	LEISURELY
6	PORRISMO CHEERS ANGELS ALL STARS CAJICÁ
7	HAPKIDO LAO TSE
8	GUADALUPE
9	FORTALEZA DE PATINAJE

N°	CLUB
10	CICLO FORTALEZA
11	CLUB DE ESGRIMA ESTIGIA
12	THUNDERS BASKET CLUB
13	CLUB DEPOTIVO URUTAU
14	CLUB ATLETISMO KAJIC
15	CLUB ATLETISMO PARALIMPICO FORTALEZA
16	CLUB ACADEMIA CENTRAL CAJICÁ
17	CLUB DEPORTIVO QATAR
18	CLUB HALCONES
19	VOKA'S CLUB
20	CLUB STRONGER LANUS CAJICÁ
21	CLUB FORTALEZA CEIF
22	THE LIONS EMPIRE
23	CLUB SALA DE ARMAS MONTEPINCIO
24	TRIBU BASKETBALL CLUB
25	THE SOCCER CITY ALEXIS GARCIA FC.
26	ACADEMIA DRAGO CAJICÁ F.C
27	FUTBOL CLUB CAJICÁ
28	CLUB EL RINCÓN DE CAJICÁ
29	KARTING COLOMBIA
30	UNIVERSITARIOS F.C SAN MIGUEL.
31	CLUB TAEKWONDO HAN KOOK
32	CAJICA KART CLUB
33	CLUB DEPORTIVO LA FAMILIA
34	CAJICÁ SPORT CLUB
35	CELESTE
36	FORTALEZA ACUÁTICA

INS S

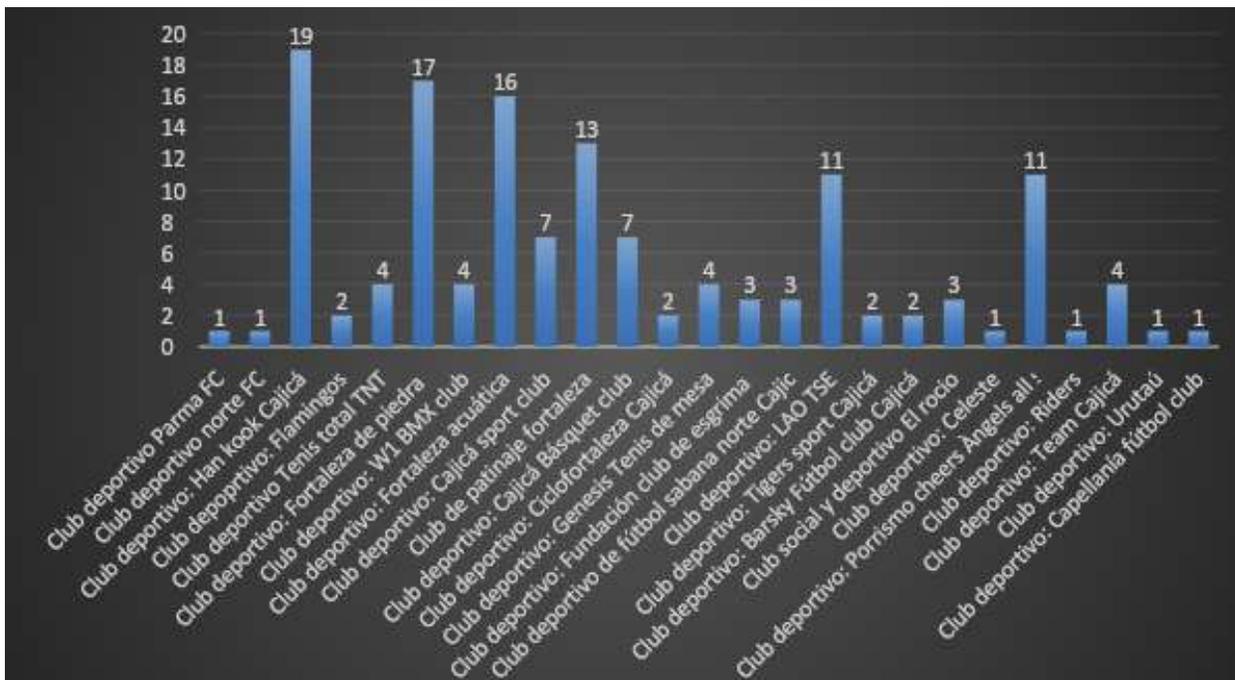
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

41 | **ALIANZ VOLLEY CLUB**

Fuente: INSDEPORTES

De los 4.272 usuarios de los Servicios de INSDEPORTES en materia de formación y competencia, 140 se encuentran afiliados a uno de los clubes deportivos enunciados antes. La distribución de los mismos se da como sigue a continuación:

**Ilustración 82. Usuarios INSDEPORTES Inscritos en Clubes**



Fuente: Elaboración Propia con Datos Usuarios INSDEPORTES

Una segunda manera de desarrollar el deporte desde lo comunitario, se realiza desde las Juntas de Acción Comunal de los barrios y sectores del municipio, con las cuales por el momento se vienen desarrollando los juegos comunitarios de manera bi anual, alineados a la programación del Departamento de Cundinamarca, pero que tienen el potencial para desarrollar acciones y procesos deportivos y recreativos que vayan más allá de los juegos comunales y apoyen el desarrollo y ampliación de la cobertura deportiva en el municipio.

**Ilustración 83. Personas según si pertenecen a: Junta de acción comunal, cívica barrial o de seguridad y vigilancia**



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Multipropósito DANE 2021

Al igual como sucede con la participación de la ciudadanía Cajiqueña en organizaciones deportivas comunitarias, de la misma manera, se presentan bajos niveles de participación con respecto a municipios con características demográficas similares, por lo cual, fortalecer a las JAC's como promotores comunitarios del deporte y recreación es de vital importancia, para fortalecer tanto el

deporte y la recreación, como los procesos de cohesión social derivados de los mismos. Las veredas y juntas que lo conforman en la actualidad son las siguientes:

**Tabla 24. Juntas de Acción Comunal por Vereda de Cajicá**

VEREDA	NOMBRE JUNTA
CANELON	Canelón
	La Palma
	La Florida
	El Cortijo
	El Bebedero
CHUNTAME	Aguanica
	Tayrona
	La Cumbre
	Chuntame
	Santa Inés
	ASOPROV
	Quebrada Del Campo
	La Laguna
RIO GRANDE	Granjitas
	Capellanía
	Puente Vargas
	Manas
	El Misterio
	Rincón Santo
	Puente Vargas Sector La Variante
CALAHORRA	Calahorra
	Gran Colombia
	Buena Suerte
	Santa Cruz
	Centro

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

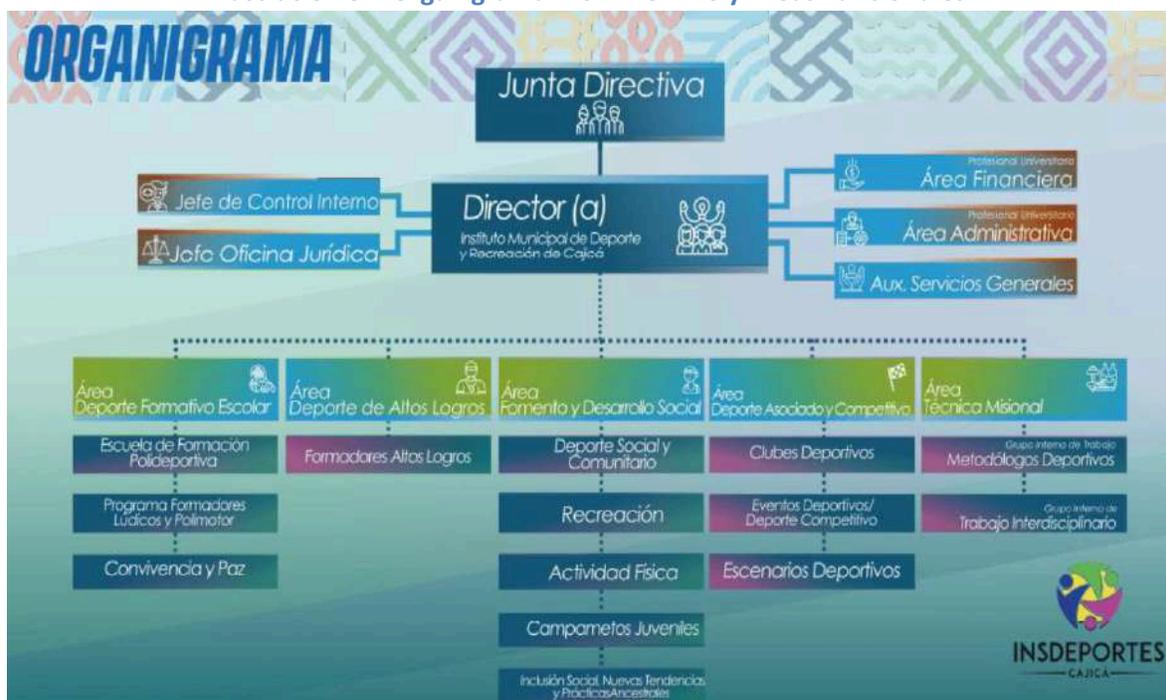
### 7.1.5 Gobernanza y Participación Ciudadana en el Deporte y la Recreación

La Gobernanza del deporte a nivel nacional se da desde el marco de la Ley 181 de Enero 18 de 1995, que reglamenta el Sistema Nacional del Deporte y desde este, y sus normas orgánicas, se desarrollan los demás componentes del mismo, hasta llegar al nivel municipal.

La Gobernanza del deporte en el municipio se encuentra dada por la entidad promotora del municipio, que es el Instituto de Deporte y Recreación de Cajicá – INSDEPORTES. El cual cuenta con

personal de planta organizacional el cual coordina y opera a contratistas instructores y de apoyo a la gestión divididos en áreas funcionales, desde las cuales se opera el deporte y la recreación pública y social del municipio, bajo el esquema organizacional y funcional presentado a continuación:

Ilustración 84. Organigrama INSDEPORTES y Áreas Funcionales



Fuente: INSDEPORTES

Apartando a la Junta Directiva y al cargo de libre remoción y nombramiento del Director, el personal de planta del instituto se estructura en torno a los 5 cargos que dependen del director. En la parte inferior se observan las áreas de funcionamiento del instituto coordinadas principalmente por contratistas que garantizan su operación y desarrollo en territorio.

La ley 49 de 1983, la cual aún se encuentra vigente, contempla el mecanismo formal para la

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

*bajo la orientación, coordinación y control del Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte a través de las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes donde éstas funcionen.*

**ARTÍCULO 15.** *Las Juntas Municipales de Deportes tendrán su domicilio legal y su sede administrativa en la respectiva cabecera municipal, y ejercerán sus funciones dentro del territorio del correspondiente municipio”.*

*Sin embargo, la adopción de esta figura administrativa del Sistema Deportivo Municipal, implicaría costos financieros, administrativos y operativos adicionales y generaría una mayor burocracia y duplicaría funciones que ahora pertenecen al Instituto de Deportes. De otra parte, generaría cargas tributarias y financieras al municipio para cumplir funciones que el Instituto ya cumple. A nivel financiero, esta junta se financiaría bajo los siguientes criterios, según la mencionada norma:*

*“ARTÍCULO 25. El patrimonio de las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes estará constituida por:*

- 1. Los aportes y auxilios del presupuesto nacional, los Departamentos, Distritos Especiales de Bogotá, Intendencias, Comisarías y Municipios, con destino a ellas.*
- 2. Los ingresos provenientes de los gravámenes de las Leyes 49 de 1967; 47 de 1968; 30 de 1971 y las demás que se le asignan.*
- 3. Los ingresos que adquieran por la prestación de servicios.*
- 4. Los aportes y donaciones que reciba de personas públicas o privadas, nacionales o extranjeras.*
- 5. Los que por cualquier otro concepto adquiera como personas jurídicas”.*

Las funciones de estas juntas en el marco de un Sistema Municipal del Deporte serían las siguientes según la norma:

*“ARTÍCULO 20. Las Juntas Municipales y las Zonas Distritales de Deportes, ejercerán en sus respectivos territorios las siguientes funciones:*

- 1. Ejecutar en el territorio de su jurisdicción los planes y programas que sobre educación física, deportes y recreación, adopte el Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte.*
- 2. Fomentar, impulsar y coordinar en su respectiva jurisdicción, la educación física, los deportes y la recreación, directamente o en cooperación con las autoridades territoriales respectivas.*
- 3. Elaborar y adelantar planes y programas específicamente regionales sobre deportes y recreación, en cooperación con entidades públicas y privadas, dentro de las políticas que para tal efecto señale el Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte y las Juntas Administradoras Seccionales de Deporte.*

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

*dichos escenarios.*

- 6. Coadyuvar económicamente, dentro de sus posibilidades, a la realización de las actividades de las entidades oficialmente reconocidas y que sin ánimo de lucro tengan manejo del deporte y la recreación en el territorio de su jurisdicción, y prestarles asesoría técnica y administrativa.*
- 7. Preparar y aprobar los proyectos anuales de presupuestos y someterlos a la consideración de las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes.*

8. Adoptar su estatuto, los reglamentos y sus reformas, y someterlos a la aprobación de las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes.
9. Determinar la planta de personal y señalar las funciones y asignaciones correspondientes, y someterlas a la aprobación del Gobierno Nacional por conducto de las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes.
10. Las demás que les fije el Gobierno Nacional, el Instituto Colombiano de la Juventud y el Deporte y las Juntas Administradoras Seccionales de Deportes”.

Como se puede observar, generar una gobernanza integrada de las diferentes ofertas deportivas y recreativas municipales en un solo ecosistema, resultaría más costoso financiera y burocráticamente hablando, duplicaría funciones y alcances y destinaría valioso y escaso dinero público a gasto burocrática antes que ha inversión pública para el desarrollo del deporte y la recreación.

Por lo que resulta más viable y coherente, generar una gobernanza municipal del deporte y la recreación usando a INSDEPORTES como un integrador y desarrollador de los diferentes tipos de ofertas. Ahora, la metodología de diseño de políticas públicas del departamento de Cundinamarca, la cual es una referencia pero no es obligante para los municipios, enuncia la necesidad de generar una gobernanza para la política públicas soportadas, por un lado, en una instancia de participación, independiente y transparente, conformada por representantes de la ciudadanía relacionados con el objeto de la política pública y una instancia institucional de coordinación, conformada por actores institucionales oficiales encargada de liderar su ejecución.

Los criterios departamentales en la materia enuncian lo siguiente:

#### **“INSTANCIAS:**

*Son espacios legítimos de gestión del conocimiento, en los que permanentemente interactúan los actores de políticas públicas y se tratan temas como: Necesidades de una comunidad, sus posibles soluciones, implementación de la política pública y el desarrollo programas o proyectos propios de cada territorio.*

#### **Clasificación de las instancias**

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

- Ejemplo: Consejos de mujeres, consejos de juventudes, consejos territoriales de planeación, entre otros.

**Instancias Institucionales de Coordinación:** Son aquellas que se encuentran compuestas de manera exclusiva por servidores y/o funcionarios públicos, su finalidad es brindar integralidad dentro de las administraciones con el objetivo de dar cumplimiento a las políticas públicas. La ciudadanía puede participar en estos espacios por invitación, pero no hacen parte del quórum de esta.

- Ejemplo: Comités de seguridad alimentaria, comités de discapacidad, comités de mujer entre otros”. (Secretaría de Planeación de Cundinamarca, Junio de 2020)

Bajo este modelo de gobernanza, para la ejecución de la política pública, el Instituto de Deportes y Recreación de Cajicá, permitirá y garantizará que los actores institucionales y la ciudadanía participen de forma activa para implementar la política y coordinar de paso el ecosistema deportivo municipal para hacerla posible.

A la luz de la identificación y análisis de actores institucionales realizada previamente, la instancia institucional de coordinación debería integrar como mínimo estos tipos de actores:

- 
- 1) INSDEPORTES
  - 2) Secretaría de Salud
  - 3) Secretaría de Desarrollo Social
  - 4) Secretaría de Educación
  - 5) Secretaría TIC y CTel
  - 6) Secretaría de Desarrollo Económico
  - 7) Secretaría de Gobierno y Participación Ciudadana
  - 8) Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas
  - 9) Colegios, Escuelas y Jardines Privados - Rector
  - 10) Instituciones Educativas Departamentales Públicas – Rector
  - 11) ICBF encargado de los Centros de Desarrollo Infantil de Cajicá

Como se ve a lo largo del diagnóstico, la ciudadanía y los actores de la sociedad civil y las organizaciones sociales que las soportan y por otro lado, las empresas, comercios, negocios y emprendedores del sector privado, son actores ciudadanos vitales para el funcionamiento y operación ampliada del deporte y la recreación municipales.

La política pública para ser viable financiera, técnica y operativamente, solo lo podrá ser si se integra eficazmente en torno a la ejecución de la política, el sector público, liderado por INSDEPORTES y coordinado por la instancia institucional, con el sector social y el sector privado que se encontraría integrada y coordinada de manera independiente y autónoma desde la instancia de participación. De esta manera, la integración de los tres sectores desarrollará una

e  
n  
C  
ti  
b  
**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ**

recursos, inversiones, productos, servicios y acciones del nivel provincial, departamental, regional, nacional e internacional.

### Ilustración 85. Cuarto Sector y Niveles de Gobernanza



Fuente: Elaboración propia a partir del modelo del (Fourth Sector Group, 2023)

Para que esta visión intersectorial y trans territorial de la política pública sea posible, la instancia de participación debería contar como mínimo con los siguientes actores:

- 1) Clubes Deportivos Formalizados
- 2) Juntas de Acción Comunal y AsoJuntas
- 3) Gimnasios y Academias Deportivas Privadas
- 4) Colegios, Escuelas y Jardines Privados – Estudiante
- 5) Instituciones Educativas Departamentales Públicas – Estudiante
- 6) Instituciones de Educación Superior, Técnica y Tecnológica - Estudiante
- 7) Consejo Consultivo de Mujer y Género
- 8) Mesa de Participación LGTBQ+
- 9) Personas Mayores del Municipio
- 10) Consejo de Juventud
- 11) Sector Empresarial – Directivo o Asociación de Empresarios
- 12) Sector Empresarial – Trabajadores o Empleados

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

L  
o

Nacional de Desarrollo vigente, “POR EL CUAL SE EXPIDE EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2022- 2026 “COLOMBIA POTENCIA MUNDIAL DE LA VIDA, establecido por LEY NÚMERO 274 de 2023, en su artículo 82 expresa:

*“ARTÍCULO 82°. FORMALIZACIÓN DEL EMPLEO PÚBLICO EN EQUIDAD, CON CRITERIOS MERITOCRÁTICOS Y VOCACIÓN DE PERMANENCIA. El Gobierno nacional, a través del Departamento Administrativo de la Función Pública, liderará el diseño e implementación de un plan de formalización del empleo público, que contribuya a que los órganos, organismos y*

*entidades de la Administración Pública provean todos los cargos de las plantas de personal, la creación de nuevas modalidades de acceso al empleo público y se haga un uso racional de la contratación por prestación de servicios. El Departamento Administrativo de la Función Pública propondrá los ajustes normativos necesarios para viabilizar la transformación institucional del Estado.*

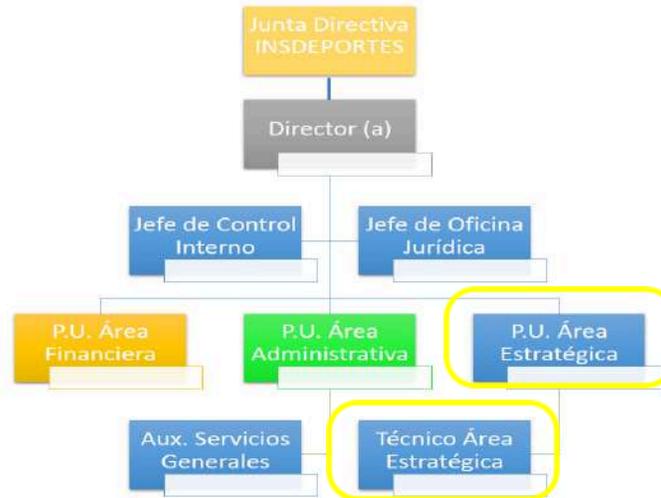
*Todos los cargos de las plantas de personal, la creación de nuevas modalidades de acceso al empleo público y la contratación por prestación de servicios estará sujeta a las disponibilidades presupuestales de cada vigencia fiscal, al Marco Fiscal de Mediano Plazo y al Marco de Gasto de Mediano Plazo”.*

Bajo este contexto legal en materia de empleo público, el Instituto deberá, dentro de los tiempos, plazos, condiciones y exigencias del gobierno nacional en la materia, atender tales requerimientos y ajustar su planta de personal a los requerimientos en materia de empleo público y ampliar la planta de personal o de llegar a ser necesario incluso, re diseñar su estructura organizacional.

Dentro del marco metodológico, para el re diseño organizacional dado por el Departamento Administrativo de la Función Pública en el 2018, en su guía “Guía de rediseño para entidades del orden territorial”, enuncia que dentro de tal proceso de re diseño, se deben tener en cuentas las normas que determinan el objeto, alcance y misión de la entidad, así como sus planificaciones estratégicas que determinan su quehacer y función social. Razón por la cual, tal proceso potencial futuro, deberá tener en cuenta e integrar las necesidades de ejecución de la política pública y la ampliación de su rango de acción ciudadano.

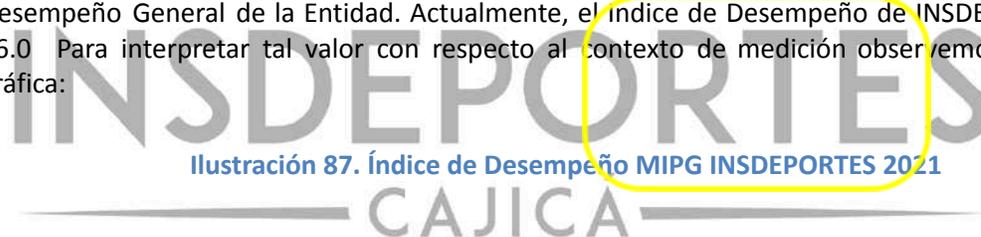
Por tal razón, el Instituto, deberá ejecutar la política pública con la estructura organizacional y funcional pre existente, desde un principio, y si en cumplimiento del artículo 82 del Plan Nacional de Desarrollo vigente, debe realizar un re diseño organizacional, es de vital importancia que integre las necesidades organizacionales y operativas de la política y que como mínimo contemple, si las condiciones financieras y de equilibrio fiscal lo permiten, crear dos cargos que ayuden a soportar las planificaciones estratégicas y los recursos de inversión que desde el plan de desarrollo municipal se canalizan para la ejecución de la política pública con un cargo profesional y uno técnico como se describe a continuación. El alcance funcional, la escala salarial y demás aspectos asociados al mismo corresponderán, de ser esto viable, al estudio técnico que se realice para tal re diseño organizacional.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



*Fuente: Elaboración Propia INSDEPORTES*

Otro de los aspectos fundamentales de la gobernanza, es garantizar el adecuado y constantemente mejorado, funcionamiento administrativo de la entidad pública encargada de liderar y coordinar la gobernanza del ecosistema deportivo y recreativo municipal. Actualmente, el desempeño de una institución pública en cuanto a aquellos aspectos que determinan operativamente su funcionamiento, se mide y determina a la luz del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG. Modelo que es evaluado por el Departamento Administrativo de la Función Pública – DAFP, a través del Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión – FURAG. Esta evaluación genera unos resultados diferenciales a la luz de cada uno de los componentes del Modelo y un Índice de Desempeño General de la Entidad. Actualmente, el Índice de Desempeño de INSDEPORTES es de 56.0 Para interpretar tal valor con respecto al contexto de medición observemos la siguiente gráfica:



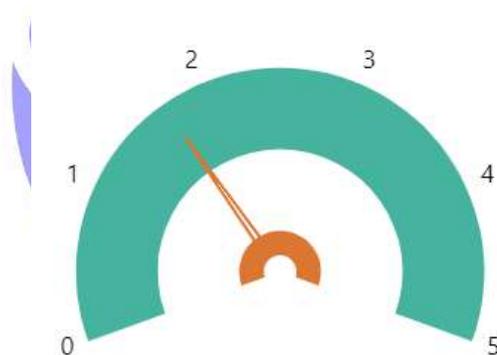
**Ilustración 87. Índice de Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021**

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

### Índice de desempeño institucional



### Ranking (quintil)



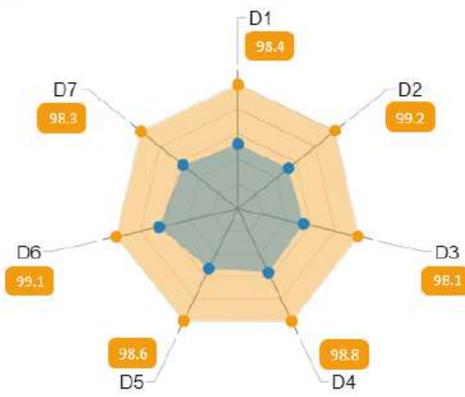
Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

La entidad con el menor puntaje en el grupo par obtuvo 19,6 y la que mayor puntaje obtuvo, alcanzó un puntaje de 98,2. El promedio de puntaje del grupo de evaluación es de 62,4; lo que quiere decir que Instituto se encuentra por debajo del promedio. En cuanto a quintiles, los que se encuentran en el primer quintil de 0 a 1 son los de peor desempeño y los que se encuentran en el quintil de 4 a 5 son los de mejor desempeño. Actualmente el Instituto se encuentra dentro del segundo quintil de cinco, lo que implica que debe ser objetivo estratégico de la política pública, el aumentar considerablemente los índices de desempeño institucional en los diferentes

c  
a

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

● Valor máximo de referencia ● Puntaje consultado

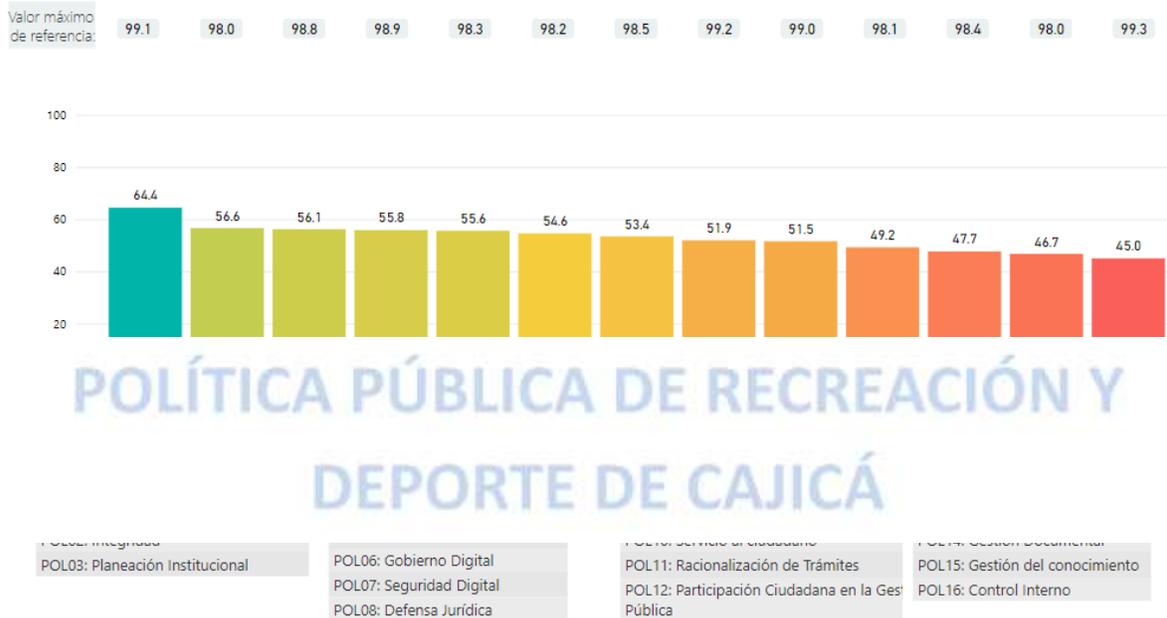


Dimensión	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
D1: Talento Humano	51.6	98.4
D2: Direccionamiento y Planeación	51.9	99.2
D3: Gestión para Resultados	53.7	98.1
D4: Evaluación de Resultados	56.1	98.8
D5: Información y Comunicación	52.7	98.6
D6: Gestión del conocimiento	64.4	99.1
D7: Control Interno	55.6	98.8

Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

Con respecto a las dimensiones generales que componen el modelo, el Instituto obtuvo su puntaje más bajo en lo referente a Gestión del Talento Humano con 51.6 puntos de 98,4 de referencia. Y su puntaje más alto fue para Gestión del Conocimiento con 64,4 puntos de 99.1 de referencia. La mayoría de puntajes están por debajo de 60 puntos, por lo que se evidencia la necesidad de atender el proceso de mejoramiento continuo del desempeño institucional, como fundamento de la gobernanza deportiva y recreativa municipal.

### Ilustración 89. Puntaje por Política de Gestión y Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021



Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

Dentro de cada una de las 7 dimensiones del modelo, se encuentran integradas políticas de gestión y de desempeño institucional (no políticas públicas). En el periodo 2021 se evaluaron 16 políticas y

los resultados evidencian que la política con más bajo desempeño es la de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos con 45,0 puntos. Mientras la de mejor desempeño es la de gestión del conocimiento con 64,4 puntos. Al igual que con las dimensiones, todas las políticas se encuentran por debajo de 60 puntos, por lo que resulta prioritario integrar al direccionamiento estratégico de la política, una acción continua, profunda y permanente de mejora del desempeño institucional a la luz del MIPG. A continuación se presentan los índices detallados que integran a cada una de las políticas de gestión y desempeño y a los componentes que los integran y que serán base del proceso de mejora que se proyecte a través de la política pública.

### Ilustración 90. Índices Detallados Políticas de Gestión y Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021

Índices detallados por política de gestión y desempeño institucional	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
CONTROL INTERNO: Actividades de control efectivas	55.9	98.2
CONTROL INTERNO: Actividades de monitoreo sistemáticas y orientadas a la mejora	57.0	99.2
CONTROL INTERNO: Ambiente propicio para el ejercicio del control	51.5	98.4
CONTROL INTERNO: Evaluación estratégica del riesgo	60.1	98.6
CONTROL INTERNO: Evaluación independiente al sistema de control interno	91.7	99.8
CONTROL INTERNO: Información y comunicación relevante y oportuna para el control	54.5	98.6
CONTROL INTERNO: Línea Estratégica	52.3	98.3
CONTROL INTERNO: Primera Línea de Defensa	55.1	98.2
CONTROL INTERNO: Segunda Línea de Defensa	54.1	98.6
CONTROL INTERNO: Tercera Línea de Defensa	70.0	91.3
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS: Eficacia Organizacional	47.6	95.7
FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL Y SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS: Gestión óptima de los bienes y servicios de apoyo	42.6	95.7
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: Análisis institucional para la toma de decisiones	78.2	98.2
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: Generación de herramientas de uso y apropiación del conocimiento	67.8	97.6
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: Generación de una cultura de propicia para la gestión del conocimiento y la innovación	62.1	99.3
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: Generación y producción del conocimiento	64.2	99.3
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO: Planeación de la gestión del conocimiento y la innovación	70.1	99.3
GESTIÓN DOCUMENTAL: Calidad del Componente administración de archivos	44.1	96.4
GESTIÓN DOCUMENTAL: Calidad del Componente cultural	59.4	98.4
GESTIÓN DOCUMENTAL: Calidad del Componente documental	42.6	99.0
GESTIÓN DOCUMENTAL: Calidad del Componente estratégico	65.0	86.5
GESTIÓN DOCUMENTAL: Calidad del Componente tecnológico	52.3	99.3
GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO: Calidad de la planeación estratégica del Talento Humano	41.8	97.2
GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL TALENTO HUMANO: Desarrollo y bienestar del talento humano en la entidad	54.3	98.6
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>		
GOBIERNO DIGITAL: Impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes	69.5	92.5
GOBIERNO DIGITAL: Procesos seguros y eficientes	68.4	84.4
GOBIERNO DIGITAL: Toma de decisiones basadas en datos	53.4	98.6
GOBIERNO DIGITAL: Uso y apropiación de los Servicios Ciudadanos Digitales	58.9	94.8
INTEGRIDAD: Cambio cultural basado en la implementación del código de integridad del servicio	52.3	94.8

Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

INTEGRIDAD: Coherencia entre la gestión de riesgos con el control y sanción	58.6	97.4
INTEGRIDAD: Gestión adecuada de conflictos de interés y declaración oportuna de bienes y rentas	43.2	99.3
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Calidad de la participación ciudadana en la gestión pública	48.6	94.6
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Condiciones institucionales idóneas para la promoción de la participación	50.0	97.5
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Condiciones institucionales idóneas para la rendición de cuentas permanente	52.3	98.6
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Diálogo permanente e incluyente en diversos espacios	33.5	98.4
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Eficacia de la participación ciudadana para mejorar la gestión institucional	47.3	98.2
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Grado involucramiento de ciudadanos y grupos de interés	39.9	95.2
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Índice de Rendición de Cuentas en la Gestión Pública	45.7	98.0
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Información basada en resultados de gestión y en avance en garantía de derechos	45.9	99.3
PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA: Responsabilidad por resultados	41.3	98.2
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Enfoque en la satisfacción ciudadana	35.5	92.4
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Formulación de la política de administración del riesgo	55.0	90.5
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Identificación de mecanismos para el seguimiento, control y evaluación	62.7	99.2
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Planeación basada en evidencias	46.5	98.4
PLANEACIÓN INSTITUCIONAL: Planeación participativa	50.3	97.1
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL: Documentación del seguimiento y la evaluación	59.5	78.7
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL: Enfoque en la satisfacción ciudadana	43.9	99.3
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL: Mecanismos efectivos de	64.4	96.9
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO INSTITUCIONAL: Mejoramiento continuo	54.7	92.8
SERVICIO AL CIUDADANO: Accesibilidad	57.2	99.8
SERVICIO AL CIUDADANO: Acceso a la oferta institucional (accesibilidad)	57.5	99.8
SERVICIO AL CIUDADANO: Acceso a oportunidades laborales y condiciones de trabajo (accesibilidad)	52.2	99.8
SERVICIO AL CIUDADANO: Conocimiento al servicio del ciudadano	48.6	99.3
SERVICIO AL CIUDADANO: Evaluación de gestión y medición de la percepción ciudadana	50.2	98.3
SERVICIO AL CIUDADANO: Fortalecimiento del talento humano al servicio del ciudadano	40.8	98.7
SERVICIO AL CIUDADANO: Gestión del relacionamiento con los ciudadanos	56.4	98.1
SERVICIO AL CIUDADANO: Planeación estratégica del servicio al ciudadano	44.7	98.9
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Atención apropiada a trámites, peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias de la ciudadanía	50.6	99.0
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Criterios diferenciales de accesibilidad a la información pública aplicados	38.9	98.6
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Divulgación proactiva de la información	49.9	97.5
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Formulación y Seguimiento al Plan Anticorrupción	71.9	91.9

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Línea estratégica de riesgos de corrupción	52.9	85.3
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Lineamientos para el manejo y la seguridad de la información pública implementados	56.0	98.9
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Monitoreo y Seguimiento a los riesgos	63.5	85.2
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Promoción de la Transparencia, la Integridad y la Lucha Contra la Corrupción	59.6	99.3
TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN: Sistema de seguimiento al acceso a la información pública en funcionamiento	52.9	94.9

Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

### 7.1.6 Calidad, Competitividad y Pertinencia de la Oferta Deportiva y del Deporte Municipal

En materia de calidad, competitividad y pertinencia de los resultados deportivos con los que cuenta el municipio desde el año 2021 a la fecha, los datos por disciplina deportiva son los siguientes:

**Tabla 25. Resultados Deportivos Año 2021**

DEPORTE Y/O CLUB	ORO	PLATA	BRONCE	
AÑO	2021	2021	2021	AÑO
<b>TOTAL DE MEDALLAS</b>	<b>41</b>	<b>43</b>	<b>48</b>	<b>132</b>
AJEDREZ ALTOS LOGROS				0
ATLETISMO	5	6	6	17
BADMINTON				0
BALONCESTO				0
BALONCESTO DESCENTRALIZADO	1	1		2
BICICROSS				0
CAMPISMO				0
CICLISMO				0
CICLOMONTAÑISMO			1	1
DISCAPACIDAD				0
ESGRIMA				0
FÚTBOL				0
FÚTBOL SALA				0
PORRAS				
NATACIÓN	3			3
PATINAJE				0
PORRAS	1	1		2
TAEKWONDO ALTOS LOGROS				0
TENIS DE CAMPO				0

Fuente: INSDEPORTES

**Tabla 26. Resultados Deportivos Año 2022**

DEPORTE Y/O CLUB	ORO	PLATA	BRONCE	
AÑO	2022	2022	2022	TOTAL
TOTAL DE MEDALLAS	296	299	323	918
GIMNASIA	108	94	118	320
PATINAJE	22	50	27	99
NATACIÓN	21	18	35	74
ESGRIMA	9	17	23	49
TAEKWONDO ALTOS LOGROS	20	9	19	48
BICICROSS	13	17	14	44
TENIS DE CAMPO	19	17	8	44
CICLISMO	14	13	11	38
HAPKIDO ALTOS LOGROS	18	10	9	37
KARATE DO	9	6	20	35
DISCAPACIDAD	11	12	10	33
AJEDREZ ALTOS LOGROS	4	8	7	19
VOLEIBOL	6	6	6	18
BADMINTON	5	3	4	12
FÚTBOL	6	4	1	11
ATLETISMO	2	3	1	6
CICLOMONTAÑISMO	3	2	1	6
GOLF	1	1	3	5
PORRAS	2	3		5
BALONCESTO	1		3	4

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ**

Fuente: INSDEPORTES

**Tabla 27. Resultados Deportivos Año 2023**

DEPORTE Y/O CLUB	ORO	PLATA	BRONCE	
AÑO	2023	2023	2023	TOTAL
TOTAL DE MEDALLAS	101	126	137	364

DEPORTE Y/O CLUB	ORO	PLATA	BRONCE	
AÑO	2023	2023	2023	TOTAL
GIMNASIA	33	44	46	123
PATINAJE	8	10	12	30
NATACIÓN	15	10	20	45
ESGRIMA	1	1		2
TAEKWONDO ALTOS LOGROS	12	8	12	32
BICICROSS				0
TENIS DE CAMPO		5	7	12
CICLISMO ruta		6	4	10
HAPKIDO ALTOS LOGROS		2	1	3
KARATE DO	20	10	10	40
DISCAPACIDAD		3	4	7
AJEDREZ ALTOS LOGROS	2	4	3	9
VOLEIBOL		2	3	5
BADMINTON		2	1	3
FÚTBOL	2	3	3	8
ATLETISMO	5	3	4	12
CICLOMONTAÑISMO	2	3	2	7
GOLF	0	2	2	4
PORRAS	1	3	1	5
BALONCESTO	0	0	0	0
TENIS DE MESA	0	2	0	2
FÚTBOL SALA	0	2	0	2
JUDO	0	1	2	3

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

C  
c  
d

a superar y mejorar, para pasar de unos resultados de calidad aceptable a resultados de calidad extraordinaria y altamente óptima.

### 7.1.7 Ciencia, Tecnología, Innovación, TICs, Tendencias, Deportes Autóctonos y Medio Ambiente

En lo referente a Ciencia, Tecnología e Innovación, en su primer componente, la aplicación, uso y desarrollo de la Ciencia como base de la oferta deportiva y recreativa municipal, después de realizar un proceso diagnóstico, se puede evidenciar que su aplicación se da desde lo profesional y desde el uso de sus descubrimientos y desarrollos, pero no como un proceso de creación y desarrollo científico asociado a deporte y recreación. Razón por la cual no se cuentan con datos e información al respecto y se hace necesario desarrollar desde cero tal situación.

A nivel de tecnología, se puede enunciar que la relación existente actualmente con la misma es de consumo, uso y aplicación de tecnologías de terceros y no se contempla el desarrollo de tecnologías propias para el deporte y la recreación.

En materia de tecnologías de información y la comunicación, la información estadística disponible en cuanto a los niveles de aplicación y uso de TIC's en el sector deporte son muy bajas, sin embargo, se cuentan con algunos datos en la materia que pueden resultar útiles para su análisis.

Uno de ellos es el Puntaje de Gobierno Digital del Índice de Desempeño Institucional de MIPG obtenido a través del FURAG que obtuvo INSDEPORTES. En su última evaluación del 2021, el Instituto de Deportes de Cajicá obtuvo 54,6 puntos de nivel de implementación de la Política Nacional de Gobierno Digital con respecto a un valor máximo de referencia de 98,2, en una escala de 100 puntos.

Los componentes de la Política de Desempeño y Gestión Institucional de Gobierno Digital buscan desarrollar 2 componentes, 3 Habilitadores Transversales y cumplir 5 propósitos, que son los siguientes:



*Fuente: Manual de Gobierno Digital, (MinTIC, 2018)*

Los resultados obtenidos por INSDEPORTES en este aspecto son como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla 28. Resultados Gobierno Digital MIPG FURAG 2021**

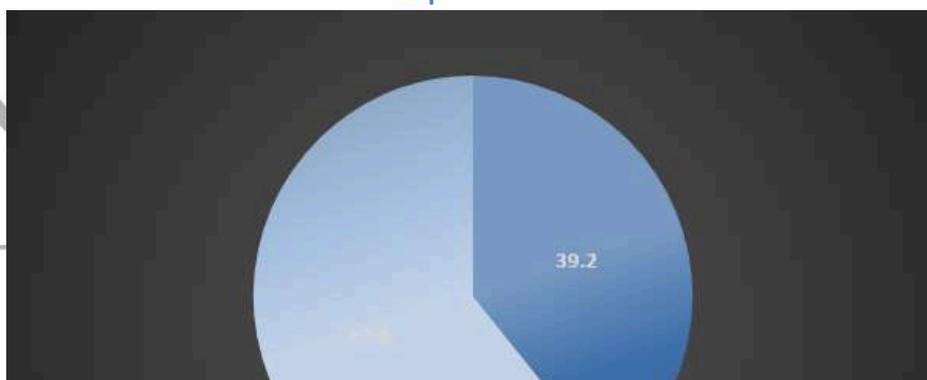
Índices detallados por política de gestión y desempeño institucional	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
GOBIERNO DIGITAL: Empoderamiento de los ciudadanos mediante un Estado abierto	50.1	96.8
GOBIERNO DIGITAL: Fortalecimiento de la Arquitectura Empresarial y de la Gestión de TI	67.3	98.3
GOBIERNO DIGITAL: Fortalecimiento de la Seguridad y Privacidad de la Información	54.5	99.3
GOBIERNO DIGITAL: Impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes	69.5	92.5
GOBIERNO DIGITAL: Procesos seguros y eficientes	68.4	84.4
GOBIERNO DIGITAL: Toma de decisiones basadas en datos	53.4	98.6
GOBIERNO DIGITAL: Uso y apropiación de los Servicios Ciudadanos Digitales	58.9	94.8

Fuente: (DAFP - FURAG, 2021)

El puntaje más alto es el asociado al Impulso en el desarrollo de territorios y ciudades inteligentes con 69,5 puntos de 92,5 como máximo valor de referencia y el más bajo es el de empoderamiento de los ciudadanos mediante un estado abierto. Estos resultados son aceptables, pero no ideales en cuanto a su valor. Por tal razón, es necesario, que la política pública promueva una mayor y permanente transformación digital de todos los procesos y servicios del Instituto, para garantizar una mayor calidad y sofisticación en el valor que entrega INSDEPORTES a la comunidad.

Con respecto a las condiciones de Cajicá en materia digital para el desarrollo y ampliación de los servicios deportivos y recreativos del municipio por medios digitales, se puede enunciar que existen condiciones básicas mínimas para su desarrollo paulatino.

**Ilustración 92. Personas según los dispositivos utilizados para acceder a internet: Computador portátil**



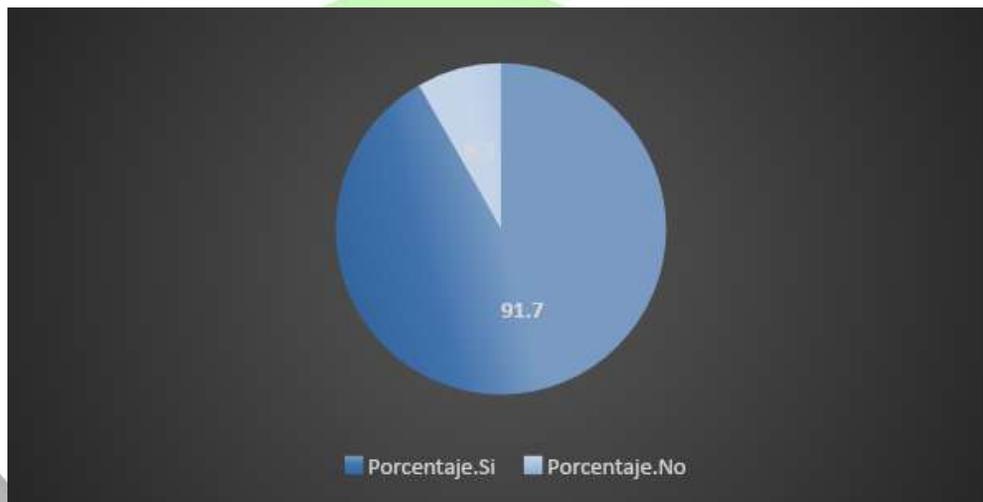
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

■ Porcentaje.SI ■ Porcentaje.No

Fuente: Elaboración Propia con Datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Según la encuesta multipropósito 2021, el 39,2% de la población cuenta con un computador portátil, lo que permite desarrollar una oferta digitalizada más amplia, aunque con una cobertura moderada poblacionalmente hablando.

Ilustración 93. Personas según los dispositivos utilizados para acceder a internet: Teléfono celular – 2021

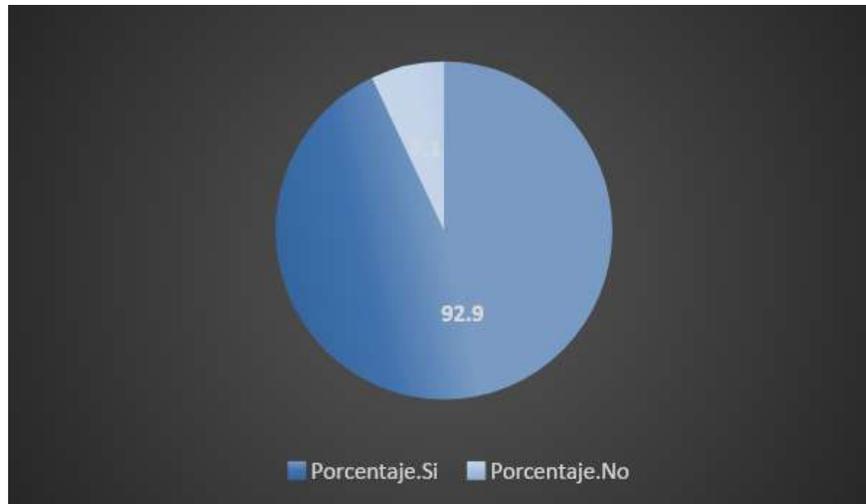


Fuente: Elaboración Propia con Datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Toda transformación digital y tecnificación de los servicios y la oferta del instituto, si desea alcanzar una mayor cobertura, deberá orientarse a un ecosistema de dispositivos móviles más que dispositivos fijos, debido a que el 91,7% de la población cuenta con acceso a un dispositivo digital móvil.

Ilustración 94. Personas según si usan teléfono celular inteligente - 2021

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



*Fuente: Elaboración Propia con Datos Encuesta Multipropósito DANE 2021*

Sobre todo, si se tiene en cuenta que el 92,9% de la población lo usa de forma permanente y frecuente. Por lo que es por el teléfono celular por donde pueden llegar más efectivamente la información y servicios prestados por el Instituto. Por las razones expuestas, deberá ser prioridad para el instituto modernizar constantemente sus servicios y trámites, así como su operación y el uso de herramientas digitales para la interacción con la ciudadanía.

En lo referente a Innovación y principalmente en lo referente a Innovación Pública asociada a deporte y recreación, no se evidenciaron tal tipo de procesos en la operación del deporte y la recreación, a excepción de un solo proceso que, si usa metodologías y enfoques de innovación pública para generar resultados disruptivos, y es, el proceso de diseño de la política pública de deporte y recreación, el cual adoptó herramientas y lineamientos basados en innovación pública para su diseño.

Para el Departamento de Planeación Nacional, la innovación pública implica romper con la mentalidad tradicional de hacer las cosas y asumir una mentalidad innovadora en el desarrollo de los procesos de una entidad.

#### **Ilustración 95. Mentalidad Tradicional Vs Mentalidad Innovadora**

## **POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**



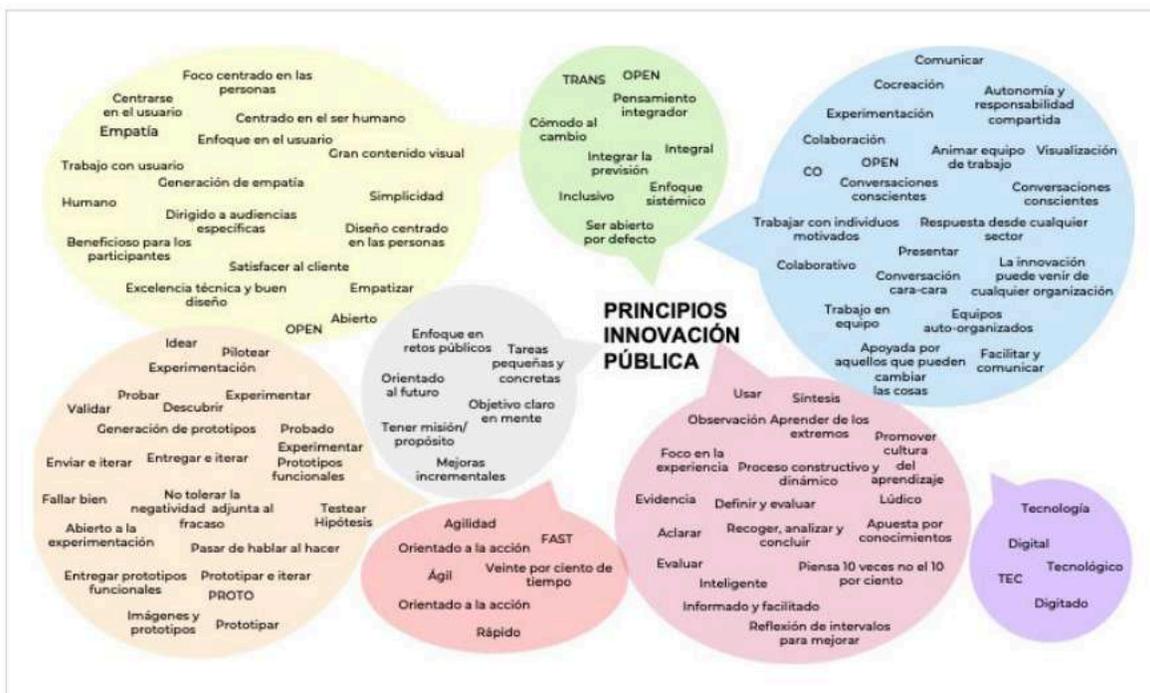
Fuente: Principios de la Innovación Pública en Colombia, (DNP, 2021)

Para hacer esto posible, se proponen un grupo importante de principios para promover la innovación pública en las organizaciones y beneficiar de las mismas a la ciudadanía y usuarios.

# INSDEPORTES CAJICÁ

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Ilustración 96. Principios de Innovación Pública



Fuente: Principios de la Innovación Pública en Colombia, (DNP, 2021)

Ante los retos y grandes necesidades identificadas en el presente diagnóstico y con la existencia de unos recursos limitados y alcances legales restrictivos. La promoción e implementación de la innovación pública en todos los procesos y proyectos es el camino más expedito para hacer viable lo complejo o imposible y lograr resultados, eficacia y eficiencia en el desarrollo del deporte y la recreación municipales.

Dentro de la presente dimensión, se integran las nuevas tendencias deportivas. Al corte de junio de 2023, se identificaron en el contexto colombiano las siguientes modalidades deportivas pertenecientes a las nuevas tendencias deportivas:

- Jigger
- Lacrosse

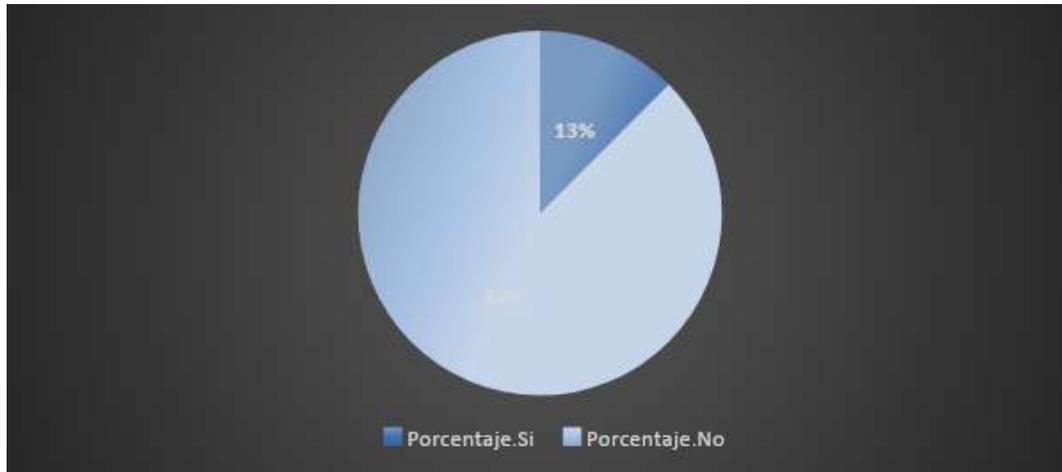
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

- Street Hockey
- Street Workout
- Tchoukball
- Bmx Flatland
- Bmx Freestyle
- Cachibol
- Flag Football
- Fútbol Freestyle

- Fútbolín

Actualmente se viene imponiendo de igual manera, la tendencia creciente a realizar campeonatos de Video Juegos como una nueva disciplina recreativa con carácter competitivo. Su promoción y desarrollo es importante, pero promoviendo en paralelo la práctica de actividad física de algún tipo, ya que la sola práctica sedentaria de los mismos puede afectar la calidad de vida, la salud y la expectativa de vida de quienes lo practican.

**Ilustración 97. Hogares según si poseen: Consola de videojuegos**



Fuente: Elaboración Propia con Datos Encuesta Multipropósito DANE 2021

Para la promoción de esta práctica recreativa de orden competitivo, se cuenta con un 13% de la población que posee consolas de videojuegos al corte del 2021, según encuesta multipropósito del DANE.

Por otra parte, en materia de deportes tradicionales, se identificaron a la fecha, los siguientes deportes:

- Tejo
- Mini Tejo
- Ternco Tein

D

los juegos comunales realizados en el municipio.

Finalmente, a parte de las nuevas tendencias deportivas y los deportes autóctonos, se vienen desarrollando a nivel mundial con cada vez más fuerza los deportes que se practican en medio natural, dentro de los cuales existen deportes tanto tradicionales como de nuevas tendencias, que implican una inmersión e interacción con la naturaleza y el medio ambiente, pero a la vez un cuidado y protección de los mismos como parte de la práctica de los mismos. Los deportes identificados dentro de esta área son los siguientes:

- Trecking o Senderismo
- Mountain Bike
- Running
- Escalada
- Avistamiento de Aves
- Parapentismo
- Campismo

### 7.1.8 Deporte y Recreación como Fuente de Empleo, Emprendimiento y Desarrollo Económico

Con respecto al deporte y la recreación como fuente de empleo y emprendimiento en el municipio, los datos estadísticos y la información son muy escasos o nulos, sin embargo, dentro del exhaustivo proceso de búsqueda de información, se logró acceder a las bases de datos de las empresas, comercios, negocios y emprendedores del deporte y la recreación de Cajicá, los cuales se relacionan a continuación y sería la base inicial identificada del mercado deportivo y recreativo municipal sobre el cual se debería comenzar a desarrollar una economía deportiva y recreativa viable y competitiva.

**Tabla 29. Organizaciones Privadas de Cajicá Asociadas a Deporte y Recreación 2022**

Sector	Razón Social
Actividad Servicios	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO EL TRIUNFO
Actividad Servicios	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO EL BANCO
Actividad Servicios	CLUB EL RINCON DE CAJICA
Actividad Servicios	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO EL DIAMANTE
Actividad Comercial	BICICLETERIA SUAREZ CAJICA
Actividad Comercial	BICICLETERIA EL DIAMANTE DE LA Y
Actividad Servicios	CICLORANTES
Actividad Servicios	CONSORCIO OBRAS DEPORTIVAS
Actividad Industrial	CONSTRUCCIONES DEPORTIVAS GM SAS
Actividad Servicios	VIDEO JUEGOS ULTIMATE
Actividad Comercial	NACHOS DEPORTES Y VARIEDADES
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>	
Actividad Servicios	CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO CAPELLANIA
Actividad Servicios	POLO CLUB DE BOGOTA
Actividad Servicios	ANDINOS CLUB SAS
Actividad Comercial	POCHO SPORT CAJICA SAS
Servicios	DEPORTENIS
Actividad Comercial	EDGAR SPORT
Servicios	CLUB ECUESTRE LA CASONA SAS

Sector	Razón Social
Actividad Servicios	CLUB DE TEJO ALCARBAN
Servicios	BICICLETERIA M&N
Actividad Comercial	OUTLET SPORT LIVE
Actividad Servicios	BICICLETERIA LA CUMBRE Y.A
Actividad Servicios	BICICLETERIA EL SUAITANO
Actividad Servicios	XTREME RECREATION PERILLA
Servicios	GOLEA CANCHAS DEPORTIVAS
Actividad Comercial	SPORTMOBA
Actividad Industrial	SPORT CRACK
Actividad Servicios	LA TRIBUNA - TIENDA DEPORTIVA
Actividad Servicios	BICICLETERIA Y MOTOS PULIDO
Actividad Comercial	SOTANO SPORTS
Actividad Comercial	K.J. SPORT
Actividad Comercial	CONTRARRELOJ SPORT CAJICA
Actividad Servicios	ZORCE SPORT LTDA CON SIGLA ZS LTDA

*Fuente: Secretaria de Desarrollo Económico de Cajicá*

Por otra parte, se identificaron un total de 17 gimnasios, a través de los cuales se pueden desarrollar acciones conjuntas entre la oferta pública y la oferta privada, para la promoción y práctica del deporte y la actividad física en el municipio de Cajicá.

**Tabla 30. Gimnasios Privados de Cajicá Identificados 2023**

N°	GIMNASIO
1	Troya Gym
2	Spinning Center Gym
3	CCD Acción Body
4	63 You Can
5	Energym Up
6	Fitness Gym Healthy WOD

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

12	Platinum Gym
13	Gimnasio Gym
14	RBG Sport
15	Gym Wild Workout
16	Box Boss
17	Centro de Acondicionamiento Físico Personal Fit

Desafortunadamente no se cuenta con información adicional del mercado deportivo y recreativo municipal, sin embargo, dentro de las mesas de trabajo con diferentes sectores del municipio se evidenció y enunció la necesidad de desarrollar un mercado municipal viable y competitivo, que brinde oportunidades a las personas, de desarrollo personal, laboral y empresarial, en el área del deporte y la recreación.

## 7.2 Resultados Instrumento Cuantitativo Complementario

Los resultados de la encuesta cuantitativa aplicada a la población de 5 a 12 años de edad y sus padres de familia, con el fin de complementar la información cualitativa diagnóstica de las mesas de trabajo de Consejos de Estudiantes y Consejos de Padres arrojó los siguientes resultados:

### ESTUDIANTES - INFANCIA Y ADOLESCENCIA

La población de estudiantes evaluada fue de 338 estudiantes de la Institución del casco urbano de Cajicá y 186 del área rural, para un total de 524 sujetos objeto de aplicación del instrumento complementario.

Tabla 31. Muestra Poblacional Evaluada por IED

IED	Muestra
IED Pompilio Martínez	338
IED Capellanía	186
<b>TOTAL</b>	<b>524</b>

Fuente: INSDEPORTES

De los cuales el 52,7% de los individuos evaluados pertenecían al sexo femenino y el 47,1% pertenecían al sexo masculino.

### Ilustración 98. Sexo Población Infantil

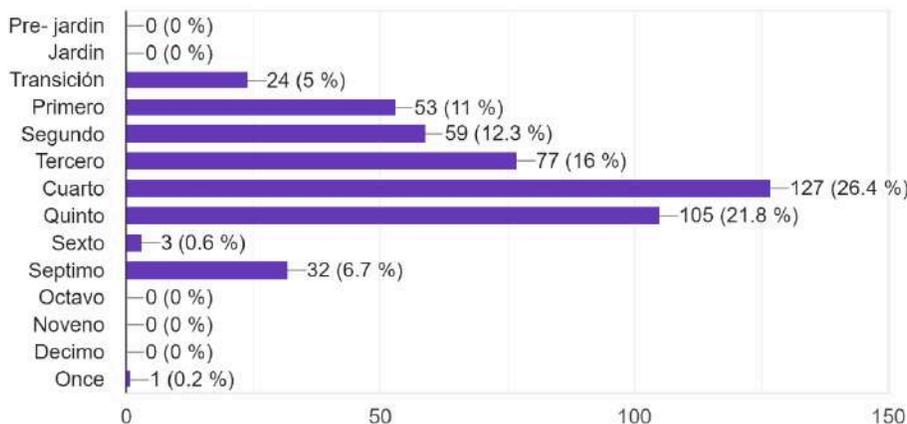


## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: INSDEPORTES

La población evaluada pertenecía a los grados comprendidos entre el grado 0 y el grado 7mo, con una población infantil mayoritaria en los grados de básica primaria.

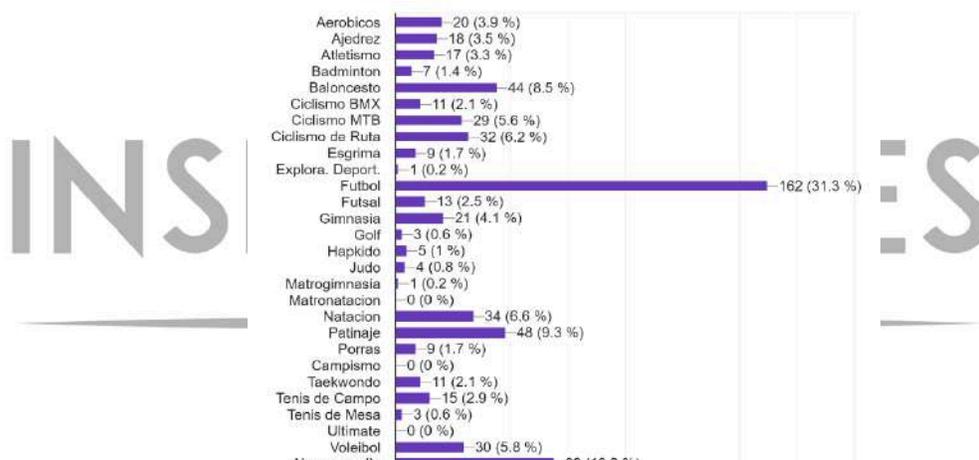
### Ilustración 99. Grado Escolar Población Infantil



Fuente: INSDEPORTES

Los resultados obtenidos por pregunta, para la población infantil, fueron los siguientes:

**Ilustración 100. Pregunta N° 1: ¿Cuál de los siguientes deportes practica usted más a menudo o con mayor frecuencia?**

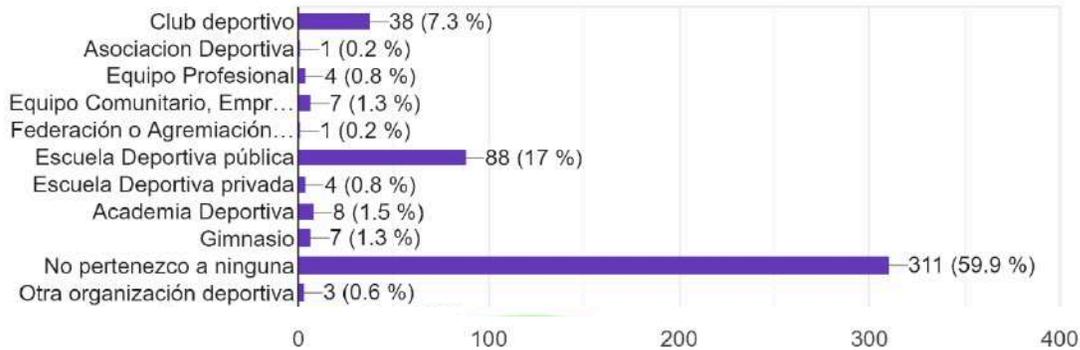


## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: INSDEPORTES

Los tres deportes más practicados por la muestra poblacional evaluada son en su orden, el Fútbol, seguido del Basketball y en tercer lugar Patinaje, siendo los deportes tradicionales de la cultura colombiana de las décadas recientes y los que cuentan con mayor número de infraestructura deportiva disponible dentro del municipio. Sin embargo, es de destacar la práctica de diversas disciplinas deportivas de reciente data que se han incorporado en las prácticas deportivas de los cajiqueños y que se deben promover para garantizar una mayor diversidad en la práctica deportiva.

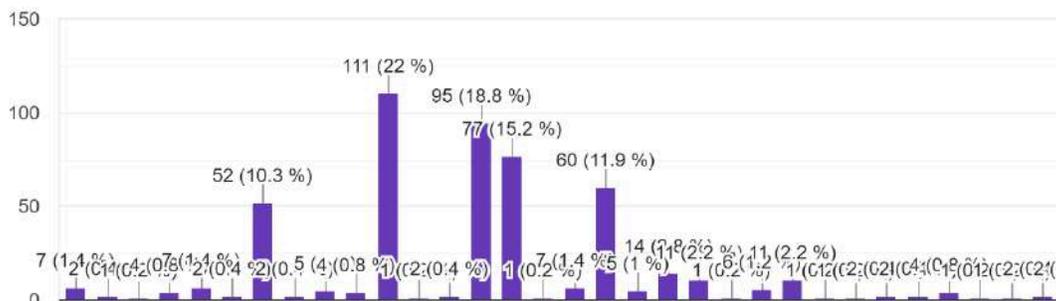
### Ilustración 101. Pregunta N° 2: ¿A cuál de las siguientes organizaciones deportivas pertenece?



Fuente: INSDEPORTES

La mayoría de la muestra evaluada enuncia no pertenecer a ninguna organización deportiva en específico, lo que coincide con la información de cobertura de la oferta deportiva municipal. Seguido de aquellos que se encuentran afiliados a INSDEPORTES. En tercer lugar, a aquellos que pertenecen a un club, lo que es consistente con el diagnóstico estadístico y evidencia la gran necesidad de incrementar los niveles de cobertura en el municipio.

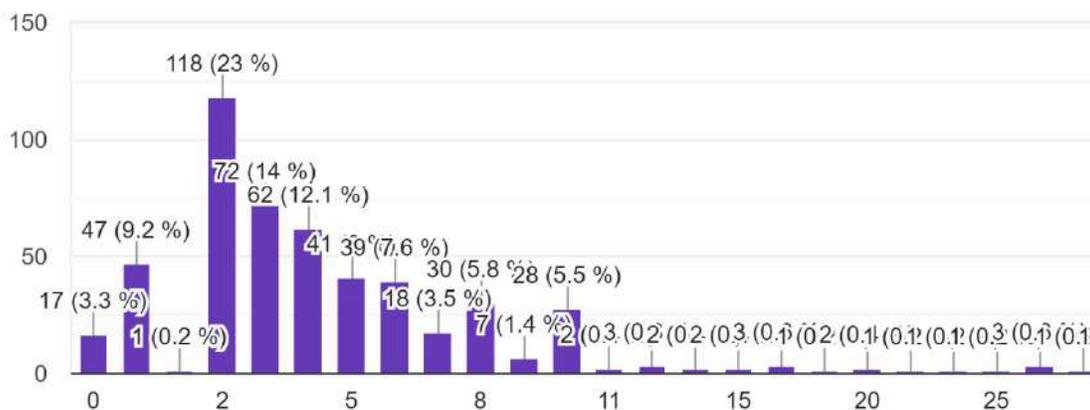
### Ilustración 102. Pregunta N° 3. ¿A cuántos minutos caminando, desde su vivienda, se encuentra un centro o escuela de formación deportiva pública o privada donde desee asistir o asiste actualmente? (Minutos)



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Se evidencia que la mayor parte de las infraestructuras son parcialmente cercanas, encontrándose entre 10 y 30 minutos de las viviendas de los infantes, sin embargo, teniendo en cuenta que son menores de edad, el tener que recorrer distancias en tiempos superiores a 10 o 15 minutos puede resultar riesgoso para los mismos, por lo que se evidencia la necesidad de garantizar unas condiciones más cercanas y asequibles a espacios de recreación y deporte a la población infantil, que no siempre puede estar acompañada de un adulto para hacer uso de las mismas.

**Ilustración 103. Pregunta N° 4. ¿Cuántas horas a la semana en promedio practica deporte en su institución educativa, incluyendo tanto las horas de clase asociadas a deporte y recreación como aquellas donde lo practica en horas de descanso? (Horas)**



Fuente: INSDEPORTES

En cuanto a la práctica deportiva en el entorno educativo se observa que las intensidades son importantes oscilando entre 2 y 10 horas a la semana de práctica deportiva en el entorno escolar, lo que evidencia la necesidad de continuar apoyando y fortaleciendo el apoyo a la formación deportiva y recreativa en el entorno escolar como mecanismo de ampliación de cobertura deportiva en esta población.

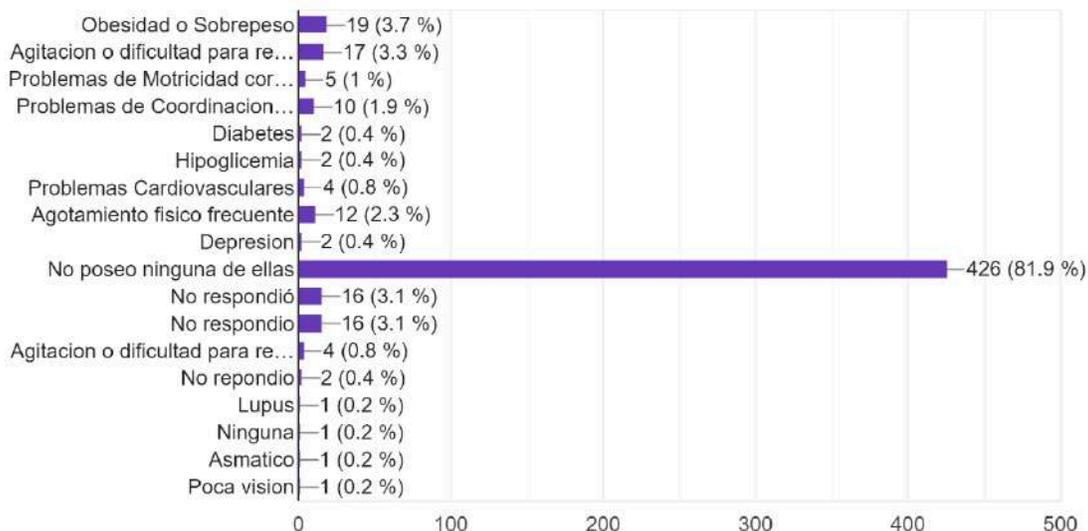
**Ilustración 104. Pregunta N° 5. ¿Cuántas horas al día en promedio permanece sentado, en reposo o sin realizar ninguna actividad física, ya sea porque estudia, descansa, juega, ve TV, ve el teléfono móvil, el computador u otra actividad sedentaria? (Horas)**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Para la edad diagnosticada, el número de horas en sedentarismo puede ser alto ya que en varios casos llega a ocupar hasta 6 horas del día, lo que es alto y coincide con los datos de sedentarismo poblacional de la encuesta multipropósito y con las causas de morbilidad y mortalidad existentes en el municipio. Es importante por lo tanto promover más activamente la actividad física en este grupo etario, así como el uso responsable del tiempo dedicado a interactuar con dispositivos digitales que requieren sedentarismo en su uso.

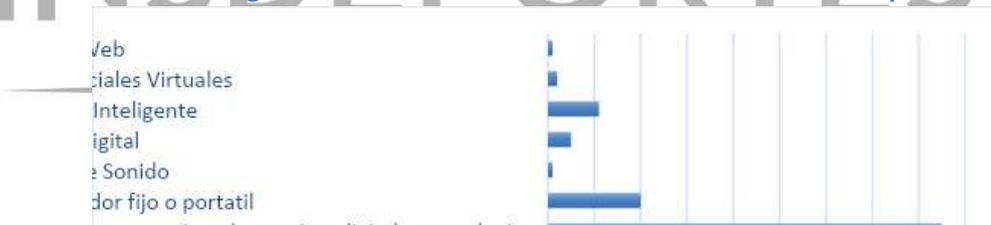
**Ilustración 105. Pregunta N° 6. ¿Cuenta con una o varias de las siguientes problemáticas de salud asociadas a inactividad física?**



Fuente: INSDEPORTES

Afortunadamente la mayor parte de la muestra poblacional enuncia no poseer patologías asociadas a la baja actividad física, sin embargo, se presentan algunos casos asociados a Obesidad, Agotamiento Físico, Agitación y problemas de motricidad. Es importante, por lo tanto, generar hábitos y estilos de vida desde la infancia que los alejen de una vida sedentaria que los puede llevar al desarrollo temprano de afectaciones a la salud que disminuya su calidad de vida.

**Ilustración 106. 7. Pregunta N° 7. Usa con frecuencia uno o varios de los dispositivos móviles?**

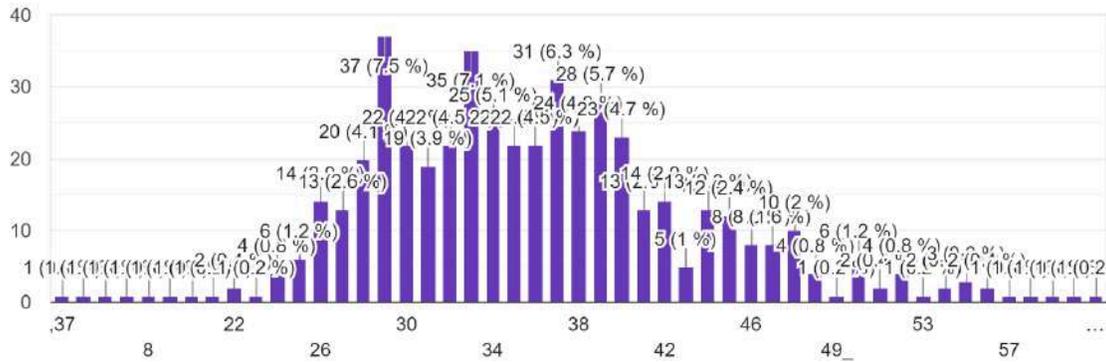


## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

En cuanto al uso de dispositivos electrónicos, la mayoría manifiesta no usuarios, lo cual es positivo, sin embargo, se identifica un patrón que va en aumento a nivel nacional y es el uso creciente de teléfonos móviles en los infantes, seguidos de equipos de cómputo, lo cual es importante en cuanto a cierre de brecha digital, pero que debe ser acompañado de procesos de sensibilización para el uso responsable de los mismos en cuanto a que su uso excesivo puede generar un sedentarismo que afecte su calidad de vida presente y futura.

**PADRES Y ACUDIENTES – ADULTEZ**

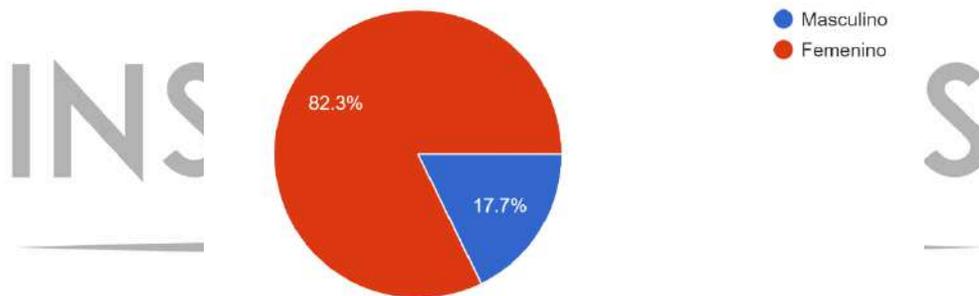
**Ilustración 107. Edad Acudientes o Padres**



Fuente: INSDEPORTES

La población adulta de padres de familia y acudientes de los niños evaluados, evidencia que la edad de los mismos oscila principalmente entre los 22 y los 53 años, con un rango intermedio alrededor de las edades comprendidas entre los treinta y cuarenta años.

**Ilustración 108. Sexo Acudientes o Padres**



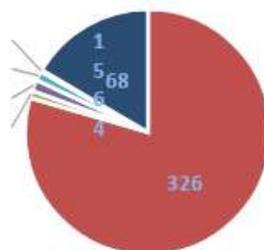
Fuente: INSDEPORTES

**L  
d  
e  
c  
r**

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

para que además de acompañar y promover la formación física y deportiva de sus hijos, puedan acceder a ofertas efectivas a la luz de sus condiciones.

Ilustración 109. Parentesco con el Infante



- Parentesco con el estudiante
- Madre
- Tía
- Abuel@
- No respondió
- Hermano
- Padre

Fuente: INSDEPORTES

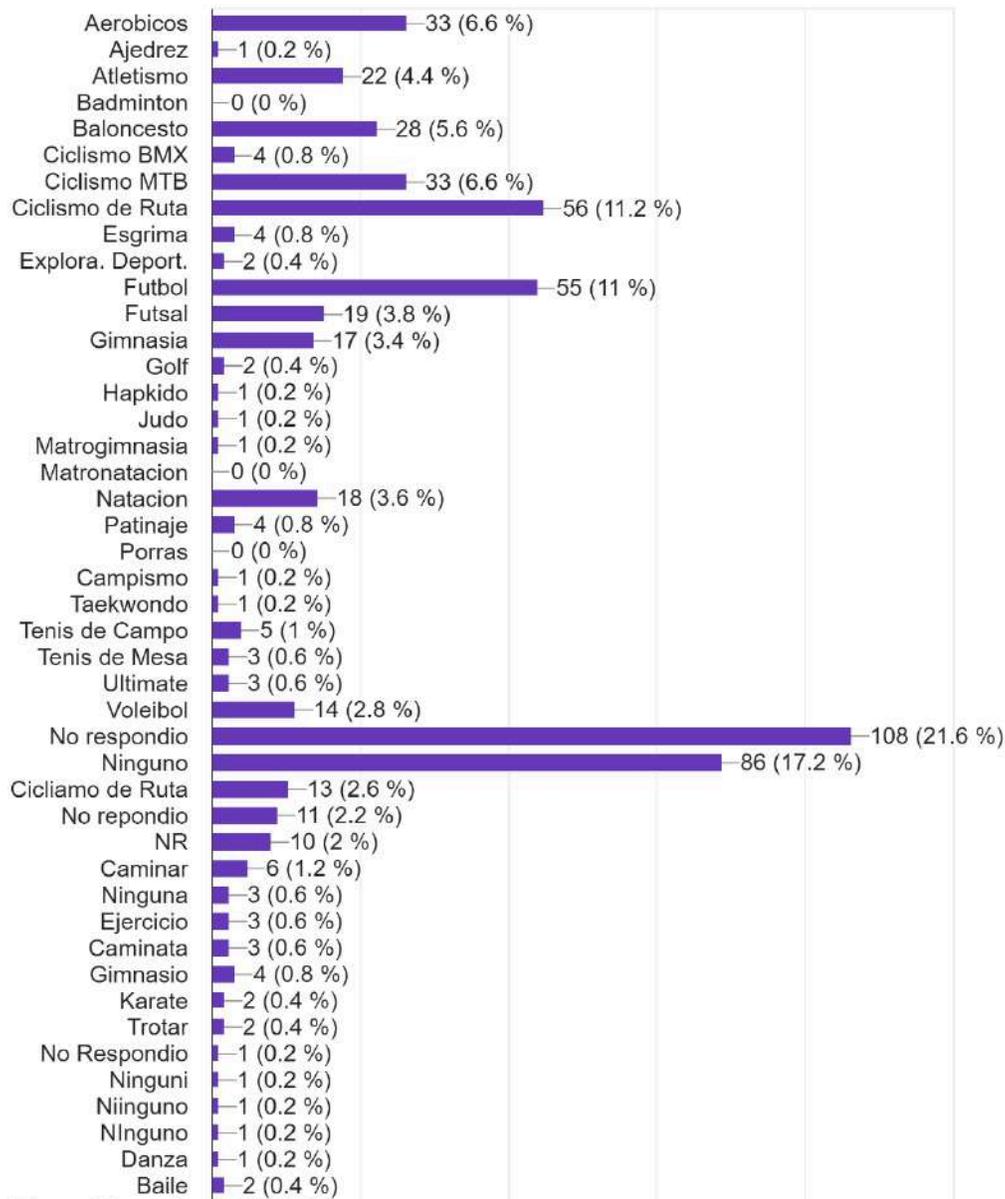
Coincidiendo con el análisis del aspecto anterior, se puede evidenciar que es la madre la principal cuidadora y orientadora del proceso de formación de los infantes evaluados, seguidos en una quinta parte aproximadamente por los padres y en una fracción mínima por otros padres. Lo que hace importante garantizar un enfoque de género en la oferta deportiva y recreativa que se llegue a generar para la población adulta municipal.

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Ilustración 110. Pregunta N° 8. ¿Cuál de los siguientes deportes practica usted más a menudo o con mayor frecuencia?



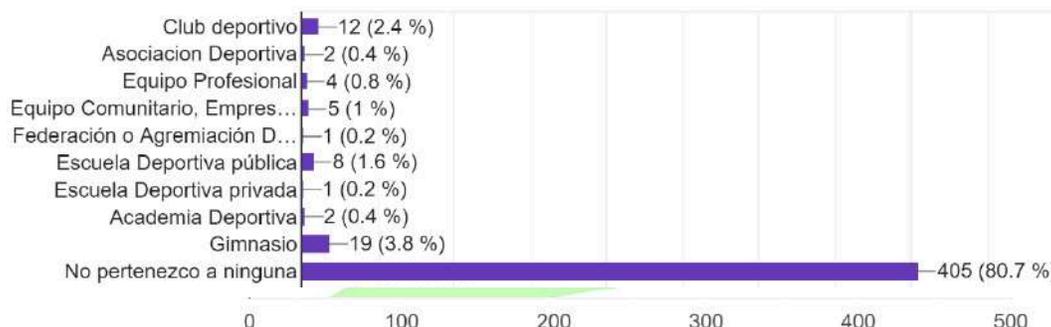
## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: INSDEPORTES

Con respecto a los deportes que practica usualmente esta población adulta, mayoritariamente compuesta por mujeres, se evidencia que la gran mayoría enuncia no practicar deporte alguno o ninguno, seguido por el fútbol, por diversas formas de ciclismo, aeróbicos y baloncesto. Aunque se practican otros deportes, su variedad y volumen de práctica es muy bajo, lo que evidencia la apremiante necesidad de brindar una oferta deportiva y recreativa a la población adulta que es la

mayor demográficamente hablando y la que cuenta con la menor cobertura y oferta deportiva pública, privada y social en el municipio.

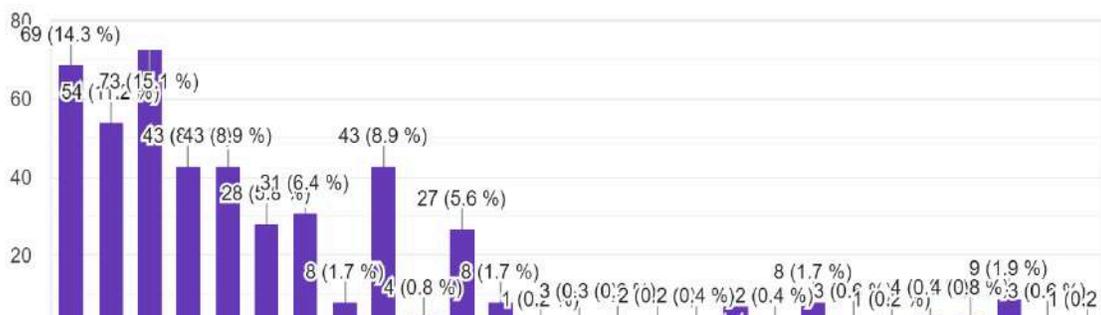
**Ilustración 111. Pregunta N° 9. ¿A cuál de las siguientes organizaciones deportivas pertenece?**



Fuente: INSDEPORTES

De forma consecuente con lo anterior, la gran mayoría de adultos no pertenece a ninguna organización deportiva de ningún tipo y solo algunos pocos son parte de un gimnasio o de un club, razón por la cual, la necesidad de cubrir a la población adulta con oferta deportiva y recreativa efectiva y ajustada a sus condiciones y necesidades es importante y necesaria.

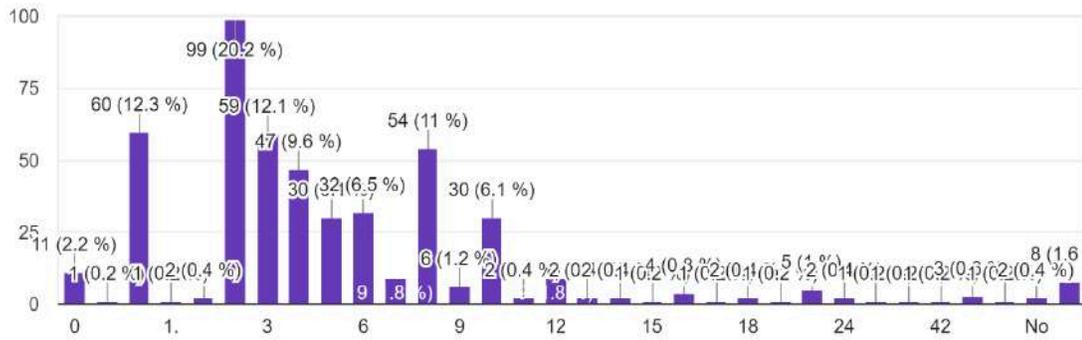
**Ilustración 112. Pregunta N° 10. ¿Cuántas horas a la semana en promedio practica deporte en su vida cotidiana, incluyendo tanto las horas asociadas a deporte y recreación como aquellas actividades físicas practicadas en su trabajo u oficio? (Horas)**



## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

A ... horas de actividad física a la semana y solamente una parte de los mismos, cuenta con intensidades superiores. Por lo que el problema no es solo de falta de práctica de actividad física, sino que cuando se produce, el volumen de la misma es bajo. Esto coincide nuevamente con la mortalidad y morbilidad poblacional asociadas a sedentarismo.

**Ilustración 113. Pregunta N° 11. ¿Cuántas horas al día en promedio permanece sentado, en reposo o sin realizar ninguna actividad física, ya sea porque estudia, descansa, juega, ve TV, ve el teléfono móvil, el computador u otra actividad sedentaria? (Horas)**



Fuente: INSDEPORTES

Las horas de sedentarismo no son tan altas como la de los infantes, oscilando entre menos de una hora y las 10 horas. Lo que implica que, posiblemente, en el ejercicio de sus actividades laborales y personales diarias, los tiempos de baja actividad física son menores que los de sus hijos. Lo que es preocupante, con respecto a los niños, ya que, de mantenerse la tendencia de los infantes en la adultez, esto tendrá implicaciones futuras graves en su calidad de vida, su expectativa de vida y su salud física y mental.

**Ilustración 114. Pregunta N° 12. ¿Cuenta con una o varias de las siguientes problemáticas de salud asociadas a inactividad física?**



Fuente: INSDEPORTES

Finalmente, en materia de enfermedades asociadas a sedentarismo, la mayoría afortunadamente denuncia no poseer ninguna de ellas, pero a diferencia de la población infantil, el volumen de personas que sí cuentan con alguna enfermedad asociada a sedentarismo es mayor, con obesidad,

agotamiento, agitación, hipoglucemia y depresión encabezando las patologías asociadas. En conclusión, el instrumento cuantitativo complementario aplicado a infantes y sus cuidadores adultos, cumplió su función de evidenciar las potenciales problemáticas de la población infantil municipal y la de los adultos cuidadores, coincidiendo con datos del diagnóstico estadístico y de algunas mesas del diagnóstico participativo.

### 7.3 Resultados Diagnóstico Participativo

Los resultados de las 31 mesas de trabajo co creativo para el diseño de la Política Pública, se presentan de manera fiel, según como las presentaron los actores participantes en los instrumentos correspondientes y serán el insumo para la construcción de los árboles de problemas, objetivos y alternativas de solución que darán vida a la política pública:

**Tabla 32. Mesas de Trabajo de Co Creación Cualitativa**

Mesas de Trabajo de Co Creación Cualitativa	N° de Representantes
001 Instructores INSDEPORTES	46
002 Administrativos INSDEPORTES	26
003 Deportistas_Altos Logros	62
004 Deportistas_Escuelas_INSDEPORTES	17
005 IEDs Directivos y Docentes	30
006 IED_Capellania Estudiantes y Padres	21
007 IED Pompilio Estudiantes y Padres	27
008 IED Antonio Nariño Estudiantes y Padres	19
009 IED Rincón Santo Estudiantes y Padres	18
010 CDIs Docentes Cuidadores	42
011 CDIs Padres Madres	16
012 Clubes Deportivos	15
013 Gimnasios y Escuelas Privadas	6
014 INDEPORTES Cundinamarca	1
015_MinDeportes	1

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

021 JAC Centro	10
022 Consejo de Juventud	6
023 Persona Mayor	68
024_Mujer y Género	7
025 Mesa LGTBIQ+	2
026 LGTBIQ+	9
027 Discapacidad	50

Mesas de Trabajo de Co Creación Cualitativa	N° de Representantes
028 Víctimas del Conflicto	18
029 Sector Empresarial	3
030 Pymes	3
031 Personería Municipal	4
<b>Total Actores Comunidad Representativa</b>	<b>562</b>

Fuente: Elaboración Propia INSDEPORTES

## INSTRUCTORES

### Grupo 1

#### Co Creación Instructores Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- La infraestructura es deficiente y obsoleta teniendo en cuenta las necesidades técnicas.	1- Gestión y consolidación de planes y proyectos con entidades estatales alineados al sistema de deportes y organizaciones privadas.
2- No tener dominio de los escenarios deportivos en los sectores y juntas de acción comunal.	2- Contar con el presupuesto y los escenarios para el manejo de las mismas.
3- Falta de articulación con entidades promotoras de salud y educación	3- Las articulaciones entre entidades para apoyar programas deportivos mediante la financiación de estos programas
4- Déficit presupuestal para la implementación de nuevas ofertas deportivas de orden formativo y proyección	4- Aislamiento presupuestal para la generación de empleo y articulación entre sectores público-privados para la gestión.
5- Deficiencia de las necesidades de la población en cuanto a un diagnóstico para saber las necesidades de la oferta deportiva	5- Mejorar los medios de comunicación para conocer los gustos y necesidades de la población con relación al deporte y la recreación.
6- Déficit de programa y actividades para generar conciencia medio ambiental en relación al	6- Generar programas y actividades en pro de la conciencia y conservación del medio
7- Falta de articulación con entidades educativas y recreativas en colegios públicos.	7- Generar programas y actividades recreativas o establecer convenios con entidades INSDEPORTES Cajicá.
9- Falta de comunicación con las entidades educativas para masificación y proyección del deporte.	9- Generar espacios competitivos y de formación entre intercambio de escenarios y academia con entidades.
10- Carencia en la aplicación de las ciencias aplicadas al deporte la tecnología e innovación	10- Coordinar con las entidades competentes para la creación del centro de desarrollo deportivo para la práctica y

PROBLEMAS	PROPUESTAS
	concentraciones deportivas cumpliendo con las normas urgentes del deporte y la recreación.

**Grupo 2:**

**Co Creación Instructores - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Infraestructura de las instituciones educativas departamentales.	1-Inversión y mantenimiento a través de proyectos y convenios con entidades oficiales y privadas.
2- Acceso y cobertura en la oferta deportiva y recreativa.	2- Descentralizar, buscar al deportista en las veredas e institucionales educativas, 2.1-Simplificar el proceso de inscripción para las personas menos favorecidas.
3- Cantidad competitiva y pertenencia de la oferta deportiva y del deporte municipal.	3- Financiar un medio de transporte propio que permite el traslado de los deportistas, 3.1- hacer convenios con empresa privadas de transporte.
4- Deporte y recreación en el jardín, el colegio la universidad de, la comunidad y la empresa.	4- Convenios interadministrativos. Colegios universidades empresa privada, 4.1 - Garantizar la continuidad de los procesos en las diferentes instituciones educativas.
5- Deporte y recreación como fuente de empleo emprendimiento y desarrollo económico.	5- Brindar los espacios y logística para los emprendedores en eventos deportivos.

**Grupo 3**

**Co Creación Instructores - Grupo 3**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Déficit de escenarios apropiados para el desarrollo y crecimiento de la práctica deportiva.	
	1- Establecer convenios que permitan
poblaciones productivas.	
3- Falta de continuidad en los procesos deportivos de proyección hacia altos logros, debido a compromisos académicos y laborales.	3- Crear programas de programas duales.
4- Falta de capacidad de programas de nuevas tendencias.	4- Crear programas de programas duales, 4.1- Creación programas adaptados hacia la tecnología

**Grupo 4**

**Co Creación Instructores - Grupo 4**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Infraestructura Deportiva y recreativa.	1- Dominio, mejoramiento y construcción de los escenarios deportivos, 1.1- Mantenimiento de los escenarios deportivos.
2- Calidad, competitividad y pertenencia de la oferta deportiva y del deporte municipal.	2- Descentralización general de INSDEPORTES, 2.1- Articulación club deportivos INSDEPORTES.
3- Deporte y recreación en el jardín, el colegio, la universidad la comunidad y la empresa.	3- Articulación de las etapas por talento, 3.1- retomar las intensidades horarias, desde las instituciones.
4- Transporte y seguridad.	4- Buscar operadores logísticos, 4.1- Apoyos y alianzas público/privadas.

**Grupo 5**

**Co Creación Instructores - Grupo 5**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falencia en el área de educación física.	1- Cobertura y capacitación.
2- Aplicación del programa de talentos.	2- Desarrollar trabajo de campo.
3- Priorizar inscripciones a cajiqueños.	3- Ofertar continua
4- No continuidad de procesos.	4- Extensión de fechas.
5- Recategorizar el Sisbén.	5- Priorizar estratificación.
6- Apoyo a los procesos deportivos.	6- Generar recursos.
7- Tecnología e innovación.	7- Instalaciones adecuadas y dotadas.

**ADMINISTRATIVOS**

**Grupo 1**

**Co Creación Administrativos - Grupo 1**

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ	
La operación de escuelas es muy cerrada en este momento para poder implementar los cambios se limita el rango de acción	Se necesita que los avales tengan mas holguras en su alcance y operación para no tener que estarla cambiando año a año
Se están solicitando avales de escuelas para las cuales no hay condiciones infraestructurales y operativas	Se debería limitar los criterios para la apertura y solicitud de escuelas en el municipio y se solicitan avales para escuelas que no tienen condiciones

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
La política pública solamente puede ir hasta donde las normas del sistema nacional del deporte y el nivel departamental y sus normas lo permitan	Se deben desarrollar y diseñar las actividades y metas de la política hasta los límites legales y operativos que el sistema nacional y departamental lo permitan
El nivel nacional y departamental no dan cumplimiento a las normas en materia de deporte y recreación	Se necesita en el marco de esa norma desarrollar arreglos internacionales y alianzas para lograr metas
No se están cubriendo adecuadamente las necesidades de la población en materia deportiva	Se necesita adecuarnos a la norma para cumplir las necesidades institucionales

## Grupo 2

### Co Creación Administrativos - Grupo 2

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
Falta de formación académica del sector deportivo y recreativo que limita el crecimiento y desempeño del sector y los administradores deportivos	Modificar estatutaria del instituto para poder hacer alianzas y poder establecer alianzas con entidades de formación públicas o privadas o universidades y poderlas formar y cumplir con la LEY DEL ENTRENADOR y cumplir la norma dentro de tal ley
El desarrollo deportivo del deportista esta desalineado con los clubes deportivos y son desarrollos contrapuestos y termina desertando	Consolidación de la comisión técnica de entrenadores del municipio como ente rector y coordinador de los procesos de formación deportiva municipal
No se cuenta con espacios de promoción del empleo y el emprendimiento deportivo a tiendas deportivas y ofertas deportivas	Abrir espacios con sector económico para que en ferias artesanales se integren oferentes deportivos de bienes y servicios
Las tasas de deporte no integran a los independientes y no pueden acceder a los recursos del municipio, en cultura si hay plata para incentivos económicos para gestores culturales y debería haberlo para gestores deportivos se necesita la base de datos de	Crear convocatorias e incentivos económicos a emprendedores deportivos de diverso tipo
	para garantizar su continuidad – Realizar un estudio para llevar un proyecto de acuerdo al concejo de la propuesta
El municipio no debería dejar de aportar los recursos propios del municipio y no solo dejarlo limitado con la tasa de pro-deporte, la base es sobre la contratación distinta de régimen especial. Que es un1% que pueden ser	Hacer propuesta de integrarlo en la viabilidad financiera y negociarlo y avalarlo con el alcalde para evitar que presupuestalmente crezca, así la tasa se podría destinar para más instructores, se debe generar la voluntad

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
unos 500.000.000 que sirven para ampliar infraestructura y ampliar número de profesores	política para que los recursos propios se adicionen al presupuesto del municipio
Problema de la modernización y ampliación de los escenarios pero no se han destinado recursos para escenarios propios. Se necesita modernizar el coliseo y se necesitan salones de gimnasia.	Reglamentar el uso de esos espacios deportivos y que nos entreguen los recursos por estatuto tributario y tener de donde recaudar plata para poderlos mantener ya que los escenarios son del municipio y no del instituto y por ende no podemos ampliar el mismo.
No se utilizan los presupuestos participativos para mantenimiento de espacios	Ampliar el uso de presupuestos participativos

## DEPORTISTAS DE ALTOS LOGROS

### Grupo1

#### Co Creación Deportistas de altos logros - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Centro de alto rendimiento	1- Apoyo económico.
2- Renovación de implementos.	2- Comprar e invertir.
3- Organización de los grupos (formativo y competitivo).	3- Organización del instituto.
4- Apoyo en eventos deportivos fuera del instituto.	4- Apoyo económico
5- Falta de uniformes.	5- Comprar e invertir o buscar apoyo de las empresas.
6- Usa adecuado de los escenarios e implementos deportivos.	6- Organización del instituto.
7- Mas preparadores físicos.	7- Contrataciones.
8- Problemas de luz y transporte.	8- Plata
9- Incluir más categorías.	9- Organización y plata.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

deportivos.	recaudar fondos.
2- Mejorar la infraestructura.	2- Buscar un espacio más adecuado para entrenar.
3- Mayor apoyo en competencias deportivas	3- Mejor inversión para las áreas competitivas.
4- Mayor acompañamiento de las áreas interdisciplinarias.	4- Más seguimiento a los deportistas.
5- Implementos de aseo.	5- Que asignen implementos de aseo.

**Grupo 3**

**Co Creación Deportistas de altos logros - Grupo 3**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Acceso a escenarios deportivos.	1. Distribución adecuada de los campos en las diferentes categorías deportivos.
2- Ventilación en espacios cerrados.	2. Construcción de escenarios propias para exigir las requerimientos de cada deporte.
3- Salud ocupacional terapeutas, medias en general.	3- Inversión en profesionales de la salud para cada deporte visitas médicas por lo menos 2 veces al año.
4- Implementos deportivos para cada categoría.	4- Inversión en elementos para cada deporte.
5- Apoyo no solo económico, sino en instalaciones y ornamentación.	5- Convenios con las empresas transportadores del municipio
6- Acaparamiento de clubes y legalización de estos.	6- Formar un club multideportivo para solicitar apoyo hacia deportistas.
7- Otorga reconocimiento a los deportistas cuando no han recibido ningún apoyo.	7- Dar el apoyo correspondiente a los deportistas para que ellos sientan su esfuerzo correspondido.
8- No hay complejo deportivo en el municipio.	8- Construcción de gimnasio público para que toda la comunidad lo pueda aprovechar.

**Grupo 4**

**Co Creación Deportistas de altos logros - Grupo 4**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- La cobertura no alcanza a los estratos 0,1,2, la semestralidad podría dividirse en cuotas y que haya facilidad de transporte pues solo hay gente pudiente.	1- Se cobre para personas de bajos recursos de acuerdo con el Sisbén.
2- Por horarios muy extendidos en diferentes deportes, los muchachos se exponen a muchos peligros Ej: Natación, ciclomontañismo, BMX entre otros.	2- Más escenarios deportivos con el fin que los horarios no sean tan extendidos - rutas de transporte, piscinas, canchas, pistas.
3- En las instalaciones de artes marciales y	
4- Falta de instalaciones para deportes de invierno	
5- Falta colaboración económica para salidas en la mayoría de los deportes.	5- Más apoyo económico en las salidas competitivas.
6- Falta apoyo de especialistas, psicología, metodología, etc....	6- Más charlas de parte de los profesores a los deportistas para orientarlos en cuanto a cada deporte que practican, beneficios, metodología etc.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
7- Desorden al proponer a los deportistas de gimnasia en especial las deportistas competitivas.	7- Organizar de pronto por horas para que la profesora dirija eso. Alguien que asigne los niveles
8- inseguridad	8- Falta de acompañamiento de la policía especialmente en escenarios abiertos al público.

**Grupo 5**

**Co Creación Deportistas de altos logros - Grupo 5**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falta de especialistas como fisioterapeutas nutricionistas y psicólogos que realicen acompañamiento constante a los deportistas.	1- Hacer convenios con universidades para contar profesionales.
2- Adecuación de los escenarios deportivos como la pista de patinaje, pista de atletismo (mantenimiento reglamentación)	2- Mantenimiento de infraestructura y reglamentación, hacer un escenario integral de patinaje.
3- Los deportistas de alto rendimiento requieren mayor intensidad horaria y adecuación de los horario y adecuación de los horarios pues se practica en altas horas de la noche.	3- Replantear horarios teniendo en cuenta el rendimiento deportivo.
4- Inseguridad en los escenarios deportivos (consumo de sustancias dentro del escenario)	4- El cuadrante de policía puede hacer rondas periódicamente, que solo deportistas puedan ingresar al escenario.
5- Falta de implementos deportivos para acondicionamiento físico	5- Atletismo se requieren vallas, conos, ruedas, paracaídas, tablas.
6- Aumento de sesiones en el gimnasio.	6- Realizar convenios con diferentes gimnasios
7- No se tienen espacios adecuados para realizar eventos (competencias departamentales).	7- Mejoramiento, adecuado y reglamentación de los escenarios.
8- Apoyo económicos para eventos deportivos.	8- Gestionar recursos para dar el apoyo (buscar empresas que patrocinen), hidratación,

**DEPORTISTAS ESCUELAS INSDEPORTES**

**Grupo 1**

**Co Creación Deportistas Escuelas INSDEPORTES - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
-----------	------------

1- Infraestructura.	1- Considerar el espacio a compartir con otros deportes, Buscar espacios.
2- Horarios	2- Considerar los horarios en relación con la edad.
3- No hay suficientes espacios de acuerdo con los deportes.	3- Habilitar más espacios.
4- Que la edad no tenga restricción.	4- Alargar el periodo de edad disponible para la inscripción de un deporte.
5- La capacidad sobre el cupo.	5- Reducir la cantidad de deportistas y dividirlos en varios grupos.
6- No hay apoyo económico para las competencias de los deportistas.	6- Más apoyo económico en las competencias
7- Facilitar intercambios deportivos entre municipios o academias.	7-
8- Transporte.	8-
9- Mejorar los escenarios actuales.	9- Los escenarios están en mal estado por lo que mejorar tejados, luz y pisos.
10- Sudadera de identificación.	10- En el coliseo, cuando llueve se moja demasiado el piso y puede causar accidentes a los deportistas.

## Grupo 2

### Co Creación Deportistas Escuelas INSDEPORTES - Grupo 2

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Escenarios deportivos.	1- Arreglos locativos, luz y agua, 1.1 Instalaciones reglamentarias según el deporte.
2- Horarios.	2- Encuestas a deportistas y padres.
3- Uniformidad representativa.	3- Patrocinio para sudaderas deportivas.
4- Transporte para competencias.	4- Adquisición de personal para el manejo de transporte.
5- Apoyo económico para competencias.	5- Recaudo de fondos a través de actividades organizadas por el instituto.
6- Seguridad de instalaciones.	6- Cámaras. personal calificado.

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## DIRECTIVOS Y DOCENTES INSDEPORTES

### Grupos 1

#### Co Creación Directivos y Docentes INSDEPORTES - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Construcción y masificación de la infraestructura deportiva acorde a las necesidades nacionales y locales.	1- Gestionar los recursos de entidades públicas y privadas para la construcción e infraestructura deportiva.
2- Desarrollar un proyecto de trazabilidad entre las extracurriculares en instituciones educativas e instituto de deportes.	2- Crear los espacios extracurriculares.
3- Desarrollar la participación masiva de la población escolar en las diferentes torneos y eventos desarrollados en Cajicá.	3- Garantizar los recursos Físicos financieros y logísticos para la práctica deportiva de los estudiantes.
4- Déficit de lineamientos recreo deportivos en los PEL. Institucionales.	4- Crear lineamientos institucionales dentro del PEL que abarque el deporte y la recreación como práctica fundamental del mejor.

**Grupo 2**

**Co Creación Directivos y Docentes INSDEPORTES - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Déficit de espacios uso ineficiente para la práctica del deporte (espacios acuáticos).	1- Compra, construcción, Adecuación y dotación de espacios asignados para deportes con nivel técnico, centro acuático.
2- Deficiente cobertura para la realización de actividad física a partir de las escuelas de formación escasos espacios.	2- Descentralizar las escuelas de formación en todos los sectores. Ampliar la oferta de las escuelas.
3- Ausencia de personal capacitado para formar padres y estudiantes en alimentación y hábitos saludables, 3.1- Carencia de maestros en E. física en primaria y preescolar.	3- Nombrar y Asignar personal especializado en alimentación y hábitos saludables profesores de Ed. Física en primaria nutricionistas de Diagnóstico, prevención, Promoción.
4- Falta articular políticas deportivas con los principios ambientales y culturales (Turismo) en las comunidades y sectores.	4- Articular, acompañar y hacer seguimientos de las políticas deportivas con el medio ambiente y la comunidad.
5- Falta de divulgación y articular con las instituciones las diferentes escuelas y fomentar	5- Promover y estimular a la población en
<p><b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b></p>	
8- Carencia de articulación del instituto colegios privados.	8- Establecer convenios con los colegios privados.
9- Carencia de profesionales, espacios y herramientas para atender población de inclusión y la diversidad.	9- Nombramiento, adecuación de profesionales y espacios para atender población de inclusión y la diversidad.
	10- Articula la tecnología y hacer uso de ella en la práctica divulgación y divas en deportes.

**COMUNIDAD Y PRESIDENTES JUNTAS SECTOR CAPELLANÍA**

**Grupo 1**

**Co Creación Comunidad y presidentes juntas Sector Capellanía - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Bajos niveles de apoyo de los procesos de convocatoria y comunicación a los procesos desde la admin. Mpal.	1- Ampliar y mejorar los mecanismos de comunicación y convocatoria de la comunidad en las JAC's y perifoneo y volanteo.
2- Prioridad baja dada a las JAC's en los procesos municipales a la administración.	2- Se tome a la JAC's como un conducto regular para los diferentes procesos municipales y como integrantes de la comunidad.
3- La promoción de los procesos de comunicación y divulgación puede mejorar la comprensión y aprehensión de la política.	3- Es necesario articularse más con la administración municipal para mejorar la confianza de la alcaldía.
4- Bajo apoyo de las universidades y universidades y cajas de compensación en el deporte.	4- Integrar a las universidades y logos de compensación y sus infraestructuras como apoyo a la oferta municipal.
5- Bajos niveles de descentralización de la oferta deportiva y recreativa municipal.	5- Mejorar las convocatorias y flexibilizar los criterios para aumentar la cobertura en las veredas y descentralizar la oferta.
6- Bajos convocatoria, comunitaria y de voz a voz en la comunidad.	6- Promover la voz a voz más intensamente para que la comunidad se motive a participar más activamente.
7- Bajos niveles de flexibilización en los horarios de los procesos de formación comunitario con horarios cerrados por parte de los instructores.	7- Aumentar la flexibilización de los horarios de los instructores en la comunidad para cubrir más población por otras necesidades horarios.
8- La oferta deportiva en amplia pero siempre se orienta hacia lo mismo en cuanto a escuelas y poblaciones, por los que su diversidad es baja y las infraestructuras son tradicionales	8- Es necesario crear espacios deportivos de nuevas y diferentes disciplinas, así como oferta más diversificada de otros tipos de deporte.
privada.	
10- Bajos niveles de apoyo a los juegos autóctonos y estos juegos y actividades son esporádicas y coyunturales y no se integra a los adultos y tercera edad.	10- Fortalecer crear escuelas permanentes de deportes autóctonos y actividades permanentes de promoción del deporte con campeonatos con premios no simbólicos y tratamiento especial.
11-	11- Promover el campin y el campismo en el sector.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
12- Organización de campeonato para cometas en agosto.	12- Gestión de los juegos comunales como eventos a nivel municipal y que se les den por lo menos la camiseta de los equipos y que se transmita por redes.
13- Brindar apoyo a la población con discapacidad del sector.	13- Promover deportes autóctonos recreativos en adulto mayor y tercera edad para la generación de inclusivas e integración social.
14- Los deportistas de mesa y recreativos autóctonos y tradicionales no deben ser competitivos sino de bienestar y recreación.	14- Se deben generar temporadas para la práctica de los campeonatos para que sean permanentes y realizadas con calidad no con afán
15- las actividades y programas deportivos son muy esporádicos y a veces a la carrera por cumplir por lo que no es permanente.	15- Continuar con las negociaciones es para destrabar el proceso del pedido del área deportiva del sector y evitar que se use para vivienda.
16- El predio de la universidad san martín sería ideal para la construcción de un área deportiva multipropósito para todo el sector de capellanía y no se ha podido negociar la venta de esa infraestructura.	

### IED POMPILIO

#### Grupo 1

#### Co Creación IED Pompilio - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- En el Colegio Pompilio Martínez las canchas de los diferentes deportes están en mal estado.	1- Solicitamos los de primaria que arreglen las diferentes canchas de los deportes que practicamos
2- En los diferentes barrios del municipio de Cajicá no hay una infraestructura de los diferentes deportes.	2- Para mejorar el deporte en las personas poner canchas en los barrios más necesitados.

## C POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

2- Falta de inscripción.	2- Aumentar el plazo de inscripciones.
3- Diferentes actividades y conocimientos en el colegio y INSDEPORTES.	3- Dialogar las diferencias de entrenos y actividades.
4- Falta de igualdad en los precios, (aumenta dependiendo el estrato)	4- Igualdad en cada precio.
5- Falta de escenarios deportivos en algunos barrios o veredas	5- Generar más espacios o habilitar algunos privados.
6- Pocas horas de recreación.	6- Más horas de recreación en los deportes.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
7- Más publicidad de las instituciones de deportes en las redes sociales.	7- Los estudiantes verán dicha publicidad y ello los va a incitar a inscribirse en dichas instituciones.
8- Actividades deportivas muy repetitivas y no muy dinámica dentro de la institución.	8- Actividades menos repetitivas y más dinámicas.
9- Mejores recursos de premiación.	9- Beneficencia Tura en los pagos.
10- Pista de patinaje en mal estado.	10- Mejorar estos espacios para más seguridad.

**Grupo 3**

**Co Creación IED Pompilio - Grupo 3**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Mala iluminación en los polideportivos.	1- Mejora en la eliminación.
2- Falta de charlas de apoyo emocional para los deportistas.	2- Brindar apoyos psicológicos.
3- Falta de espacio deportivo.	3- Habilitar espacios por sector y/o veredas.
4- Falta de apoyo económico a deportistas de alto rendimiento.	4- Dar a conocer a la ciudadanía que si a
5- Falta de actividad recreacional a bachillerato y medio técnica.	5- Abrir espacios de actividades lúdicas y deportivas a instituciones públicas, asentándose en los grados superiores.
6- Falta de integración o presencia en los barrios o veredas por barrios o veredas por parte de INSDEPORTES.	6- Disponer nuevas sedes y/o espacios para el desarrollo deportivo.
7- Abandono económico por parte de la alcaldía a comparación del instituto de cultura.	7- Brindar un apoyo económico equilibrado entre ambos institutos.

**IED ANTONIO NARIÑO**

**CAJICÁ**

**Grupo 1**

**Co Creación IED Antonio Nariño - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
desarrollo de las actividades.	3- Contratar personas capacitadas.
4- No hay oportunidades de empleo para deportistas.	4- Más oportunidades para los que quieren vivir del deporte.
5- (Mejorar) Espacios inadecuados para el deporte.	5- Mejorar espacios para el deporte.
6- No hay EPS aliadas y comprometidas al deporte.	6- Incentivo de recreación y deporte para personas que lo necesitan por parte de la Eps

**Grupo 2**

**Co Creación IED Antonio Nariño - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Infraestructura de arreglar canchas sin mantenimiento.	1- Cada mes mejorar las canchas
2- Que no tenga que pagar	2- Mejorar que uno no tenga que pagar
3- Los baños están dañados	3- Arreglar los baños
4- No hay espacios para las bicicletas.	4- Ampliar el área de las bicicletas
5- No hay instrumentos para porras	5- Que la alcaldía de más instrumentos para porras.
6- No hay colchonetas de atletismo.	6- Que la alcaldía de colchonetas para atletismo
7- Que no tengamos que pagar para las cosas que nos exigen	7- Que ustedes paguen las cosas necesarias.
8- Que nos den refrigerio.	8- Que nos den refrigerio.
9- No hay colchonetas para atletismo	9- Den más colchonetas para las atletas.
10- No exijan tanto a los profesores.	10- Que no exijan tanto los profesores.

**Grupo 3**

**Co Creación IED Antonio Nariño - Grupo 3**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falta de organización comunitaria y social del deporte y la recreación "carencia de información entre comunidad y los entes deportivos"	
2- Falta de estilos de vida saludables de la sociedad en general relacionados al deporte y la salud.	
3- Ampliar la cobertura y acceso recreativo sin inclusiones sociales.	
4- Deporte como fuente de empleo para recién egresados de colegios y universidades al igual que la persona que posea el talento.	

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Grupo 4**

**Co Creación IED Antonio Nariño - Grupo 4**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falta de información en capellanía.	1- Envíen personal de INSDEPORTES para informar.
2- Mal uso de la cancha.	2- Acondicionamiento de la cancha de futbol.
3- Falta de mantenimiento entró a la cancha.	3- Mantenimiento a los espacios deportivos.

4- Falta de seguridad en zonas deportivas.	4- Mayor seguridad en los espacios deportivos.
5- Desaprovecho de los espacios deportivos (Salón comunal capellanía)	5- Apertura y mantenimiento de los espacios deportivos.
6- Falta de publicidad sobre actividades deportivas.	6- Propagan para INSDEPORTES.
7- Falta de reconocimiento del potencial.	7- Ampliar la búsqueda de talento.
8- Falta de espacios para deportes específicos.	8- Aportar espacios para deportes específicos.
9- Escasez de espacios deportivos para personas discapacitadas.	9- Instalación de espacios deportivos para personas discapacitadas.
10- Necesidad de personal de INSDEPORTES para el pueblo.	10- Enviar maestros de INSDEPORTES a escuelas públicas.

**IED RINCÓN SANTO**

**Grupo 1**

**Co Creación IED Rincón Santo - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falta de espacios para recreación y deporte.	1- Falta un espacio acuático propio acuático propio para el municipio.
2- Poco personal capacitado.	2- Aumentar el personal calificado.
3- Costos por niño y grupo familiar.	3- Hay familias de bajos recursos flexibilizar costar gratuidad para bajos recursos.
4- Sobre población acorta los espacios.	4- Mejorar espacios y aumentar los ya que hay más población.
5- Poco acceso poca oportunidad muy difícil el ingreso.	5- Hay niños que, por estar solos, lejanía no tienen la oportunidad.
6- Horarios.	6- Flexibilidad de horarios y localizar x zonas.
7- Hoy zonas y barrios son acceso.	7- Más información facilidad por zonas.
8- Inseguridad en las zonas de recreación.	8- Mayor vigilancia seguridad en parques para evitar drogas, robos, en nuestros niños.
9- Se presenta Bullying	9- Enseñar valores como el respeto para mantener un ambiente sano.

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Grupo 2**

**Co Creación IED Rincón Santo - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Inundación zona verde y cancha descubierta.	1- Zona verde tapar los huecos hacer un desvío de agua, poner otra cubierta a la cancha, garantizar que el agua no se meta, Mejorar la

	cancha, garantizar que el agua no se meta, mejorar la cancha, cambio de mallas.
2- Falta de espacio en la institución de más deportes falta de implementos.	2- Habilitar espacios para más actividades deportivas que nos garanticen los implementos.
3- No nos garantizan una ampliación a nuevos deportes.	3- Capacidad a los docentes de esas áreas.
4- Los baños no son adecuados, ni cómodos.	4- Garantizar mejores espacios con materiales con funcionamiento.
5- No hay suficientes espacios, sociales y deportivos.	5- Que el alcalde tenga como prioridad los recreacionales y deportivos.
6- No se escucha la voz de los ciudadanos.	6- Que el alcalde tenga en cuenta la voz del municipio.

### Grupo 3

#### Co Creación IED Rincón Santo - Grupo 3

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Pocos espacios de recreación de recreación físico.	1- Reestablecer campos públicos para la recreación física.
2- Mantenimiento de los campos de recreación físicas en espacios públicos y colegios.	2- Que el gobierno recoger fondos para el arreglo de canchas públicas.
3- Canchas compartidas de los diferentes juegos.	3- Separar, canchas para que no vieran problemas en los jugadores.
4- Pocos espacios de natación.	4- Más espacios de lugares de nación.
5- Poca variación de deportes.	5- Más espacios de variación de deportes.
6- Más espacios de recreación públicos, en los cuales no tengamos que pagar.	6- Espacios variados de juego, públicos.
7- Pocos lugares de deporte para las personas de discapacidad.	7- Habilitar algunos lugares para personas con discapacidad.
8- No tienen cuidado con el campo deportivo del municipio.	8- Tener más prevención en las canchas que nos presta la alcaldía.
9- En los barrios del municipio no hay sistemas de recreación para niños de 0-5.	9- Tenes sistemas de recreación para los niños de los 0 a 5

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

### DOCENTES CUIDADORES

#### Grupo 1

#### Co Creación Docentes y Cuidadores - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- No hay disponibilidad de cupos en la recreación de cupos en la recreación y deporte en las diferentes escuelas de formación.	1- INSDEPORTES realice diversas exposiciones deportivas.
2- Buscar el apoyo para mejorar la infraestructura deportiva en los CDI.	2- Gestión y participación en recursos y colaboración de la alcaldía y otras entidades.
3- En la economía las familias se encuentran afectados por tanta solicitud de documentos y pagos semestrales.	3- Que las inscripciones y pagos sean de forma anual.
4- Teniendo en cuenta que existen Familias con bajos recursos y no al acceso a tecnología?	4- Puntos de inscripción puntos físicos o presenciales.
5- Excepciones a los niños(as) que tengan la necesidad por salud hacer uso de algún servicio deportivo?	5- Tener en cuenta los certificados médicos para brindar el servicio para mejorar la salud de la niñez.
6- Tener en cuenta el senderismo en el talento humano	6- Brindar apoyo en las jornadas pedagógicas del talento humano como: Zumba, Aeróbicos entre otras.
7- hay familias muy sedentarias donde los niños presentar problemas de obesidad.	7- Organizar olimpiadas familiares, estimulando estilos de vida saludables.

## Grupo 2

### Co Creación Docentes y Cuidadores - Grupo 2

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1-Estimulación para los niños y alteración en el desarrollo.	1- Centro de estimulación profesionales.
2- Infraestructura dañada en mal estado.	2- Brinde una infraestructura adecuada, 2.1 - Mantenimiento a las que ya hay.
3- Dotación deportiva para los centros de desarrollo infantil.	3- Calidad, capacitar, seguimiento por tiempo y estado de uso.
4- Poco acompañamiento.	4- Por parte del Instituto, Prácticas profesionales, prestación del servicio de formadores en deporte.
5- Formación al talento humano.	5- Jornadas de capacitación con profesionales
9-Falta de acompañamiento de las familias de los beneficiarios vinculados a los CDI.	9- Capacitación a las familias sobre hábitos y estilos de vida saludable y una sana competencia.
10- Falta de cobertura en servicios de aseguramiento.	

## Grupo 3

### Co Creación Docentes y Cuidadores - Grupo 3

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Sedentarios	1- Que un profesional brinde rutinas por medio de folletos para que las familias practiquen en casa, 1.1- Actividad física.
2- Inseguridad en el espacio donde se practica el deporte.	2- Acompañamiento por parte de la junta de acción comunal, policía, bomberos entre otros para brindar seguridad en el desplazamiento u momento y lugar en el cual se practica el deporte, 2.1- Entes territoriales.
3- Malos Hábitos	3- Rutinas saludables que les brinde un profesional.
4- Padre sobreprotectores.	4- Acompañamiento capacitaciones.
5- Cuidadores perezosos	5- Participar o realizar maratones donde participe toda la familia
6- Tecnología	6- Por parte del gobierno se debería transmitir programas que enseñen la importancia del deporte., 5.1 Programas que enseñen su importancia.
7- Infraestructura de parques y demás espacios donde se practican los deportes.	7- Adecuar los parques del municipio y los del CDI manas, 5.1- Espacios seguros y adecuados.
8- Publicidad poco formativa.	8- En los parques, CDI y las instituciones educativas privadas y públicas, 8.1- Exhibiciones de las diferentes disciplinas.
9- Carga académico.	9- Que los horarios sean más flexibles y los domingos también se brinde el servicio.
10- Falta patrocinio y el mal proceso del sisbenizar.	10- Que el instituto y la alcaldía formen convenios con las empresas de Cajicá para apoyar económicamente a los deportistas para sus competencias y que nos deba pagar de acuerdo al SISBEN, ya que este está mal y perjudica a las personas y familias más vulnerables, 10.1- Gestionar entidades empresariales.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

### **PADRES Y MADRES CDIS**

#### **Grupo 1**

#### **Co Creación Padres y Madres CDIs - Grupo 1**

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<p>Se deben tener criterios para el pago de las escuelas de formación acordes al SISBEN hoy y a la situación económica real de los padres y madres del municipio ya que mucha gente se queda por fuera de las escuelas porque no tienen con qué pagar la cuota que exige el instituto</p>	<p>Crear mecanismos para menores pagos de inscripción a las escuelas a poblaciones de escasos recursos</p>
<p>También se debería tener en cuenta que hay personas que no tienen muchos recursos y viven en arriendo y la vivienda en la que habitan no es de ellos y son muy pobres y los califican en SISBEN muy alto y no tienen la capacidad real para pagar esos costos más aún con el incremento de los costos de vida después de la pandemia</p>	<p>Tener en cuenta aspectos más allá de solamente SISBEN para el cobro de las personas de escasos recursos</p>
<p>Las mamás y papás de niños de la primera infancia no tenemos conocimientos ni formación para poder desarrollar actividad física para nuestros niños y niñas por lo que sería importante que nos forme para poder hacer algo más útil en casa y que le ayude a la motricidad de nuestros hijos</p>	<p>Realizar capacitaciones a padres y madres de niños de la primera infancia en formación deportiva en el hogar</p>
<p>No existe una oferta en el instituto de deportes para niños de la primera infancia si no ya para niños más grandes de 7 u 8 años, pero no para los chiquitos debería crearse una oferta para ellos o llevarla a los jardines de preescolar del municipio</p>	<p>Ofertar servicios para niños de la primera infancia en el municipio</p>
<p>La alcaldía algunas veces se envía a profesores a los jardines para llevarles actividades deportivas y recreativas, pero no es algo permanente y algunos años septiembre y otros no debería establecerse como algo</p>	<p>Generar una oferta permanente de formación deportiva para los niños de los jardines públicos en el municipio</p>
<p>Los cuidadores y les enseñan cosas básicas por ende el municipio debería capacitarlos para que brinden una formación mejor a los niños</p>	<p>sus clases y cuidados</p>

**CLUBES DEPORTIVOS CAJICÁ**

**Grupo 1**

**Co Creación Clubes Deportivos Cajicá - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Horarios de Práctica de los deportistas. 1.1- Hacer conciencia en las Universidades, Colegios de las leyes existentes.	1- Flexibilización de los horarios para los deportes.
2- Falta de reconocimiento de escenarios y procesos deportivos - Se le da más peso a algunos deportes. " Alianzas Interinstitucional".	2- Igualdad de ayuda a todos los deportes, 2.2- Alianzas interinstitucionales, 2.3- Equitación - Equinoterapia la Igualdad.
3- Falta de escenario deportivo -Tennis- Falta Infraestructura	3- Semana del deporte, 3.1- Hacer conciencia a las instituciones que tiene escenarios deportivos para apoyar el deporte del municipio. "Excepción de impuestos", 3.2- Creación en infraestructura, Mirar cuáles deportes no tienen escenarios.
4- No Apoyos económico por parte de empresa - Municipio para eventos.	4- Hacer presencia de los clubes, Incluir a la empresa privada con beneficios del impuesto al deporte. 4.1- Que el Club sea cobijado ante la excepción de impuestos, 4.2- Estímulos deportivos, 4.3- Incluso de los JAL, 4.4- Disminuir impuestos a las personas que apoyen a los deportistas.
5- Barreras Institucionales y protocolos para la asistencia y apoyo en los programas sociales y deportivos.	5- Capacitación constante del sistema del deporte, 5.1- Gestión Continua, 5.2 Gestión en red "Saberes del otro apoya a uno o todos", 5.3- Tener un líder que represente a nivel departamental.
6- Continuidad en los procesos deportivos - No dejar tiempos de espera por los cambios de alcaldía o años.	6- Dejar contratos firmados y continuos pensando y garantizando el bienestar de la población.
7- Organización de la base para captar talentos.	7- Reconocimiento de las capacidades
	8- Reconstrucción de línea base, 8.1-hacer un
<p><b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b></p>	
10- Capacitación continua a los integrantes del deporte.	10- Apoya a la experiencia deportiva a nivel Nacional/ internacional, 10.1- Capacitación desde la niñez a los deportistas en la escuela del deporte.

**Grupo 2**

**Co Creación Clubes Deportivos Cajicá - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Más escenarios deportivos para lograr un nivel competitivo	1- Invertir los recursos del instituto para la correcta adecuación de los escenarios.
2- Mejor administración en los campos deportivos.	2- Evaluación y Construcción de escenarios inexistentes.
3- Recursos para el mantenimiento de los escenarios deportivos.	3-
4- Alineación en los canales de comunicación desde el escenario al instituto y junta de acción comunal.	4- Generar capacitaciones con presidente de las juntas y clubes.
5- Perfilar los clubes para la proyección competitiva de los deportistas.	5- Comunicar a los deportistas las opciones para pertenecer a un club y ser competitivo.
6- Flexibilización de procesos administrativos para apoyo al deportista.	6- Generar canales de comunicación para la población con discapacidad.
7- No hay inclusión en el deporte para discapacitados.	7-
8- Falta de apoyo de la empresa privada.	8- Gestión por parte del instituto con empresa privada.

## GIMNASIOS Y ESCUELAS

### Grupo 1

#### Co Creación Gimnasios y Escuelas - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Comunicación limitada entre gimnasios y la administración municipal.	1- Interacción colaborativa entre gimnasios y Admin para lo competitivo y lo operativo (propuestas de servicios y préstamo de espacios)
2- Desintegración de los gimnasios para acceder procesos de regulación y ofertas ante el público.	2- Organizar Bases de datos, 2.1 Reuniones para establecer protocolos de operación y calidad.
los gimnasios.	donde la alcaldía brinde los espacios para hacerlo.
5- La depresión en los usuarios de los Gimnasios Y problemas mentales.	5- Interacción y generación de ofertas para remitir usuarios con problemas de salud mental.
6- Oferta de salud y servicios de salud y servicios de salud públicos y privados con los gimnasios públicos	6- Integración de las ofertas en los servicios de salud.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
7- Oferta limitada de los gimnasios en lo rural como oferta gratuita.	7- trabajo público privado para la oferta pública privada en lo rural.
8- Oferta pública con horarios limitados que no brindan acceso en noche y madrugada.	8- Complementar la oferta deportiva en horarios extra que los privados pueden ofrecer.
9- los gimnasios de los espacios como ferias y eventos.	9- Integrar a los gimnasios en actividades como temas y eventos.
10- Limitación de gimnasios por usos de suelos deberían permitirse colocar gimnasios en nuevos conjuntos y edificios.	10- Flexibilizar los protocolos para construir gimnasios a los conjuntos.

### ASOJUNTAS – PRESIDENTES DE LAS JUNTAS DE ACCIÓN COMUNAL

#### Grupo 1

##### Co Creación ASOJUNTAS - Presidentes de las juntas de Acción Comunal - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Falta de cultura ciudadana en los deportistas con los escenarios deportivos.	1- Sensibilizar a los deportistas sobre los ciudadanos en escenarios deportivos.
2- Falta de rutas para caminatas ecológicas y permisos para acceder a ellos.	2- Solicitar los permisos requeridos a las entidades que corresponden.
3- Falta de patrocinio a deportistas de alto rendimiento que nos representan a nivel nacional o internacional.	3- Gestionar recursos con las entidades públicas y privadas para tener un fondo destinado a deportistas de alto rendimiento.
4- Falta de escenarios deportivos en predios públicos existentes.	4- Gestionar ante la gobernación y el ministerio del deporte los escenarios deportivos
5- Falta de promover el deporte en los adultos.	5- Crear disciplinas de deporte y a su vez crear campeonatos de estas.

#### Grupo 2

##### Co Creación ASOJUNTAS - Presidentes de las juntas de Acción Comunal - Grupo 2

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ	
1- Mantenimiento y adecuación espacios deportivos existentes.	1- Ejecución de programas de mantenimiento para el mantenimiento de todos los escenarios existentes y que sean usados por INSDEPORTES que se ejecute anualmente.
3- Facilidad para acceder a los programas recreo deportivos ofertados.	3- Mejorar los programas actuales para la inscripción a las actividades descentralizados. Para que facilite la participación de toda la comunidad.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
4- Dificultad para usar los elementos deportivos a las Juntas de acción comunal.	4- Interactuar mancomunadamente entre el comité de deportes para facilitar el acceso a los elementos deportivos.
5- Pérdida de la identidad deportiva comunal.	5- Incentivar a nuestros deportistas para que aumente la participación
6- Falta de la dotación en uniformes para las delegaciones que representan al municipio.	6- Unir esfuerzos empresas, JAC. Administración y comunidad para brindar las garantías necesarias a estos deportistas.

**SECTOR CALAHORRA**

**Grupo 1**

**Co Creación Sector Calahorra - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Las infraestructuras deportivas privadas no cuentan con incentivos para presentarlas a la comunidad.	1- Reglamentar el estatuto tributario y un sistema claro de escenarios y prestación de servicios para promover el préstamo de estas infraestructuras.
2- Déficit de espacios deportivos y recreativos comunitarios o ausencia total de estos.	2- Construir infraestructura deportivo y recreativo en los sectores donde no existen como puente Vargas la variante.
3- Falta de adecuación y mantenimiento de las infraestructuras deportivas preexistentes.	3- Invertir en mantenimiento de forma permanente para las infraestructuras existentes.
4- Problemas de seguridad en los espacios deportivos porque los tienen proveedores de drogas y barras bravas.	4- Recuperar con policía y a comunidad los espacios deportivos para liberarlos de drogadictos y barristas.
5- Marco de las infraestructuras que hacen que se desgasten y por falta de funcionamiento se dañan.	5- Generar horarios para un uso de los espacios y garantizar su uso adecuado con la comunidad.
6- Centralización, muy alta de la oferta deportiva y recreativa de formación del	6- Asignar más instructores para descentralizar la oferta deportiva sobre toda a puente Vargas en

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

**Co Creación Sector Canelón - Grupo 1**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Sector palma: No tiene campos deportivos para la práctica deportiva recreativa y lo que existen no está en buenas condiciones.	1- Hacer uso de áreas sesión y garantizar las áreas deportivas y recreativos y los recursos POT para garantizar espacios deportivos.
2- Sector canelón no se cuenta con canchas de voleibol adecuadas para la práctica deportiva.	2- Mecanismo conjunto entre la alcaldía INSDEPORTES y JAC's para cobertura en riesgos y accidentes a través de

PROBLEMAS	PROPUESTAS
3- Falta de cobertura de riesgos y accidentes en las actividades deportivas comunitarias.	3-
4- Déficit de espacios e infraestructura para la práctica de deporte acuático en el sector y el municipio.	4- Alquiler de espacios privados y conjuntas para alquiler y construcción de un complejo acuático para el deporte y la natación.
5- Déficit de implementos deportivos en la comunidad para la práctica deportivo.	5- Destinación de recursos e implementos deportivos de uso comunitario con registro y control de almacén con responsabilidad por daños por parte de JAC's y deportistas
6- Déficit en la calidad de atención al usuario en personas que averiguar y no se sabe que horarios e instrucciones lo medios virtuales no los manejan y la información presencial limitada.	6- Mejorar protocolos de atención y al usuario y mejorar la comunicación y difusión no solamente virtuales sino análogos y presenciales.
7- Deporte familiar y grupal muy limitado no hay oferta deportiva familiar para la integración.	7- Crear espacios deporte recreativo familiar y apoyar desde INSDEPORTES la logística y operación con convocatoria permisos y responsabilidad.
8- Oferta deportiva centralizado en población menor de 17 años y la inexistencia de oferta para adultos en las escuelas.	8- Generar oferta comunitaria para población adulta en las diferentes disciplinas deportivas.
9- Centralización en lo urbano de la oferta deportiva y recreativa que excluye a la población de veredas y rural.	9- Generar oferta deportiva en las veredas y barrios de forma descentralizada.
10- Inexistencia de un complejo polideportivo multiestructural que permita la práctica del deporte de los padres, hijos y abuelos	10- Construcción de espacios deportivo y recreativo que facilite la infraestructura la interacción de padres e hijos y abuelos de en un mismo espacio.
11- Inseguridad y uso para consumos de SPA y delincuencia en espacios deportivos y recreativos.	11- Hacer campeonatos y uso intensivo de infraestructuras deportivas acompañado de policía para desalojar a delincuentes.

## 5 POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Déficit de infraestructuras deportivas como la de Tayrona, entre más construyan apartamentos menos infraestructura deportiva tendrán	1- Es necesario crear por lo menos mas 10 infraestructuras como el Tayrona para cubrir las demandas y necesidades deportivas.
2- La comunidad quiere hacer uso de la infraestructura deportiva pero no le interesa cuidar y preservar las infraestructuras.	2- Establecer normas y protocolos de operación y uso de los espacios deportivos y recreativos del municipio.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
3- Docentes Groseros y poco respetuosos con los niños y adolescentes en sus entrenamientos.	3- Realizar control y seguimiento a docentes poco respetuosos
4- Las JAC ya no quiere hacer juegos comunitarios desde hace muchos años por altos riesgos y desorden porque se tiran la pelota entre todos.	4- Establecer reglas y protocolos para la operación y desarrollo de los campeonatos comunitarios
5- Es difícil hacer campeonatos empresariales porque los trabajadores se pueden lesionar y generar riesgos y los espacios no son los adecuados.	5- Se debe garantizar seguridad y llegara acuerdos para realizar compartiendo el riesgo, y mejorar las áreas deportivas para poder hacerlo.
6- No hay oferta de Instructores en fin de semana y no cubrimos comunidad solo se cubre niños y adolescentes.	6- Pedir certificados médicos y buscar salón
7- Las personas de tercera edad se están incluyendo en los aeróbicos y otras actividades físicas que les exigen mucho rendimiento o por ser más de 65 años los excluyeron.	7- Buscar que los instructores atiendan los fines de semana.
8- Profesores antiguos abusivos que siguen por política y que la gente no quiere.	8- Cambiar profesores groseros a la comunidad.
9- Baja Accesibilidad y cobertura de los programas del gente de edades diferentes y que haya más descentralización.	9- Aumentar la oferta de escuelas para las diferentes edades y poblaciones y descentralizar la geográficamente.
10- La plataforma a él muy difícil de acceder y es complejo de registrarse en las escuelas.	10- Hacer más sencillo el proceso de registro o presencial a través de estos y Juntos de acción comunal.

**SECTOR RIO GRANDE**

**Grupo 1**

**Co Creación Sector Rio Grande - Grupo 1**

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ	
procesos municipales a la administración.	para los diferentes procesos municipales y como integrantes de la comunidad.
3- La promoción de los procesos de comunicación y divulgación puede mejorar la comprensión y aprehensión de la política.	3- Es necesario articularse más con la administración municipal para mejorar la confianza de la alcaldía.
4- Bajo apoyo de las universidades y universidades y cajas de compensación en el deporte.	4- Integrar a las universidades y logos de compensación y sus infraestructuras como apoyo a la oferta municipal.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
5- Bajos niveles de descentralización de la oferta deportiva y recreativa municipal.	5- Mejorar las convocatorias y flexibilizar los criterios para aumentar la cobertura en las veredas y descentralizar la oferta.
6- Bajos convocatoria, comunitaria y de voz a voz en la comunidad.	6- Promover la voz a voz más intensamente para que la comunidad se motive a participar más activamente.
7- Bajos niveles de flexibilización en los horarios de los procesos de formación comunitario con horarios cerrados por parte de los instructores.	7- Aumentar la flexibilización de los horarios de los instructores en la comunidad para cubrir más población por otras necesidades horarios.
8- La oferta deportiva en amplia pero siempre se orienta hacia lo mismo en cuanto a escuelas y poblaciones, por los que su diversidad es baja y las infraestructuras son tradicionales también.	8- Es necesario crear espacios deportivos de nuevas y diferentes disciplinas, así como oferta más diversificada de otros tipos de deporte.
9- La oferta de parapentismo es muy débil en el país y su promoción como parapentismo para para todas las edades en muy baja y no se aprovechan las condiciones geográficas del territorio y solo se desarrolla desde la iniciativa privada.	9- Generar infraestructura y oferta de para parapentismo en el municipio que atrae emprendimientos turismo y comercio para el municipio Apoyar y crear una escuela.
10- Bajos niveles de apoyo a los juegos autóctonos y estos juegos y actividades son esporádicas y coyunturales y no se integra a los adultos y tercera edad.	10- Fortalecer crear escuelas permanentes de deportes autóctonos y actividades permanentes de promoción del deporte con campeonatos con premios no simbólicos y tratamiento especial.
11-	11- Promover el campin y el campismo en el sector.
12- Organización de campeonato para cometas en agosto.	12- Gestión de los juegos comunales como eventos a nivel municipal y que se les den por lo menos la camiseta de los equipos y que se transmita por redes.
<p><b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b></p>	
competitivos sino de bienestar y recreación.	afán
15- las actividades y programas deportivos son muy esporádicos y a veces a la carrera por cumplir por lo que no es permanente.	15- Continuar con las negociaciones es para destrabar el proceso del pedido del área deportiva del sector y evitar que se use para vivienda.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
16- El predio de la universidad san martín sería ideal para la construcción de un área deportiva multipropósito para todo el sector de capellanía y no se ha podido negociar la venta de esa infraestructura.	

## JACS CENTRO

### Grupo 1

#### Co Creación JAC Centro - Grupo 1

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- Inseguridad en los espacios públicos deportiva o recreativo.	1- Generar más seguridad en el municipio por las autoridades en las zonas públicas deportivas.
2- Infraestructura y cobertura deficientes y pocos cupos para deportes acuáticos.	2- Generar infraestructura cupos y ofertas para deportes acuáticos.
3- Déficit e inexistencia en santa cruz para práctica deportiva se dicta en un garaje prestado ajedrez, manualidades, no se puede practicar ni aeróbicos y tampoco para niños.	3- Construcción de espacios deportivos para el barrio Santa cruz para aeróbicos, futbol y la inclusión.
4- Déficit de inclusión de niños con discapacidad a nivel de horarios, cupos, instructores e infraestructuras.	4- Flexibilizar horarios para el acceso a la población con necesidades especiales para su inclusión.
5- Mascotas y propietarios en los parques generan excrementos y sociedad por las mascotas que hace un adecuado el uso de los espacios recreativos.	5- Generar campañas educativas y culturales para que la gente no dañe la limpieza del parque con sus mascotas.
6- Déficit de oferta deportiva para las familias.	6- Hacer circuitos y cerrar vías para realizar actividades deportivas familiares.
7- Déficit de juegos tradicionales (golosa) en los espacios públicos.	7- Desarrollar en los espacios públicos y peatonales señalización de juegos en las vías.
8- El río santa cruz y el centro no tienen en	8- Construir infraestructuras deportivas para
10- Se ha perdido los juegos comunales y no hay comunicación con la comunidad para el desarrollo de actividades o eventos deportivos y no hay espacios ni horarios para la práctica deportiva.	10- Fortalecer los procesos deportivos, comunitarios y facilitar acceso e infraestructuras deportivas a las JAC's.
11- Los campeonatos comunales no deberían ser bianuales con el departamento.	11- Los juegos comunales deben ser anuales independiente de la gobernación.

PROBLEMAS	PROPUESTAS
12- Comunicación es insuficiente y las redes sociales son insuficientes para lo que la gente se entere.	12- Se debe ir más allá de las redes sociales y volver a lo antiguo, volanteo casa por casa.
13- Los jóvenes y niños practican deportes y recreación ya que ahora son más sedentarios.	13- Promover actividad física en juventudes y niños.

## PERSONA MAYOR

### Grupo 1

#### Co Creación Persona Mayor - Grupo 1

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<ul style="list-style-type: none"> <li>- No hay suficientes parques con máquinas para hacer deporte.</li> <li>- La mayoría de las actividades están pensadas para niños o personas jóvenes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construcción de más parques con máquinas aptas para personas de la tercera edad.</li> <li>- Que las acciones estén orientadas pensando en el tiempo disponible que tienen las personas mayores, que se tengan en cuenta las Juntas de Acción Comunal.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los jóvenes se están enfocando en otras actividades como el consumo de drogas, "malos caminos", etc.</li> <li>- No hay una ciclovía con buena infraestructura, y las bicicletas se dañan por los huecos, etc. Hay prioridad para los carros en vez de a las personas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Encuentros intergeneracionales entre adultos y jóvenes, donde se intercambien experiencias y se fortalezca la relación intergeneracional de la comunidad.</li> <li>- Arreglar la ciclovía y su infraestructura para evitar accidentes de los ciclistas y daños en las bicicletas.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- No hay insumos tecnológicos para los profesores que dan las clases de actividad física. Ellos se desgastan la voz</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dotar a los profesores de insumos como micrófonos, diademas, equipos de sonido para la música, una plataforma donde puedan hacerse más visibles, etc.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- que evitan que las personas se animen a practicar deportes y actividad física.</li> <li>- Los parques y espacios públicos tienen mucho desaseo debido a las mascotas.</li> <li>- Los parques Biosaludables fueron quitados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- con vigilancia.</li> <li>- Fortalecer las medidas de coacción cuando los dueños no cumplen con la norma de recoger los desechos de sus mascotas con multas.</li> <li>- Reabrir los parques biosaludables.</li> </ul>

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hay baños públicos en el municipio que están absolutamente descuidados.</li> <li>- No todos los adultos mayores cuentan con bicicletas o un gusto por su uso.</li> <li>- Se ha visto una privatización de las zonas públicas y a los adultos mayores ya no se les permite entrar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejoramiento de la infraestructura e insumos de los baños de la comunidad.</li> <li>- Hacer caminatas para las personas mayores que no tienen bicicleta.</li> <li>- Reabrir las zonas públicas donde todas tienen acceso.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- En el Canelón no tienen un parque y deben acceder al salón comunal, que adicionalmente pierden mucho tiempo en abrirlo ya que no hay un acceso público a las llaves.</li> <li>- No hay control de los perros callejeros y causan inseguridad a los adultos y desaseo al ambiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar el acceso a los salones comunales para la realización de actividad física o crear más parques.</li> <li>- Poner un control a los perros callejeros recogiendo, acogiendo y ayudándolos para que no sean un problema para la comunidad y una interferencia entre la realización de actividad física.</li> </ul>

## MUJER Y GENERO

### Grupo 1

#### Co Creación Mujer y Genero - Grupo 1

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<p>En puente Vargas existe un grupo de señoras Hipertensas que en la actualidad solamente comen y duermen y no van al médico</p>	<p>Proponen hacer alguna actividad o integrar en un programa a las adultas mayores para realizar actividad física. Se plantea la posibilidad de ir a este sector con instructores para llevar oferta institucional. También se puede desde lo social llevar oferta con el Club Edad de Oro. Es necesario llevar oferta al adulto mayor descentralizada.</p>
	<p>Implementar acciones de motivación y</p>
<p>Falta de tiempo de la mujer por los roles diversos sobre todo de las mujeres cuidadoras que no pueden asistir con aquellos a los que cuidan como niños, adultos mayores o discapacitados</p>	<p>Propone hacer una oferta de actividad física, deportiva y recreativa para CUIDADORAS en las cuales se pueda hacer actividad física en compañía de sus hijos o familiares cuidados. Se solicita integrar las otras políticas públicas en el diseño de la actual política pública.</p>
<p>La promoción y difusión e información es muy limitada y no se conoce muchas veces lo</p>	<p>Usar medios de difusión diferentes a las redes sociales como perifoneo, emisora, anuncios parroquiales y de iglesias cristianas y otros</p>

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
existente porque la gente no usa siempre redes sociales	medios análogos a través de los cuales se puede convocar
Las madres que trabajan en largas o dobles jornadas no les quedan tiempo para inscribirse ni al SISBEN ni a los programas deportivos de la Alcaldía	Hacer una campaña de inscripción entre el SISBEN y deportes o facilitar el proceso de inscripción.
Las personas con discapacidad se aíslan socialmente y no acceden a oferta deportiva y recreativa	Generar oferta y promover y motivar el acceso a oferta deportiva y recreativa
Tenemos población extranjera sin papeles que esta por fuera de la oferta deportiva y recreativa del municipio	Generar mecanismos para integrar a la oferta deportiva a personas extranjeras
Es muy limitada la ayuda a los desplazamiento y operatividad y alimentación de los deportistas para participar en eventos deportivos, les toca a las familias de su propio bolsillo financiar la participación.	Generar más financiamiento y ayuda para los diferentes eventos deportivos más allá del municipio para que las familias o no lo paguen o paguen solamente una parte del mismo
Tener en claro que deportes se practican por género para sobre esto programar la oferta	Realizar evaluación diagnóstica de la práctica por género
Las infraestructuras deportivas son más amplias en deportes practicadas usualmente por los hombres	Se deben diversificar las infraestructuras y ampliar aquellas asociadas a la práctica de deportes de más amplia práctica femenina
Déficit en el apoyo a deportistas de orden nacional e internacional del municipio para llegar a mayores niveles	Generar fondo con recursos para la proyección nacional e internacional de los deportistas municipales
Déficit de espacios deportivos en el municipio para la práctica deportiva	Ampliar la oferta y existencia de infraestructuras deportivas
Hábitos de vida saludable deficitarios	Promover hábitos de vida saludables en las mujeres del municipio
Cuidadores que no cuentan con condiciones para la práctica deportiva adecuada	Implementar modelos como las manzanas del cuidado de Bogotá en Cajicá para su implementación beneficiando a los cuidadores

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

L

### Grupo 1

#### Co Creación LGTBIQ+ - Grupo 1

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
Es necesario diferenciar entre deporte competitivo y deporte recreativo ya que como población LGTBIQ+ solamente podrían participar bajo esa figura	Se debe fortalecer la línea de deporte recreativo para la población LGTBIQ+ en el municipio

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
Existe exclusión social en la forma de operación y desarrollo de los procesos de formación de las escuelas deportivas del municipio ya que no se cuenta con un equipo de profesionales apto que entienda esas necesidades específicas y las respete	Buscar reducir las diferentes formas de exclusión hacia la población LGTBIQ+ existentes en los procesos de formación deportiva del municipio
Discriminación en el ambiente deportivo y formativo del Instituto, existiendo homofobia y exclusión hacia la población llegando a recibirlos con oraciones como si pasara algo malo con ellos	Es necesario que los administrativos e instructores respeten las diferencias de orientación sexual
Cuando se solicita apoyo a los procesos comunitarios de la población LGTBIQ+, no siempre hay voluntad de apoyo que se materializa como una discriminación. Por ejemplo, se realizó una convocatoria a la que respondieron 70 personas, pero no se contó con el apoyo suficiente por parte del Instituto.	Es necesario generar procesos deportivos LGBTQ+ más visibles. Sobre todo, porque se cuenta con deportistas de alto rendimiento de la población que han logrado resultados y se debe reforzar su apoyo.
La comunicación no es la más adecuada con la población y existen programas LGTBIQ+ en la Gobernación que desafortunadamente no llegan al municipio, posiblemente por la homofobia existente entre las personas del Instituto	Traer y divulgar en el municipio las ofertas departamentales para la población LGTBIQ+, comunicarlas mucho mejor y apoyarlas
Deportista de 33 años de alto rendimiento de Rugby y otras disciplinas, trajo al municipio casi 60 títulos, pero tuvo que migrar a Bogotá por apoyo, ya que los instructores eran homofóbicos y transfóbicos y los instructores no se encontraban capacitados para tratar adecuadamente a la población LGTBIQ+	Se debería formar a los instructores y capacitarlos para el respeto de las diferencias
Los instructores son bruscos en el trato hacia los niños y adolescentes y algo groseros con los	Se debe controlar a los instructores en los procesos de formación de los niños. evitando
<p><b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b></p>	
administrativas, mientras en otros municipios y ciudades se evidencia que, si se pueden realizar, sobre todo en Bogotá	la población y ser más visionarios para poder llevar mejores soluciones a la población y sobre todo más allá de lo recreacional
Normalización de las violencias de exclusión asociadas a la orientación sexual o a la forma de su cuerpo o al género	Se debe visibilizar las exclusiones para reducir y eliminar las prácticas excluyentes

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
El baile, la danza y el Voguing no es aún tenida en cuenta como una experiencia deportiva relativamente nueva y no se ha integrado aún	Se debe integrar nuevas prácticas deportivas y nuevas tendencias como el Voguing en los procesos formativos del Instituto
Muchas veces no se cuenta con el personal que tenga conocimiento o experiencia de las necesidades y problemáticas de la población	Formar al personal en las competencias necesarias para comprender las necesidades de la población LGTBIQ+
En las dos olimpiadas a los que los han invitado se solicita incentivos que no solamente sean de dinero, sino también apoyo para los temas operativos o logísticos para poder participar	Que la invitación a las olimpiadas incluya apoyo operativo y logístico
La mesa comunitaria recibe invitaciones del departamento pero no de INSDEPORTES y cuando se enteran no hay apoyo a la población y se enteran por terceros de otros municipios	Se debería dar apoyos, entrenamiento y ayudas para participar de manera más efectiva
	Solicitud del apoyo del Instituto de Deportes para cualquier actividad de la mesa, pero teniendo un protocolo o procedimiento claro y estandarizado que les garantice acceso real y efectivo, no algo de ver la posibilidad si se puede, sino que exista unas reglas claras y permanentes de que se puede apoyar y que no.
Baja visibilidad de la población deportista LGTBIQ+. A la población hetero se le da mucha publicidad y cuando trajeron una medalla de Vóleibol y a ellos no se les reconoció ni visibilizó su victoria.	Se debe ser igualitario en la visibilizarían de las victorias de las diferentes poblaciones en todos los niveles del Instituto

**DISCAPACIDAD**

**CAJICÁ**

**Grupo 1**

**Co Creación Discapacidad - Grupo 1**

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<p><b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b></p>	
Cuando hay chicos con discapacidad que están en escuelas de formación con otros niños regulares los instructores no cuentan con la formación de la capacidad para atender a este tipo de niños con necesidades especiales por lo que su formación no es la mejor ni se les dedica el tiempo y atención que ellos requieren	Capacitar a los instructores en metodologías de enseñanza para personas con discapacidad

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
<p>Las infraestructuras deportivas y recreativas del municipio no cumplen con las condiciones necesarias para el acceso a personas con discapacidad de diverso tipo desde visual física etcétera por eso es importante que las infraestructuras antiguas sean adecuadas para ellos y las nuevas ya incluyan los elementos que necesita una persona con discapacidad sobre todo física o visual</p>	<p>Adequar las infraestructuras existentes y construir las nuevas con normas técnicas de acceso</p>
<p>Hoy la oferta de formación a personas con discapacidad se encuentra concentrada en el casco urbano y en las zonas más alejadas del centro no se tiene ningún tipo de oferta para personas con discapacidad lo que hace que muchos de ellos queden por fuera de toda posibilidad de formación deportiva o recreativa y más aún cuando no tienen acompañantes permanentes y sus discapacidades no se lo permiten</p>	<p>Buscar cómo descentralizar los servicios o las escuelas la información deportiva</p>
<p>La dotación y los implementos deportivos para la población con discapacidad no son los suficientes y adecuados debería tenerse en cuenta la población con discapacidad cuando se adquieran implementos para las escuelas</p>	<p>Comenzar a comprar implementos para personas con discapacidad y no solamente para normales</p>
<p>Actualmente no se cuenta con una formación para personas con discapacidad para la competición y los altos logros y la participación en juegos paralímpicos esto solo se está haciendo a través de uno de los clubes deportivos del municipio uno de los cuales se encuentra que presentes en la reunión, pero no existe una formación ni un apoyo ni una línea de acción oficial para el deporte</p>	<p>Implementar capacitación y apoyo para el deporte paralímpico en el municipio</p>
<p>las mejores por lo que debería haber descuentos para la inscripción de las escuelas de formación para personas con discapacidad</p>	<p>programas que tengan discapacitados</p>
<p>Hoy las mujeres son usualmente las cuidadoras principales de las personas con discapacidad y muchas veces no podemos acceder a ofertas deportivas como cuidadores deberían tenerse ofertas para las mujeres acordes a sus</p>	<p>Implementar servicios deportivos para las mujeres que se ajusten a sus condiciones y horarios</p>

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
condiciones y horarios para que como cuidadoras podamos acceder a espacios deportivos	
No se prioriza presupuestalmente a la población con discapacidad el dinero que se destina para deporte y recreación para esta población es muy escaso deberían ampliarse los recursos para cubrir más y mejor a esta población	Aumentar los recursos destinados a formación y competición de personas con discapacidad
Cuando las personas con discapacidad deseen participar en eventos de deporte paralímpico debería dárseles apoyo financiero y de transporte para poder participar y representar al municipio ya que actualmente no se hace	Crear líneas de apoyo para la competición paralímpica
Debería haber una metodología del instituto especializada para la enseñanza según el tipo de discapacidad en las escuelas de formación y en la formación para la competición ya que no es lo mismo enseñarle a un niño normal que a una persona con uno u otro tipo de discapacidad y también los profesores deberían saber cómo comunicarse interactuar y relacionarse con personas con discapacidad ya que muchas veces los tratan como si fueran normales y les exigen cosas como si fueran niños normales y eso denota desconocimiento de sus particularidades	Diseñar una metodología para personas con discapacidad según su tipo que se puede usar en la enseñanza en las diferentes escuelas de formación deportiva por parte de los instructores

**Grupo 2**

**Co Creación Discapacidad - Grupo 2**

PROBLEMAS	PROPUESTAS
1- La comunicación y divulgación de las ofertas es poco efectiva y no se conoce bien.	1- Hacer más campañas en medios digitales que sea más fa
4- Los niños no tienen servicio de trasplante para los niños de las escuelas de formación con prioridad para niños con discapacidad y víctima de conflicto.	
5- Poca flexibilidad en los horarios de las ofertas de las escuelas de formación deportiva.	
6- No se caracterizan a las jóvenes víctimas y no se da un apoyo especial.	

PROBLEMAS	PROPUESTAS
7- Los escenarios deportivos de algunas entidades o instituciones públicas no son de acceso público.	
8- Centralización de la oferta deportiva que limita el acceso de la población víctima con discapacidad.	
9- Se usa dos escenarios diferentes de práctica que dificultan el acceso.	

## SECTOR EMPRESARIAL

### Grupo 1

#### Co Creación Sector Empresarial - Grupo 1

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
Altos costos de implementos deportivos importados por subida del dólar	Liderar iniciativa normativa nacional para la reducción de impuestos de importación y otros tributos a implementos y equipos para la práctica deportiva
	Desarrollar Alianzas entre sector público y privado para el desarrollo deportivo municipal
	Financiar a deportistas a través de publicidad y promoción
	Ampliar la promoción y difusión de la oferta deportiva municipal pública, privada y social
	Reducción de impuestos por concepto de préstamo o uso coordinado de espacios deportivos y recreativos privados
	Integrar a las universidades públicas y privadas a procesos de investigación y desarrollo en el deporte cajiqueño
	Implementar un sistema de donaciones contra reducción de impuestos para el desarrollo de
	Organizar y apoyar a los clubes deportivos para acceder e implementar un sistema de donaciones
	Dar continuidad a los procesos de formación deportiva de los jóvenes que salen de las escuelas de formación deportiva

**PYMES**

**Grupo 1**

**Co Creación PYMES - Grupo 1**

<b>Problemáticas del Deporte y la Recreación</b>	<b>Soluciones de Política Propuestas</b>
Las PYMES deportivas del municipio se encuentran totalmente desconectadas de la administración municipal y no trabajan en equipo	Es importante que se genere articulaciones de alguna manera entre los negocios y comercios del deporte y las actividades deportivas y recreativas del municipio, así como la promoción del desarrollo económico del municipio
Se cuentan con espacios del sector privado para la práctica del deporte, pero no se tienen disponibles lo suficiente para la comunidad actualmente uno de los asistentes presta su cancha de fútbol para actividades comunitarias	Se podría buscar un camino a través del cual se pueda facilitar y garantizar el acceso a las infraestructuras deportivas y recreativas de negocios y comercios privados a través de una alianza con la alcaldía basada en la reducción excepción de algún impuesto con el cual en cierta forma se pague el acceso comunitario a éstas
No se tiene una Concepción del sector deporte como un negocio en el municipio y los que lo hacemos somos personas que lo realizamos de forma individual y solitaria no como sector de la economía	Se debería abordar al deporte como un negocio de importancia en el municipio en el cual todos ganemos y promoverlo como un sector importante así el deporte gana no solamente desde lo público sino desde los negocios y comercios
La desarticulación de la oferta de la alcaldía en deportes y la de las empresas y comercios privados hoy no permite mejorar la calidad del deporte en el municipio	Se debería buscar algún mecanismo legal o de algún tipo que le permita hola la alcaldía trabajar en equipo con los negocios deportivos de Cajicá
Es la primera vez que se convoca a los comercios y pequeños negocios en el municipio para temas de deporte y recreación esto no se había hecho antes y debe continuarse haciendo para trabajar	La articulación entre el sector privado y la alcaldía no debe ser solo para temas específicos Y momentáneos si no permanentes a largo plazo. Estamos totalmente dispuestos a trabajar con la Alcaldía para sacar adelante el

**P**

**Grupo 1**

**Co Creación Personería - Grupo 1**

<b>Problemáticas del Deporte y la Recreación</b>	<b>Soluciones de Política Propuestas</b>
Acceso Físico a Infraestructuras Deportivas por parte de población con discapacidad es muy limitado	
Déficit de cobertura en los cupos de las escuelas de formación deportiva	

Problemáticas del Deporte y la Recreación	Soluciones de Política Propuestas
Exclusión de la población con discapacidad en las escuelas de formación deportiva a nivel operativo y pedagógico	
Es necesario capacitar a los docentes para poder manejar y enseñar a niños con discapacidad para poder generar oferta efectiva y pertinente a esta población, si es necesario tener más docentes para discapacidad.	

#### 7.4 Resultados Consolidados Mesas De Conciliación Y Validación

Los principales resultados producto de las mesas de conciliación y validación son los siguientes:

N°	PRINCIPALES ACUERDOS, SOLICITUDES Y CAMBIOS SOLICITADOS
1	Integrar los proyectos deportivos y recreativos de presupuestos participativos para ampliación y mejora.
2	Cambiar alianzas por gestión de alianzas en la métrica ya que se puede gestionar con todos, pero no todos se pueden adherir
3	Se enuncia que ya hay un predio del parque pulmón y el uso del suelo ya está destinado para ese fin y uso, pero el predio vale demasiado dinero y aún no se puede adquirir.
4	Solamente se tiene normativa para obra nueva en cumplimiento de acceso a personas con discapacidad, pero el PBOT no tiene nada de mejoramiento para esos accesos en obra antigua
5	Para el desarrollo de deportes nuevos y autóctonos se recomienda usar infraestructura ya existente, además de que se enuncia que ya hay áreas de ese tipo para deportes extremos
6	En la meta de Fortalecimiento y apoyo en materia de deporte y recreación a las instancias, grupos o comités representativos de las diferentes poblaciones vulnerables y organizaciones representativas se solicita cambio en el enfoque y dejarlo abierto a todo tipo de instancias o metodologías por cada grupo vulnerable
7	Se hace necesario integrar el concepto de ACTIVIDAD FISICA en la línea de salud
8	Se enuncia que la digitalización por sí sola no es eficiente se debe evitar solicitar
10	Se enuncia que se cuenta con contactos en la Universidad de Caldas que tienen investigación de deportes y se pueden investigar con ellos en torno a máquinas para la práctica física.
11	formalización del sendero ecológico como un área de actividad pasiva donde se quiere realizar eco paseos, avistamiento de aves y protección ambiental. Este sendero se puede usar para actividad física pasiva de enfoque ambiental. Práctica de senderismo es la que se puede realizar.

**N° PRINCIPALES ACUERDOS, SOLICITUDES Y CAMBIOS SOLICITADOS**

- 12 Si se desea promover la práctica de escalada en la salida a la cumbre que es totalmente vertical, pero para poder desarrollarla se debe enunciar la intención por parte de INSDEPORTES, de darle un uso para la práctica de escalada, se debe trabajar entre el Instituto y la secretaria de Ambiente y Sec. De Planeación
- 13 El otro deporte que actualmente se practica en zonas de reserva forestal es el ciclo montañismo, ya que actualmente se practica de manera informal y sin la coordinación

**7.5 Diagnóstico y Análisis Financiero**

Para la realización del diagnóstico financiero necesario para soportar la política pública, se determinó en primer lugar el comportamiento en el tiempo de los recursos de libre destinación del municipio y los recursos del Instituto con respecto a los mismos y se visualizó sus variaciones con un punto de referencia en el año 2016. No se contempló el 2023 porque es una vigencia pendiente de cierre.

*Tabla 33. Comportamiento Histórico del Presupuesto 2016 - 2022*

MUNICIPIO DE CAJICÁ			PRESUPUESTO INSDEPORTES	
AÑO	Ingresos Corrientes de Libre Destinación	TASA DE CRECIMIENTO	TOTAL PRESUPUESTO	TASA DE CRECIMIENTO
2016	\$ 57.653.555	Punto Referencia	3.264.592.163	Punto Referencia
2017	\$ 56.836.470	-1,4%	4.412.685.002	35%
2018	\$ 57.903.886	1,9%	4.831.232.871	9%
2019	\$ 84.056.654	45,2%	4.443.891.874	-8%
2020	\$ 61.883.643	-26,4%	4.107.187.610	-8%
2021	\$ 77.879.662	25,8%	4.950.430.063	21%
2022	\$ 96.032.838	23,3%	6.791.458.213	37%

p  
e  
a  
p

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

el gobierno actual este presupuesto tiene dos incrementos importantes en 2021 y 2022 con un 21% y un 37% de incremento respectivamente, lo que con respecto al punto de referencia el 2020, incrementó hasta en un 58% los recursos destinados a recreación y deporte. Según el POAI aprobado para el 2023, los recursos destinados a deportes ascendieron a \$4.945.676.185, de los cuales, a junio de 2023, ya se habían ejecutado \$3.598.967.042.

La proyección de recursos del municipio para el año 2024 según POAI, es de \$4.883.751.515. Lo que implica que presupuestalmente, el terreno ganado entre los años 2021 y 2022, se pierde y retornamos en 2024 a niveles similares a los del 2018 con los ajustes de la inflación respectivos. Esto nos muestra que el presupuesto municipal destinado a deportes puede contar con valles y picos, sobre todo con repuntes en los dos años intermedios de cada administración y con caídas en su cierre e inicio de gobierno. La política pública se deberá entonces proyectar sobre la “austera” base de proyección del POAI 2024 y sobre esta generar incrementos basados en una inflación posible.

Sin embargo, aunque la política pública será austera y responsable en sus proyecciones financieras, si es importante diagnosticar, el valor de las inversiones en deporte, de municipios de Cundinamarca con presupuestos y poblaciones similares, como se representa a continuación:

**Tabla 34. Comparativo Municipios Similares Presupuestos Deportes 2016 - 2022**

MUNICIPIO	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	A JUNIO DE 2023
ZIPAQUIRÁ	\$ 4.635.626.698,00	\$ 4.443.094.556,00	\$ 5.094.017.708,00	\$ 5.820.419.556,00	\$ 5.373.916.161,00	\$ 7.775.985.510,00	\$ 7.307.476.225,00	\$ 3.384.961.125,00
TOCANCIPÁ	\$ 2.355.016.441,00	\$ 3.492.671.358,00	\$ 3.269.125.124,00	\$ 3.123.148.397,00	\$ 2.840.630.645,00	\$ 4.519.417.115,00	\$ 6.884.756.468,00	\$ 2.344.165.031,00
CHIA	\$ 7.611.897.073,00	\$ 11.094.985.380,00	\$ 11.546.691.156,00	\$ 12.136.761.517,00	\$ 13.393.020.897,00	\$ 12.532.136.031,00	\$ 17.178.192.248,00	\$ 7.367.731.312,00
COTA	\$ 5.531.167.296,00	\$ 6.040.796.606,00	\$ 5.193.614.550,00	\$ 5.469.832.955,00	\$ 5.328.312.724,00	\$ 2.237.621.607,00	\$ 6.146.933.919,00	\$ 4.803.848.434,00
FUNZA	\$ 4.460.688.687,00	\$ 5.163.822.858,00	\$ 6.259.001.280,00	\$ 8.936.999.159,00	\$ 6.536.509.606,00	\$ 7.960.959.936,00	\$ 10.880.549.312,00	\$ 4.956.492.781,00
CAJICÁ	\$ 3.509.740.597,00	\$ 4.570.186.959,00	\$ 4.831.232.871,00	\$ 4.443.891.874,00	\$ 4.107.187.610,00	\$ 4.950.430.060,00	\$ 6.791.458.213,00	\$ 3.598.967.042,00

Fuente: Elaboración Propia a partir de Datos de Secretaría de Hacienda de Cajicá

A la luz de lo anterior, es evidente que Cajicá no es un municipio que destaque entre sus similares por contar con inversiones importantes en materia de deporte y recreación, sino que, por el contrario, es de los que menos invierte en la materia. Sin embargo, para poder visualizar de forma más clara y de forma comparable este grado de inversión, se realizó un análisis de inversión per cápita en deporte y recreación, es decir, se cruzó los dineros invertidos por municipio de altos ingresos de Cundinamarca con su población, con el fin de tener una medida comparable del grado de inversión por ciudadano que se realiza y se representa en las siguientes tablas y gráficas:

**Tabla 35. Comparativo Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022**

MUNICIPIO		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
	Presupuesto	\$ 4.635.626.698,00	\$ 4.443.094.556,00	\$ 5.094.017.708,00	\$ 5.820.419.556,00	\$ 5.373.916.161,00	\$ 7.775.985.510,00	\$ 7.307.476.225,00
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>								
COTA	Presupuesto	\$ 5.531.167.296,00	\$ 6.040.796.606,00	\$ 5.193.614.550,00	\$ 5.469.832.955,00	\$ 5.328.312.724,00	\$ 2.237.621.607,00	\$ 6.146.933.919,00
	Población	29.221	30.816	32.691	34.948	35.539	36.637	37.793
	Pres Per Capita	\$ 189.287,41	\$ 196.027,93	\$ 158.869,86	\$ 156.513,48	\$ 149.928,61	\$ 61.075,46	\$ 162.647,42
FUNZA	Presupuesto	\$ 4.460.688.687,00	\$ 5.163.822.858,00	\$ 6.259.001.280,00	\$ 8.936.999.159,00	\$ 6.536.509.606,00	\$ 7.960.959.936,00	\$ 10.880.549.312,00
	Población	83.139	87.727	93.154	99.387	101.420	104.696	108.026
	Pres Per Capita	\$ 53.653,38	\$ 58.862,41	\$ 67.189,83	\$ 89.921,21	\$ 64.449,91	\$ 76.038,82	\$ 100.721,58
CAJICÁ	Presupuesto	\$ 3.509.740.597,00	\$ 4.570.186.959,00	\$ 4.831.232.871,00	\$ 4.443.891.874,00	\$ 4.107.187.610,00	\$ 4.950.430.060,00	\$ 6.791.458.213,00
	Población	73.490	77.498	82.244	87.866	89.493	92.325	95.257
	Pres Per Capita	\$ 47.758,07	\$ 58.971,68	\$ 58.742,68	\$ 50.575,78	\$ 45.893,95	\$ 53.619,61	\$ 71.296,16

Fuente: Elaboración Propia a partir de Datos de Secretaría de Hacienda de Cajicá y Demografía DANE

**Tabla 36. Comparativo Consolidado Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022**

AÑO	ZIPAQUIRÁ	TOCANCIPÁ	CHIA	COTA	FUNZA	CAJICÁ
2016	\$ 39.277,32	\$ 66.029,73	\$ 64.442,61	\$ 189.287,41	\$ 53.653,38	\$ 47.758,07
2017	\$ 35.906,12	\$ 92.808,74	\$ 89.062,70	\$ 196.027,93	\$ 58.862,41	\$ 58.971,68
2018	\$ 39.023,55	\$ 81.736,30	\$ 87.355,15	\$ 158.869,86	\$ 67.189,83	\$ 58.742,68
2019	\$ 41.978,01	\$ 72.597,59	\$ 85.888,71	\$ 156.513,48	\$ 89.921,21	\$ 50.575,78
2020	\$ 37.963,45	\$ 65.970,66	\$ 93.107,96	\$ 149.928,61	\$ 64.449,91	\$ 45.893,95
2021	\$ 53.317,87	\$ 102.318,70	\$ 84.439,82	\$ 61.075,46	\$ 76.038,82	\$ 53.619,61
2022	\$ 48.552,40	\$ 151.343,26	\$ 112.180,45	\$ 162.647,42	\$ 100.721,58	\$ 71.296,16

Fuente: Elaboración Propia a partir de Datos de Secretaría de Hacienda de Cajicá y Demografía DANE

**Ilustración 115. Gráfico Comparativo Consolidado Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022**



Como se puede observar con datos de la inversión a cierre de 2022, son Zipaquirá y Cajicá los municipios con menores volúmenes de inversión por persona, siendo el más bajo Zipaquirá, seguido por Cajicá. Sin embargo, es importante tener en cuenta que Zipaquirá tiene 55.000

h  
s  
S  
p  
de la población cajiquenar. Estos índices por cápita, deben tener en cuenta la importancia que debe tener para las próximas administraciones ejecutoras de la política el mantener y aumentar dentro de las posibilidades financieras del municipio, los presupuestos de inversión en Deporte y Recreación del Municipio.

Sin embargo, la política se deberá proyectar bajo escenarios financieros de austeridad y sus metas deberán ser igualmente austeras, ya que dependerá de la voluntad política y del enfoque fiscal que se le dé al deporte y la recreación, la capacidad de contar con recursos mayores que faciliten el logro de metas mayores.

En concordancia con lo anterior se procede a identificar dentro del diagnóstico los rubros del Plan Operativo Anual de Inversiones que se pueden afectar para la ejecución de la política pública, a la luz de tres criterios, uno, que sean recursos destinados específicamente a deporte y recreación; dos, que sean recursos de otras fuentes, pero que vía convenios u otras figuras, se destinen a acciones de deporte y recreación y tres, recursos de otras fuentes y dependencias de la administración municipal, con las cuales se realizó proceso de validación y conciliación del direccionamiento estratégico y éstas acordaron prestar servicios de apoyo y cooperación a INSDEPORTES en la ejecución de las metas a la luz de sus recursos de inversión, en una justa y austera medida que no afecte la ejecución de sus metas propias.

Este apoyo no implica una entrega de recursos financieros al Instituto, sino de servicios de la entidad para soportar las metas proyectadas, servicios que se soportan en las contrataciones que cada entidad realiza en su autonomía e independencia, los recursos proyectados de las mismas son aproximaciones al valor financiero, que tales apoyos en bienes y servicios pueden llegar a costar. La materialización de estas conciliaciones y acuerdos se encuentran reflejadas en las actas de conciliación del direccionamiento de la política pública anexas en el actual documento diagnóstico.

De igual manera, se enuncian potenciales rubros, que no aunque fueron objeto de conciliación, no se afectarían para la ejecución de metas de la vigencia 2024 y que se podrán tener en cuenta e integrar para futuras vigencias por parte de las próximas administraciones, partiendo del supuesto de que tales rubros estratégicos se mantengan y no sean remplazados por otros en el proceso de conciliación presupuestal que se dé entre el cierre de un plan de desarrollo y la apertura de otro entre gobierno y gobierno. Para lo cual, cada administración deberá conciliar tal como se hace aquí en el diagnóstico, la identificación de las metas que soportarán la política pública y su ejecución. Los rubros y montos afectados son los siguientes:

**Tabla 37. Resumen Rubros POAI 2024 Asociados a la Política Pública**

Descripción	Recursos Programados 2024	Fuentes de Financiación de las que se puede soportar la ejecución de la	Fuentes de Financiación utilizadas para la proyección presupuestal de la	Valor Integrado a la Propuesta de Proyección Presupuestal de la Política Pública de
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>				
<b>LINEA ESTRATEGICA No 1 TEJIENDO FUTURO CAJICA CON TODA SEGURIDAD</b>	32.793.494.348			
Sector Gobierno Territorial	8.868.451.752			
Programa Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos	2.153.967.042			
BPIN2020251260018 Implementación de medidas para el fortalecimiento institucional en la alcaldía municipal de Cajicá, Cundinamarca	1.336.507.950			

Descripción	Recursos Programados 2024	Fuentes de Financiación de las que se puede soportar la ejecución de la Política Pública en el mediano y largo plazo	Fuentes de Financiación utilizadas para la proyección presupuestal de la Política Pública y afectadas para el 2024	Valor Integrado a la Propuesta de Proyección Presupuestal de la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá
Ejecutar las estrategias para mantener el índice de desempeño institucional.	105.030.944	X		
BPIN2020251260029 Apoyo a los organismos comunales y demás espacios de participación y atención ciudadana en el municipio de Cajicá	817.459.092			
Realizar apoyo a la gestión entre la administración municipal y la participación comunitaria	269.011.210	X	X	\$ 6.725.280,30
<b>Sector Vivienda</b>	<b>8.850.856.277</b>			
<b>Programa Ordenamiento territorial y desarrollo urbano</b>	<b>3.416.181.880</b>			
BPIN2020251260038 Actualización del ordenamiento territorial para el desarrollo urbano y rural del municipio de Cajicá, Cundinamarca	3.051.194.906			
Ejecutar la inversión de los proyectos de los presupuestos participativos	2.931.194.906	X		
Realizar acompañamiento y mesas de priorización para la inversión de los presupuestos participativos con las Juntas de Acción Comunal	70.000.000	X		
<b>LINEA ESTRATEGICA No 2 TEJIENDO FUTURO CAJICA 100% SALUDABLE</b>	<b>50.752.212.818</b>			
<b>Sector Salud y Protección Social</b>	<b>22.508.516.370</b>			
<b>Programa Salud Pública</b>	<b>1.250.100.000</b>			
BPIN2020251260073 Desarrollo de actividades para la promoción, prevención y atención en salud pública en el municipio de Cajicá	1.250.100.000			
Realizar acciones de promoción de la salud (modos, condiciones y estilos de vida saludable) en la línea operativa del PIC y prevención de las condiciones del riesgo para COVID-19	259.500.000	X		

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

BPIN2020251260057 Fortalecimiento de los procesos deportivos y recreativos y demás actividades físicas que fomenten el adecuado uso del tiempo libre en el municipio de Cajicá - Cundinamarca	4.292.942.820			
Garantizar los escenarios deportivos para el funcionamiento de los programas de INSDEPORTES	797.000.000	X	X	\$ 797.000.000,00
Fomentar competencias deportivas a nivel local, zonal, departamental, nacional e internacional para los deportistas Cajiqueños en cumplimiento al objetivo misional de INSDEPORTES	232.290.577	X	X	\$ 232.290.577,00

Descripción	Recursos Programados 2024	Fuentes de Financiación de las que se puede soportar la ejecución de la Política Pública en el mediano y largo plazo	Fuentes de Financiación utilizadas para la proyección presupuestal de la Política Pública y afectadas para el 2024	Valor Integrado a la Propuesta de Proyección Presupuestal de la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá
Realizar el mantenimiento a la infraestructura deportiva a cargo de INSDEPORTES	200.852.520	X	X	\$ 200.852.520,00
Desarrollar las clases, sesiones lúdicas y actividades físicas del programa DEPORTE ESCOLAR PARA LA DETECCIÓN Y SELECCIÓN DE TALENTOS	453.511.795	X	X	\$ 453.511.795,00
Realizar los eventos deportivos del Municipio	388.000.000	X	X	\$ 388.000.000,00
Ejecutar los juegos Intercolegiados supérate para las instituciones educativas del Municipio	30.000.000	X	X	\$ 30.000.000,00
Desarrollar actividades de recreación, deporte social comunitario, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre en el marco de las disciplinas ofertadas por INSDEPORTES.	2.191.287.928	X	X	\$ 2.191.287.927,80
<b>Programa Formación y preparación de deportistas</b>	<b>590.808.695</b>			
BPIN2020251260078 Apoyo para la formación y preparación de los deportistas del municipio de Cajicá- Cundinamarca	590.808.695			
Brindar y mantener programas transversales para la preparación y atención a los deportistas de INSDEPORTES	590.808.695	X	X	\$ 590.808.695,00
<b>Sector Inclusión social</b>	<b>10.020.921.330</b>			
<b>Programa Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias</b>	<b>2.970.491.116</b>			
BPIN2020251260015 Protección integral de los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias en el municipio de Cajicá, Cundinamarca	2.970.491.116			
Suscribir convenios para brindar atención integral en educación de primera infancia en el municipio de Cajicá	874.070.238	X		
Dotar con material a ludotecas, CDIs y garantizar la	30.000.000	X	X	\$ 10.000.000,00
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>				
inclusión de la mujer cajiqueña y población LGBTIQ+	320.000.000	X		
Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y o familiar	3.523.046.217			
BPIN2020251260079 Prevención, protección y atención integral al adulto mayor y a la población diversamente hábil en el municipio Cajicá, Cundinamarca	3.523.046.217			

Descripción	Recursos Programados 2024	Fuentes de Financiación de las que se puede soportar la ejecución de la Política Pública en el mediano y largo plazo	Fuentes de Financiación utilizadas para la proyección presupuestal de la Política Pública y afectadas para el 2024	Valor Integrado a la Propuesta de Proyección Presupuestal de la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá
Suscribir convenio interadministrativo para el desarrollo de actividades deportivas para el fortalecimiento del programa adulto mayor del municipio de Cajicá	90.000.000	X	X	\$ 90.000.000,00
<b>LINEA ESTRATEGICA No 3 TEJIENDO FUTURO CAJICA EMPLEO CON SEGURIDAD</b>	<b>6.778.685.760</b>			
Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	242.828.512			
Programa Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)	182.252.908			
BPIN2020251260039 Generación y difusión de conocimiento en tecnologías de la información y las comunicaciones en el municipio de Cajicá	182.252.908			
Brindar acompañamiento a los procesos de implementación y mejora continua, según requisitos y parámetros establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión	60.000.000	X		
Sector Comercio, Industria y Turismo	931.033.342			
Programa Productividad y competitividad de las empresas colombianas	931.033.342			
BPIN2022251260010 Construcción de un sendero ecoturístico en el sector de La Cumbre en el municipio de Cajicá Cundinamarca	15.000.000			
Senderos construidos (Construcción de sendero ecológico hacia la cumbre por el Sector de la M)	15.000.000	X		
BPIN2020251260033 Fortalecimiento del emprendimiento, el comercio y los servicios turísticos de las empresas en el municipio de Cajicá.	588.700.000			

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

empleo y emprendimiento en el Municipio de Cajicá Cundinamarca	168.800.000			
Realizar apoyo para la elaboración estructuración y ejecución de planes de negocio y ciclos formativos de emprendimiento	39.600.000	X	X	\$ 3.960.000,00
Realizar orientación a proyectos de emprendimiento	39.600.000	X	X	\$ 3.960.000,00
Entregar apoyos económicos a los diferentes emprendedores con proyectos de inversión y/o producción.	50.000.000	X	X	\$ 5.000.000,00

Descripción	Recursos Programados 2024	Fuentes de Financiación de las que se puede soportar la ejecución de la Política Pública en el mediano y largo plazo	Fuentes de Financiación utilizadas para la proyección presupuestal de la Política Pública y afectadas para el 2024	Valor Integrado a la Propuesta de Proyección Presupuestal de la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá
<b>Sector Ciencia, Tecnología e Innovación</b>	<b>763.815.000</b>			
<b>Programa Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)</b>	<b>563.395.000</b>			
BPIN2020251260036 Fortalecimiento de los mecanismos para la promoción, desarrollo y uso de la Ciencia, Tecnología e Innovación en el municipio de Cajicá	563.395.000			
Realizar actividades de desarrollo, seguimiento y actualización de la política de gobierno digital del municipio de Cajicá	70.959.000	X	X	\$ 3.547.950,00
<b>Programa Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial</b>	<b>59.600.000</b>			
BPIN2020251260035: Apoyo para la consolidación de las capacidades en ciencia, tecnología e innovación de las empresas en el municipio de Cajicá, Cundinamarca	59.600.000			
Realizar asesorías en el área de mercadeo, new working y estrategias de comercialización	39.600.000	X	X	\$ 1.980.000,00
Realizar adquisición de plataformas virtuales de comercialización de bienes y servicios destinados al comercio.	20.000.000	X	X	\$ 1.000.000,00
<b>Programa Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación</b>	<b>140.820.000</b>			
BPIN2020251260034: Desarrollo de procesos participativos para la gestión del conocimiento en Ciencia, Tecnología e Innovación en el municipio de Cajicá, Cundinamarca	140.820.000			
Realizar actividades que fomenten la cultura de la ciencia, tecnología e innovación y la gestión del conocimiento en el municipio de Cajicá	140.820.000	X	X	\$ 7.041.000,00

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

A  
p  
vigencia 2024.

**Ilustración 116. Análisis Financiero del Impacto Fiscal de la Política en el Presupuesto**

<b>TOTAL RECURSOS INTEGRADOS A LA PROYECCIÓN</b>	<b>\$ 5.018.215.745,0</b>
RECURSOS DEL SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN INTEGRADOS	\$ 4.883.751.514,8
RECURSOS INTEGRADOS POR PROYECCION DE CONVENIO INTERADMINISTRATIVO CON INSDEPORTES	\$ 90.000.000,0
RECURSOS DE OTROS SECTORES INTEGRADOS BAJO ACUERDOS DE PRESTAR SERVICIOS DE APOYO Y ARTICULACIÓN A INSDEPORTES PARA LA EJECUCIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA	\$ 44.464.230,2
<b>PRESUPUESTO TOTAL DE TODOS LOS SECTORES DEL POAI 2024</b>	<b>\$ 90.324.392.925,8</b>
TASA DE IMPACTO DEL PRESUPUESTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE DEPORTE Y RECREACIÓN EN EL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2024	<b>5,56%</b>
TASA DE IMPACTO DEL PRESUPUESTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA EN EL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2024 DEL SECTOR DEPORTE	100,00%
TASA DE IMPACTO DEL PRESUPUESTO DE LA POLÍTICA PÚBLICA EN EL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2024 DE SECTORES DIFERENTES A DEPORTE	0,049%

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

L  
A  
lc

En cuanto a los recursos de terceros, que se reciben en forma de bienes y servicios y se costean de manera aproximada, su afectación con respecto al presupuesto solamente representa el 0,049% del presupuesto. Sacando de este cálculo los 90.000.000 de inversión de la Secretaría de Desarrollo Social destinados a Deporte y Recreación de las Personas Mayores del Municipio y que se ejecuta a través de convenio interadministrativo con INSDEPORTES.

Para las proyecciones financieras de los años venideros, se deben tener en cuenta diversos factores. Por un lado, es importante tener en cuenta que el IPC antes de la pandemia, en el año 2019, ascendía a 3,15%. Que, tras la caída de todas las operaciones económicas y sociales durante la pandemia en el año 2020, el IPC cayó al 1,61% y que, al cierre de la pandemia y la reactivación parcial y limitada de la economía, en el 2021 subió al 5,62%. Disparándose en el año 2022 por el efecto acumulado de la pandemia y la reactivación abrupta de la demanda y la escasez de productos por el congelamiento de las cadenas logísticas y de suministro en todo el mundo y el cierre de la producción de muchas fábricas en China, sumado al inicio de la guerra de Ucrania en febrero de 2022 que disparó los precios de la energía y limitó el acceso a productos alimenticios básicos y a fertilizantes, afectando la cadena de suministro global y con ella, los precios a la producción y al consumidor.

En lo corrido del 2023, el gobierno nacional y el mundo han tratado de contener la inflación y el banco de la república ha tomado medidas estrictas de control a la inflación y ha mantenido altas las tasas de interés para evitar un repunte inflacionario. El IPC al cierre de Agosto de 2023 a acumulado una inflación de 7,43% en el año corrido, con una inflación posible al cierre del año que puede llegar a oscilar entre el 9% y el 12%.

Sin embargo, las hostilidades recientes en Oriente Medio, entre Israel y Palestina, de escalar a toda la región y entrar en juego países de la OPEP, harían que se escalen aún más los precios de la energía en el mundo y por concepto de Israel, de componentes electrónicos y tecnológicos altamente especializados. Razón por la cual, el escenario inflacionario es incierto y puede continuar tendiendo a la baja de resolverse las tensiones, o dispararse al alza en el caso de un mayor escalamiento de las mismas. De igual manera, en el horizonte de 10 años de la política, se pueden llegar a materializar otros conflictos geopolíticos en ciernes como el control de las aguas del pacífico y de la Isla de Taiwán por parte de China, o la pérdida acelerada de valor en el mercado del dólar por una política de emisión de papel moneda por parte de la reserva federal para resolver el déficit creciente del gobierno Norte Americano, que pueden afectar aún más el comportamiento del IPC y las proyecciones financieras que para la actual política pública se realicen. Por tal razón, se tomará para el 2024 el POAI proyectado y para el 2025 se proyectará un IPC similar al que se cuenta al corte de agosto del 2023, del 7% el cual se decrecerá en un punto anual de forma paulatina hasta estabilizarlo a niveles similares a los que se tenían previos a la pandemia.

Una necesidad del diagnóstico es la inversión en infraestructura, por lo que, a la luz del análisis

fi  
d  
g

L  
ti

recreativa. El primero, es el Coliseo del Barrio Capellanía, infraestructura de vital importancia dado el alto nivel de crecimiento demográfico del sector y la baja disponibilidad de infraestructuras deportivas y recreativas en la zona. A 29 de Septiembre de 2022, el presupuesto global del Coliseo en el Barrio Capellanía es de \$16.035.167.734 pesos.

El segundo proyecto, que contará con estudios y diseños aprobados técnicamente, es el Centro Acuático, que también es muy necesario y altamente demandado por la población del municipio.

Al corte del 07 de Junio de 2023 el presupuesto global del proyecto del Centro Acuático ascendía a 103.004.803.280 de pesos.

Los dos mencionados proyectos no formarán parte de la proyección financiera de la política pública ya que sobrepasan en mucho la capacidad financiera de INSDEPORTES para su ejecución. Estos proyectos y su documentación de soporte serán destinados única y exclusivamente a ser gestionados ante el nivel departamental, nacional e internacional en busca de recursos, así como contemplar la posibilidad de realizar una Alianza Público Privada viable para su consecución. El primer proyecto abarca los recursos de casi 3 años de política pública y el segundo, supera en un 40% la totalidad de los recursos de la política pública para los 10 años. O colocándolo en contexto, el segundo proyecto, abarca el presupuesto total del municipio para una sola vigencia anual.

Por las razones expuestas, las metas asociadas a los mismos deberán ser exclusivamente de gestión ante entidades públicas de orden superior o ante el sector privado vía APP, ya que afectan la viabilidad financiera de la política pública.

A la luz del diagnóstico y análisis financiero realizado, se pudo determinar que existen las condiciones financieras para la ejecución de la misma y éstas fueron certificadas en cuanto a su viabilidad fiscal por parte de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Cajicá, como se observa en anexo de la misma.

## 7.6 Consolidación y Análisis de los Resultados Diagnósticos

La información obtenida de forma fiel en las mesas de trabajo, se toma como referencia y se analiza y consolida, en dos instrumentos posteriores, conjuntamente con los resultados obtenidos del diagnóstico estadístico y son, para los problemas y necesidades identificadas, se consolidan de manera sucinta en un árbol de problemas, bajo la metodología de marco lógico utilizada por el Departamento de Planeación Nacional en planificación pública y por la Secretaría de Planeación de Cundinamarca, para la consolidación de resultados diagnósticos de una política pública.

Para las soluciones propuestas por la ciudadanía, de cada dimensión diagnóstica proyectada en un árbol de problemas, se proyectan medios de solución en un árbol de objetivos y de estos se derivan a un árbol de alternativas de solución, siendo este último constantemente ajustado a la luz de las conciliaciones y acuerdos realizados con cada responsable ejecutor o co ejecutor de política

p

A

d

fi

le

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ

**Ilustración 117. Proceso Metodológico del Análisis y Construcción de Política**



Los árboles de problemas, objetivos y alternativas de solución que consolidan analíticamente los resultados del diagnóstico bajo la metodología de marco lógico, se relacionan en el Anexo Técnico del Diagnóstico N° 1, ya que por su gran tamaño y nivel de detalle, no es posible integrarlos aquí y de hacerlo, resultaría ilegible bajo el formato de presentación del Documento Técnico de la Política Pública.

## 8. MARCO ESTRATÉGICO

**C**  
**L**  
**e**  
**s**  
de valor entre las acciones y las métricas de las mismas que permita evaluar no solo las acciones y productos generados en ejecución de la política, sino también los resultados obtenidos y los impactos logrados.

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Atendiendo a esta lógica, el objetivo general de la política pública se cumplirá a través de sus 7 objetivos específicos, cada uno de los cuales se materializa en las 7 líneas estratégicas de acción de la política, las cuales serán evaluadas por indicadores de impacto.

Cada línea estratégica, se encuentra compuesta por programas, los cuales serán evaluadas por indicadores de resultado. Cada programa, se encuentra compuesto por proyectos, los cuales serán evaluados por indicadores de producto.

Bajo la estructura anterior, el logro de metas de producto apuntará a generar comportamientos positivos en el logro de metas de resultado, y por su parte, el mejoramiento en el logro de metas de resultado puede aportar al logro de metas de impacto capaces de transformar la realidad deportiva y recreativa del municipio de Cajicá.

## LÍNEAS ESTRATÉGICAS

Cada uno de los 7 objetivos específicos enunciados se desarrollarán a través de una línea estratégica de política pública correspondiente, en torno a la cual se proyectarán resultados y productos que en su ejecución para un posible el logro del objetivo. Las líneas estratégicas asociadas a cada uno de los objetivos son las siguientes:

- 
1. Deporte y Recreación para Todos los Cajiqueños
  2. Competitividad Deportiva y Recreativa Municipal
  3. Condiciones Físicas y Operativas Idóneas y Sostenibles para la Práctica del Deporte y la Recreación
  4. Gobernanza Participativa del Sistema Deportivo y Recreativo Municipal
  5. Buen Uso del Tiempo Libre y Mejoramiento de la Calidad de Vida y la Salud desde el Deporte, la Recreación y la Actividad Física
  6. Desarrollo Económico y Empresarial del Deporte y la Recreación



# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Esta línea estratégica da cumplimiento al primer objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por tres programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Programa	Resultado Esperado
A1	Diversificación y Mejoramiento de la cobertura y el acceso deportivo y recreativo	Diversificar y mejorar los mecanismos, capacidades servicios y ofertas deportivas y recreativas del municipio para el aumento de cobertura
A2	Cobertura Deportiva y Recreativa a Poblaciones Vulnerables	Aumentar y mejorar las condiciones de la cobertura de la oferta deportiva y recreativa municipal en poblaciones vulnerables
A3	Deporte y Recreación a lo Largo de la Vida	Garantizar el acceso a una oferta deportiva y recreativa suficiente y de calidad a los ciudadanos Cajiqueños a lo largo de su curso de vida.

El primer programa, denominado “A1. Diversificación y Mejoramiento de la cobertura y el acceso deportivo y recreativo”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
A1. 1	Práctica Deportiva Comunitaria	Procesos de promoción y práctica deportiva comunitaria basada en la gestión de alianzas con las Juntas de Acción Comunal e implementación de estímulos a las JACs participantes y comprometidas con la co-ejecución de las acciones de política pública.
A1. 2	Recreación Familiar Comunitaria	Actividades recreativas familiares basadas en la gestión de alianzas con las organizaciones comunitarias municipales
A1. 3	Descentralización Progresiva de la Oferta	Proceso progresivo de descentralización de la oferta formativa y de proyección comunitaria en deporte y recreación
A1. 4	Ampliación Progresiva de la Cobertura	Escuelas de formación y planta de personal formativo que incrementa progresivamente a la luz de la demanda y condiciones demográficas municipales
A1. 5	Alianzas Estratégicas para la Cobertura	Gestión de Alianzas Estratégicas de Mutuo Beneficio con Gimnasios para el acceso a infraestructuras y entrenadores y con instituciones de educación superior para el acceso a pasantes que permitan ampliar la cobertura y servicios deportivos y recreativos
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>		
		ánimo de lucro
A1. 7	Ampliación Bajo Demanda de la Dotación	Dotación ampliada de las escuelas de formación deportiva
A1. 8	Cuidado y Mantenimiento Cooperativo	Procesos de formación para el mantenimiento y el cuidado de equipos y escenarios deportivos y recreativos

El segundo programa, denominado “A2. Cobertura Deportiva y Recreativa a Poblaciones Vulnerables”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
A2. 1	Deporte y Recreación con Orientación de Género	Crear e implementar acciones de promoción del deporte con orientación de género
A2. 2	Modelo de formación inclusiva para la persona con discapacidad	Modelo de formación inclusiva deportiva y recreativa para la persona con discapacidad diseñado e implementado
A2. 3	Oferta Ampliada de Formación para la Persona con Discapacidad	Programas, escuelas e instructores para la población con discapacidad ampliados según demanda
A2. 4	Cobertura Respetuosa de las Diferencias	Procesos de formación anuales a instructores y estudiantes para el respeto de las diferencias ya sea por etnia, credo, género, nacionalidad, orientación sexual u otra característica
A2. 5	Accesibilidad Equitativa	Facilidades de acceso y matrícula a programas, servicios y acciones del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación a poblaciones vulnerables por temas diferenciales, así como a población de escasos recursos
A2. 6	Atención al Usuario Diferencial y Efectiva	Protocolo de Atención al Usuario Diferencial Implementado

El tercer programa, denominado “A3. Deporte y Recreación a lo Largo de la Vida”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
A3. 1	Alianza para la Primera Infancia	Gestión de alianzas interinstitucionales para generar una oferta de formación deportiva y recreativa para la primera infancia, que además identifique y prevenga en alianza con la Secretaría de Salud, de forma temprana, posibles barreras, limitaciones y discapacidades físicas que
A3. 2	Educativo para la Infancia y la Adolescencia	deporte y recreación en la infancia y como protocolos de articulación con los docentes de educación física de bachillerato para el fortalecimiento de la formación y la competición en la adolescencia y la juventud
A3. 3	Oferta Deportiva para la Juventud	Estrategia para la formación y apoyo a los deportistas jóvenes más allá de los 17 años en alianza con los clubes y universidades
A3. 4	Adulto Deportista	Estrategia municipal implementada para la promoción y acceso al deporte y la recreación en la edad adulta que integre las ofertas del

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
		sector comunitario, empresarial, los clubes y la oferta de servicios públicos y privados deportivos y recreativas
<b>A3.5</b>	Alianza por la Persona Mayor	Programa de apoyo y formación para la persona mayor implementada anualmente en alianza entre INSDEPORTES y Secretaría de Desarrollo Social

## LÍNEA ESTRATÉGICA 2. Competitividad Deportiva y Recreativa Municipal

Esta línea estratégica da cumplimiento al segundo objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Programa	Resultado Esperado
B1	Competitividad Incluyente	Garantizar condiciones de acceso eficaces a ofertas y servicios en materia de competitividad deportiva a las poblaciones vulnerables y a la comunidad
B2	Fortalecimiento de las Condiciones para la Competitividad y los Altos Logros	Ampliar y mejorar los servicios, ofertas, mecanismos y herramientas necesarias para promover y desarrollar la competitividad y los altos logros en el Deporte Municipal

El primer programa, denominado “B1. Competitividad Incluyente”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
<b>B1.1</b>	Juegos Comunes e Inter Colegiados	Competencias Comunitarias e Inter Colegiados Municipales
<b>B1.3</b>	Cajicá Paralímpica	Modelo de apoyo a la Persona con Discapacidad de Alto Logros en el deporte Paralímpico diseñado e implementado
<b>B1.4</b>	Competitividad LGTBIQ+	Línea de apoyo a la competición deportiva de la población LGTBIQ+ diseñada e implementada en los años en los que se cuente a nivel departamental y nacional con eventos y espacios especiales de competición para la población.

El segundo programa, denominado “B2. Fortalecimiento de las Condiciones para la Competitividad y los Altos Logros”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód.	Proyecto	Producto Esperado
B2.1	Fogeo Intermunicipal Permanente	Gestión para la implementación de una estrategia intermunicipal de fogeo permanente
B2.2	Clubes de Altos Logros	Alianzas con clubes deportivos para la formación, promoción y competición en el deporte de altos logros en la juventud y adultez implementadas
B2.3	Semillero de Atletas	Modelo de semillero de atletas para la formación y entrenamiento en el largo plazo de deportistas de altos logros implementado
B2.4	Protocolo Caza Talentos	Protocolo para la identificación de deportistas y talentos excepcionales que se encuentren por fuera del sistema deportivo municipal o que siendo habitante del municipio pertenece a sistemas de otros municipios como ampliación de la resolución 188 del 2019 que reglamenta el programa “Deporte escolar para la detección de talentos”
B2.5	Intercambios y Transferencia de Conocimiento	Evento Cuatrianual de intercambio de experiencias y conocimientos en competición con otros municipios, departamentos y países
B2.6	Apoyo Especializado Complementario Permanente	Sistema de apoyo especializado en psicología, medico deportólogo y demás especialidades asociadas complementarias implementado complementado con pasantías universitarias
B2.7	Alianza para Competitividad Regional	Gestión permanente de alianzas sinérgicas de mutuo beneficio para mejorar la competitividad regional de la provincia de sabana centro
B2.9	Sistema Integrado de Gestión y Mejora Continua de los Altos Logros	Sistema unificado diseñado e implementado que integra todos los procesos encaminados a la competitividad tanto del INSDEPORTES, como de los colegios y de los clubes en un solo ecosistema con metodologías, protocolos e integraciones comunes

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

L

### Deporte y la Recreación

Esta línea estratégica da cumplimiento al tercer objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Programa	Resultado Esperado
C1	Optimización Infraestructural	Optimizar el acceso y uso de infraestructuras deportivas municipales para ampliar la cobertura
C2	Infraestructura Deportiva y Recreativa Suficiente y Accesible	Ampliar, mejorar y mantener la infraestructura deportiva y recreativa municipal

El primer programa, denominado “C1. Optimización Infraestructural”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Proyecto	Producto Esperado
C1.1	Infraestructuras Deportivas Públicas para Todos	Gestión de alianzas interinstitucionales para el establecimiento de protocolos de acceso y uso responsable de infraestructuras deportivas y recreativas públicas municipales y departamentales realizadas e implementadas
C1.2	Infraestructuras Comunitarias y Privadas Accesibles	Gestión de alianzas con comunidad, gimnasios, comerciantes, clubes y empresas para el establecimiento de protocolos de acceso a infraestructuras deportivas y recreativas privadas gestionados e implementados
C1.3	Presupuestos Participativos para el Deporte y la Recreación	Crear y promover la opción de desarrollar proyectos de adecuación, mejora o ampliación de infraestructura deportiva o recreativa con recursos asignados a presupuestos participativos para su ejecución por parte de las JACs
C1.4	Intercambio Regional de Infraestructuras	Gestión para el diseño e implementación de una estrategia regional de acceso conjunto a Infraestructuras deportivas y recreativas de los municipios aledaños

El segundo programa, denominado “C2. Infraestructura Deportiva y Recreativa Suficiente y Accesible”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ		
	Atención a Demografía	infraestructural
C2.2	Mantenimiento, Adecuación y Renovación Infraestructuras	Plan anual de mantenimiento, adecuación y renovación de infraestructuras deportivas y recreativas implementado
C2.3	Organización comunitaria para el	Protocolo anual de organización comunitaria para el cuidado y mantenimiento frecuente de infraestructuras deportivas y recreativas implementado

Cód.	Proyecto	Producto Esperado
	cuidado y mantenimiento	
<b>C2.4</b>	Complejo Acuático Fortaleza de Piedra	Gestiones realizadas durante el decenio para la financiación, cofinanciación, construcción y operación de una infraestructura de desarrollo acumulativo para la práctica de deportes acuáticos
<b>C2.5</b>	Fortalecimiento de Ludotecas	Ludotecas para la Recreación Constructiva Fortalecidas Operativamente
<b>C2.6</b>	Espacios Recreativos Familiares	Planes de desarrollo municipal que integran proyectos de construcción de espacios recreativos y de esparcimiento familiar, social y comunitario para el mejoramiento de la calidad de vida alineados con las planificaciones municipales en materia de desarrollo y uso del espacio público.
<b>C2.7</b>	Seguridad Infraestructural	Infraestructuras deportivas y recreativas que cuenta de manera permanente con seguridad, iluminación y vigilancia en alianza con la comunidad y entidades municipales
<b>C2.8</b>	Infraestructuras Accesibles	Infraestructuras deportivas y recreativas nuevas que cuentan con condiciones de acceso para personas con discapacidad e infraestructuras antiguas con adecuaciones progresivas de condiciones de acceso
<b>C2.9</b>	Infraestructuras para el Deporte Autóctono y No Tradicional	Infraestructuras para deportes no tradicionales y autóctonos implementadas producto de adecuaciones parciales de infraestructuras deportivas y recreativas preexistentes o como inclusión de módulos deportivos especiales en infraestructuras nuevas

#### LÍNEA ESTRATÉGICA 4. Gobernanza Participativa del Sistema Deportivo y Recreativo Municipal

Esta línea estratégica da cumplimiento al cuarto objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ		
<b>D2</b>	Gobernanza y Participación Ciudadana para la Mejora del Deporte y la Recreación	Garantizar condiciones organizacionales, administrativas y de participación ciudadana adecuadas para la planificación, gestión y mejoramiento continuo del deporte y recreación municipales

El primer programa, denominado “D1. Organización Social y Comunitaria del Deporte y la Recreación Cajiqueño”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
D1.1	Comités Deportivos Comunales	Comités de deporte de las juntas de acción comunal fortalecidos e integrados operativamente al Sistema Municipal de Deporte y Recreación
D1.2	Instancias de Participación Deportivas de Poblaciones Vulnerables	Instancias, grupos, delegaciones o comités representativos de las diferentes poblaciones vulnerables y organizaciones representativas que son objeto de articulación y cooperación en materia de ejecución de acciones conjuntas en deporte y recreación

El segundo programa, denominado “D2. Gobernanza y Participación Ciudadana para la Mejora del Deporte y la Recreación”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
D2.1	Sistema Municipal del Deporte	Conformación de un sistema municipal del deporte que integre diferentes actores, sectores, organizaciones y entidades asociadas directa o indirectamente al deporte y la recreación bajo un modelo y estructura de gobernanza participativo y sinérgico
D2.2	Gobierno y Datos Abiertos	Modelo de gestión de gobierno abierto y de datos abiertos del deporte y la recreación implementado
D2.3	Fortalecimiento y mejora continua del Desempeño Institucional	Estrategia de corto y mediano plazo para el fortalecimiento y la mejora continua del desempeño institucional de los procesos de planificación, ejecución, seguimiento y control de la totalidad de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Gestión, diseñada e implementada
D2.4	Gestión y Operación Sostenible de la Oferta Deportiva y Recreativa	Protocolos de operación y gestión sostenible y ambientalmente responsable en los procesos administrativos, así como en los diferentes servicios y ofertas deportivas y recreativas municipales diseñado e implementado
D2.6	Gobernanza del Deporte y la Recreación	Rediseñar el alcance municipal, la estructura organizacional, la recreación que administre e integre a los diferentes actores y organizaciones relacionadas directa o indirectamente con el mismo diseñado e implementado

**LÍNEA ESTRATÉGICA 5. Buen Uso del Tiempo Libre y Mejoramiento de la Calidad de Vida y la Salud desde el Deporte, la Recreación y la Actividad Física**

Esta línea estratégica da cumplimiento al quinto objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Programa	Resultado Esperado
E1	Integración del Deporte y la Salud Municipal para la Calidad de Vida	Articular la oferta de servicios deportivos y de actividad física públicos, privados y sociales a la oferta pública y privada de servicios de salud municipales
E2	Deporte y Recreación para la Salud en la Adulthood en el entorno Ocupacional	Garantizar condiciones de acceso a espacios de práctica deportiva y de actividad física en el entorno laboral municipal

El primer programa, denominado “E1. Integración del Deporte y la Salud Municipal para la Calidad de Vida”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Proyecto	Producto Esperado
E1.1	Articulación Sectorial del Deporte y la Salud	Sistema de salud público y privado articulado a las ofertas de deporte, recreación y actividad física para la salud y el bienestar públicas, privadas y sociales diseñado e implementado
E1.2	Oferta Deportiva para la Salud y el Bienestar	Oferta deportiva y de actividad física orientada a la conservación de la salud física que busque prevenir enfermedades asociadas al sedentarismo y el sobrepeso diseñada e implementada anualmente
E1.3	Oferta Deportiva para el Buen Uso del Tiempo Libre y la Salud Mental	Oferta de actividades físicas y recreativas para el buen uso del tiempo libre, la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la prevención del suicidio y la salud mental diseñados e implementados en alianza con el sector salud municipal y las unidades de orientación escolar y psicología de las instituciones educativas

El segundo programa, denominado “E2. Deporte y Recreación para la Salud en la Adulthood en el

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

E2.1	Gestión de Alianzas para la Promoción del Deporte y la Actividad Física en la Salud Ocupacional	Modelo de articulación para la gestión ante las unidades de talento humano de la empresa privada para la promoción de la actividad física y el deporte en el entorno laboral y la realización de competencias interempresariales deportivas y recreativas diseñado e implementado participativamente
------	---	--

Cód	Proyecto	Producto Esperado
E2.2	Galardón "Empresa Saludable"	Implementar dentro del marco del premio municipal "Fortaleza de Piedra" la categoría "Empresa Saludable" que reconocerá simbólicamente a la empresa del municipio de Cajicá que se haya destacado durante el periodo evaluado por el premio, en materia de promoción y desarrollo del deporte y la actividad física dentro de la empresa, como su participación activa en actividades y procesos deportivos y de actividad física promovidos por el municipio para el sector empresarial.

### LÍNEA ESTRATÉGICA 6. Desarrollo Económico y Empresarial del Deporte y la Recreación

Esta línea estratégica da cumplimiento al sexto objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Programa	Resultado Esperado
F1	Fortalecimiento del mercado deportivo y recreativo municipal	Integrar, visibilizar y fortalecer las condiciones y actores del mercado deportivo y recreativo municipal
F2	Promoción del emprendimiento y la innovación empresarial deportiva y recreativa	Apoyar y promover el emprendimiento y la innovación empresarial para la generación de una economía deportiva y recreativa sostenible y competitiva en el municipio

El primer programa, denominado "F1. Fortalecimiento del mercado deportivo y recreativo municipal", se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Proyecto	Producto Esperado
F1.2	Fortalecimiento Gremial del Sector Deporte y Recreación	empresas y comercios del municipio que cuenten con ofertas en materia de deporte y recreación con el fin de fortalecer su integración gremial y su planeación estratégica para su desarrollo y crecimiento sectorial bajo un enfoque de Cluster

El segundo programa, denominado "F2. Promoción del emprendimiento y la innovación empresarial deportiva y recreativa", se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
F2.1	Emprendimiento Deportivo y Recreativo	Estrategia de promoción y apoyo técnico en la estructuración del plan de negocios a los emprendimientos en deporte y recreación en el municipio y apoyo a su presentación a convocatorias de financiación diseñadas e implementadas anualmente
F2.2	Desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables	Articulación con Tecno Parque del SENA sede Cazucá para el desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables para el Desarrollo de Productos y Servicios Deportivos y Recreativos explotables comercialmente
F2.3	Modelo de Desarrollo Empresarial y Comercial de Deporte y la Recreación	Modelo de desarrollo empresarial del deporte y la recreación en el municipio capaz de brindar opciones laborales y de ingreso reales a los emprendedores del deporte municipal diseñado e implementado

#### LÍNEA ESTRATÉGICA 7. Recuperación del Pasado y Proyección del Futuro del Deporte y la Recreación con I+D+i & TICs

Esta línea estratégica da cumplimiento al séptimo objetivo específico de la política pública, objetivo que a la vez establece el Impacto Esperado en la sociedad Cajiqueña, de la línea de acción. Esta se encuentra compuesta por dos programas que soportarán su ejecución y los resultados esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód .	Programa	Resultado Esperado
G1	Patrimonios y Nuevas Tendencias Deportivas y Recreativas	Promover y desarrollar ofertas y servicios deportivos y recreativos novedosos basados en el rescate de patrimonios preexistentes o en la integración de nuevas tendencias
G2	Uso y Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Deporte y	Aplicar los desarrollos de la tecnología, la innovación y la ciencia para el mejoramiento de la calidad de la oferta

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cód .	Proyecto	Producto Esperado
G1.1	Rescate y Promoción del Deporte Autóctono	Estrategia de rescate, promoción y competición para los deportes autóctonos de la región implementada

Cód	Proyecto	Producto Esperado
G1.2	Promoción de actividades deportivas y recreativas para integración con el medio ambiente	Promover y desarrollar actividades y prácticas deportivas y recreativas que promuevan la integración e interacción respetuosa y sostenible con el medio ambiente y el paisaje natural cajiqueño como el senderismo ecológico con avistamiento, escalada deportiva, parapente, el ciclo montañismo y el camping.
G1.3	Promoción y Apoyo a las Nuevas Tendencias Deportivas	Programa de identificación, análisis, ponderación, desarrollo, promoción y competición en nuevas tendencias deportivas presentes y futuras, tanto a nivel formativo como competitivo, incluyendo aquellas de base digital y tecnológica

El segundo programa, denominado “G2. Uso y Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Deporte y la Recreación”, se encuentra compuesto por los siguientes proyectos que sustentarán su ejecución y los productos esperados de los mismos, son los siguientes:

Cód	Proyecto	Producto Esperado
G2.1	Investigación y Desarrollo para el Deporte y la Recreación	Gestión de nuevas alianzas o especificación sectorial de alianzas estratégicas preexistentes con universidades y centros de investigación y desarrollo para la promoción de la investigación el desarrollo y la innovación en el deporte y la recreación municipal gestionadas y ejecutadas anualmente
G2.2	Transformación Digital y Tecnológica de la Oferta Deportiva y Recreativa	Servicios prestados por el Instituto tanto a nivel administrativo como aquellos de orden formativo, deportivo y recreativo que son objeto de transformación digital y tecnológica para mejorar la accesibilidad, eficiencia y calidad en los servicios

## CAJICÁ

### RESPONSABLES Y COOPERANTES

		Responsables			
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>					
	Deporte y recreativo	Recreación Familiar Comunitaria	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Gobierno	JAC's y ASOJUNTAS
		Descentralización Progresiva de la Oferta	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Gobierno	JAC's y ASOJUNTAS
		Ampliación Progresiva de la Cobertura	INSDEPORTES Cajicá		

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	Responsables Directos o Líderes	Responsables Indirectos o Cooperantes Internos	Potenciales Cooperantes Externos
		Alianzas Estratégicas para la Cobertura	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Desarrollo Económico	Gimnasios Privados
				Secretaria de Educación	Instituciones de Educación Superior
		Clubes Generadores de Cobertura	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Hacienda 2) Secretaria de Planeación 3) Secretaria de Desarrollo Económico	Clubes Deportivos y Asociaciones Deportivas
		Ampliación Bajo Demanda de la Dotación	INSDEPORTES Cajicá		
		Cuidado y Mantenimiento Cooperativo	INSDEPORTES Cajicá		
	Cobertura Deportiva y Recreativa a Poblaciones Vulnerables	Deporte y Recreación con Orientación de Género	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Desarrollo Social	Consejo Consultivo de Mujer y Género
		Modelo de formación inclusiva para la persona con discapacidad	1) INSDEPORTES Cajicá	2) Secretaria de Desarrollo Social 3) Secretaria de Gobierno	Comité Discapacidad
		Oferta Ampliada de Formación para la Persona con Discapacidad	INSDEPORTES Cajicá	2) Secretaria de Desarrollo Social 3) Secretaria de Gobierno	Comité Discapacidad
		Cobertura Respetuosa de las Diferencias	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Desarrollo Social	
		Accesibilidad Equitativa	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Hacienda	
		Atención al Usuario Diferencial y Efectivo	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria General	

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

		Educativo para la infancia y la Adolescencia	INSDEPORTES Cajicá	Educación	2) Instituciones Educativas Departamentales
		Oferta Deportiva para la Juventud	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Educación	Clubes, Universidades, Consejo Municipal de Juventud, SENA
		Adulto Deportista	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Desarrollo Social 2) Secretaria de Desarrollo	Asociaciones y Agremiaciones Empresariales, CCB y Sector Empresarial y

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	Responsables Directos o Líderes	Responsables Indirectos o Cooperantes Internos	Potenciales Cooperantes Externos
				Económico 3) Secretaria de Gobierno	Comercial, Clubes y JACs
		Alianza por la Persona Mayor	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Desarrollo Social	
Competitividad Deportiva y Recreativa Municipal	Competitividad Incluyente	Juegos Comunales e Inter Colegiados Anuales	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Gobierno 2) Secretaria de Educación	Secretaria de Educación Departamental, INDEPORTES, JAC's y ASOJUNTAS
		Fondo de Fomento al Deporte	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Hacienda	Empresas Privadas con Recursos de RSE
		Cajicá Paralímpica	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Desarrollo Social 2) Secretaria de Gobierno	Comité Discapacidad, INDEPORTES Cundinamarca, Comité Paralímpico Colombiano
		Competitividad LGTBIQ+	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Desarrollo Social	
	Fortalecimiento de las Condiciones para la Competitividad y los Altos Logros	Fogeo Intermunicipal Permanente	INSDEPORTES Cajicá	Despacho del Alcalde	AsoCentro e INDEPORTES Cundinamarca
		Clubes de Altos Logros	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Hacienda 2) Secretaria de Desarrollo Económico	Clubes Deportivos y Asociaciones Deportivas
		Semillero de Atletas	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Educación	IEDs, Clubes, Asociaciones y Escuelas Privadas
		Protocolo Cazatalentos	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Educación	IEDs, Clubes, Asociaciones y Escuelas Privadas
		Intercambios y Transferencia de	INSDEPORTES Cajicá	Despacho del	AsoCentro, MinDeportes
		Competitividad Regional		Alcalde	Cundinamarca
		Sistema Integrado de Gestión y Mejora Continua de los Altos Logros	INSDEPORTES Cajicá		Federaciones y Asociaciones, INDEPORTES y MinDeportes
		Estímulos Externos a Medallistas	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria de Hacienda 2) Despacho del Alcalde 3) Secretaria de	Empresas, Asociaciones y Agremiaciones Empresariales

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	Responsables Directos o Líderes	Responsables Indirectos o Cooperantes Internos	Potenciales Cooperantes Externos
				Desarrollo Económico	
Condiciones Físicas y Operativas Idóneas y Sostenibles para la Práctica del Deporte y la Recreación	Optimización Infraestructural	Infraestructuras Deportivas Públicas para Todos	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Educación	IEDs y Entidades Públicas Municipales y Departamentales
		Infraestructuras Comunitarias y Privadas Accesibles	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Gobierno 2) Secretaría de Desarrollo Económico	JAC's, Gimnasios, Clubes, Empresas, Comercios y Afines
		Presupuestos Participativos para el Deporte y la Recreación	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Gobierno 2) Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	JAC's
		Intercambio Regional de Infraestructuras	INSDEPORTES Cajicá	Despacho del Alcalde	AsoCentro e INDEPORTES
	Infraestructura Deportiva y Recreativa Suficiente y Accesible	Ampliación Infraestructural Descentralizada Alineada a Demografía	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Planeación 2) Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Gobernación de Cundinamarca, MinDeportes y Sector Privado
		Mantenimiento, Adecuación y Renovación Infraestructuras	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas y 2) Secretaría de Gobierno	JAC's
		Organización comunitaria para el cuidado y mantenimiento	INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas y 2) Secretaría de Gobierno	JAC's
		Complejo Acuático Fortaleza de Piedra	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Gobernación de Cundinamarca, MinDeportes y Sector Privado
		Fortalecimiento de Ludotecas	Secretaría de Desarrollo Social	INSDEPORTES Cajicá	Gobernación de Cundinamarca

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

		Infraestructuras Accesibles	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Gobernación de Cundinamarca
		Infraestructuras para el Deporte Autóctono y No Tradicional	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Infraestructura y Obras Públicas	Gobernación de Cundinamarca
Gobernanza Participativa del Sistema Deportivo y	Organización Social y Comunitaria del Deporte y la	Comités Deportivos Comunales	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Gobierno	JAC's

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	Responsables Directos o Líderes	Responsables Indirectos o Cooperantes Internos	Potenciales Cooperantes Externos
Recreativo Municipal	Recreación Cajiqueño	Instancias de Participación Deportivas de Poblaciones Vulnerables	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Desarrollo Social 2) Secretaría de Gobierno	
	Gobernanza y Participación Ciudadana para la Mejora del Deporte y la Recreación	Sistema Municipal del Deporte	INSDEPORTES Cajicá	Entidades Públicas Asociadas a la Política de Deporte	Actores Deportivos Municipales Privados y Sociales
		Gobierno y Datos Abiertos	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría CTel y TIC	Gobernación de Cundinamarca, DNP, MinDeporte y MinTIC
		Fortalecimiento y mejora continua del Desempeño Institucional	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría General	DAFP
		Gestión y Operación Sostenible de la Oferta Deportiva y Recreativa	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Rural	
		Rediseño Institucional para la Política Pública	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría General	DAFP
		Modelo de Gobernanza del Deporte y la Recreación	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Gobierno	MinDeporte
Buen Uso del Tiempo Libre y Mejoramiento de la Calidad de Vida y la Salud desde el Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Integración del Deporte y la Salud Municipal para la Calidad de Vida	Articulación Sectorial del Deporte y la Salud	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Salud	MinDeporte
		Oferta Deportiva para la Salud y el Bienestar	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Salud	Gobernación de Cundinamarca
		Oferta Deportiva para el Buen Uso del Tiempo Libre y la Salud Mental	INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Salud	Gobernación de Cundinamarca
	Deporte y Recreación para la Salud en la Adultez en el entorno	Gestión de Alianzas para la Promoción del Deporte y la Actividad Física en la Salud Ocupacional	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaría de Salud 2) Secretaría de Desarrollo Económico	Gobernación de Cundinamarca

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Deporte y la Recreación	recreativo municipal	Fortalecimiento Gremial del Sector Deporte y Recreación	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Desarrollo Económico	Gobernación de Cundinamarca, INNPULSA y SENA
	Promoción del emprendimiento y la innovación empresarial deportiva y recreativa	Emprendimiento Deportivo y Recreativo	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría de Desarrollo Económico	Gobernación de Cundinamarca, INNPULSA y SENA
		Desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaría TIC y CTel	Universidades y SENA

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	Responsables Directos o Líderes	Responsables Indirectos o Cooperantes Internos	Potenciales Cooperantes Externos
		Modelo de Desarrollo Empresarial y Comercial de Deporte y la Recreación	1) INSDEPORTES Cajicá	1) Secretaria TIC y CTeI 2) Secretaría de Desarrollo Económico	Gobernación de Cundinamarca, INNPULSA y SENA
Recuperación del Pasado y Proyección del Futuro del Deporte y la Recreación con I+D+i & TICs	Patrimonios y Nuevas Tendencias Deportivas y Recreativas	Rescate y Promoción del Deporte Autóctono	1) INSDEPORTES Cajicá	Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Cajicá	IDE CUT, MinDeporte
		Promoción de actividades deportivas y recreativas para integración con el medio ambiente	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria de Medio Ambiente y Desarrollo Rural	
		Promoción y Apoyo a las Nuevas Tendencias Deportivas	INSDEPORTES Cajicá	Secretaria TIC y CTeI	MinDeporte
	Uso y Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Deporte y la Recreación	Investigación y Desarrollo para el Deporte y la Recreación	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaria TIC y CTeI	Gobernación de Cundinamarca y MinCiencias
		Transformación Digital y Tecnológica de la Oferta Deportiva y Recreativa	1) INSDEPORTES Cajicá	Secretaria TIC y CTeI	Gobernación de Cundinamarca y MinTIC

### ESTABLECIMIENTO DE INDICADORES

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
Deporte y Recreación para Todos los Cajiqueños	Porcentaje de la población general municipal que es beneficiaria de servicios o acciones del sistema municipal del deporte de Cajicá durante un año	Diversificación y Mejoramiento de la cobertura y el acceso deportivo y recreativo	Porcentaje de incremento anual de cobertura asociado a procesos y proyectos de diversificación y mejoramiento de los mecanismos, capacidades	Práctica Deportiva Comunitaria	Número de alianzas estratégicas establecidas e implementadas anualmente con JACs de Cajicá, para la promoción y práctica deportiva comunitaria para la ejecución de las acciones de política pública.
				Recreación Familiar Comunitaria	Número de estímulos a JACs implementados anualmente a las gestiones y resultados en deporte comunitario más destacados en la co ejecución de las acciones de política pública.
					Porcentaje de JACs del municipio que ejecutaron en el año, por lo menos una actividad recreativa familiar basada en alianzas del INSDEPORTES con las organizaciones comunitarias municipales.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

				Alianzas Estratégicas para la Cobertura	municipio que cuentan con alianzas estratégicas de mutuo beneficio con INSDEPORTES para la promoción y desarrollo conjunto del deporte en el municipio
					Número de instituciones de educación superior que cuentan con alianzas activas anuales con INSDEPORTES para el acceso a pasantes que permitan ampliar la cobertura y diferentes tipos de servicios asociados a deporte y recreación en el municipio
				Clubes Generadores de Cobertura	Número de ofertas institucionales de INSDEPORTES activas y operando anualmente para apoyar, asesorar, capacitar y evaluar a Clubes Deportivos del municipio, para la realización de gestiones para el apoyo a proyectos deportivos y recreativos ante empresas

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
					privadas para la ampliación de cobertura apoyados a través de mecanismos como la exención o la reducción de impuestos nacionales o municipales por apoyo a proyectos sociales de clubes deportivos y organizaciones deportivas sin ánimo de lucro
				Ampliación Bajo Demanda de la Dotación	Porcentaje de las escuelas y programas deportivos y recreativos ofertados por el municipio que cuenta por lo menos con una dotación de implementos, equipos, herramientas e insumos durante un periodo de gobierno
				Cuidado y Mantenimiento Cooperativo	Porcentaje de las escuelas y programas de formación deportiva del municipio que han sido objeto durante el año, de acciones de formación para el mantenimiento y el cuidado de equipos, implementos, herramientas y escenarios deportivos y recreativos
		Cobertura Deportiva y Recreativa a Poblaciones Vulnerables	1) Porcentaje promedio de las poblaciones municipales que se encuentran asociadas a un grupo poblacional vulnerable por razones diferenciales que acceden a ofertas, acciones o servicios por parte del Sistema Municipal de Deporte y Recreación 2) Porcentaje de los beneficiarios de los programas, acciones o servicios deportivos y recreativos que pertenecen a poblaciones vulnerables por temas diferenciales, que califican como Muy	Deporte y Recreación con Orientación de Género	Número de acciones, estrategias o programas de promoción del deporte con orientación de género implementadas anualmente en el municipio
				Modelo de formación inclusiva para la persona con discapacidad	Porcentaje de diseño e implementación de un modelo de formación inclusiva deportiva y recreativa para la persona con discapacidad
				Oferta Ampliada de Formación para la Persona con Discapacidad	Número de programas y/o escuelas para la población con discapacidad creados e implementados anualmente ajustados a las condiciones y necesidades efectivas de la población discapacitada municipal.
				Cobertura Respetuosa de las Diferencias	Porcentaje de instructores y coordinadores de escuelas y programas de formación deportiva de INSDEPORTES que fueron objeto de por lo menos un proceso de formación en el año para la comunicación e interacción respetuosa de las diferencias ya sea por etnia, credo, género, nacionalidad, orientación sexual u otra característica diferencial
				Accesibilidad Equitativa	Número de reformas y mejoras para facilitar la accesibilidad a población vulnerable y de escasos recursos del municipio a los programas y ofertas deportivos del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación realizados durante un periodo de gobierno
				Atención al Usuario Diferencial y Efectiva	Porcentaje de diseño e implementación de un protocolo de atención al usuario con necesidades diferenciales y específicas implementado en INSDEPORTES

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

		beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación 2) Porcentaje de la población infantil y adolescente de Cajicá que es	Alianza para la Primera Infancia	municipio que cuentan con asesoría y capacitación a personal pedagógico de los CDI en detección y reporte de forma temprana sobre posibles barreras, limitaciones y discapacidades físicas que impidan la adecuada práctica del deporte, la recreación y la actividad física en los niños bajo una alianza interinstitucional entre INSDEPORTES, ICBF, Secretaría de Salud y Secretaría de Desarrollo de Social.
			Articulación con el Sector Educativo para la Infancia y la Adolescencia	Número de estrategias diseñadas e implementadas anualmente que combinen el apoyo parcial a la formación deportiva de estudiantes de básica primaria y la formación de docentes de básica primaria en competencias para la enseñanza de deporte y

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
			beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación 3) Porcentaje de la población juvenil de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación 4) Porcentaje de la población adulta de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación 5) Porcentaje de la población adulta mayor de Cajicá que es beneficiada con acciones, programas o servicios del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación	Oferta Deportiva para la Juventud  Adulto Deportista	recreación en la infancia en alianza con IEDs participantes y Secretarías de Educación Municipal y Departamental Número de protocolos de articulación diseñados e implementados anualmente con los docentes de educación física de bachillerato para el fortalecimiento de la formación y la competición en la adolescencia y la juventud en deporte y recreación en alianza con IEDs participantes y Secretarías de Educación Municipal y Departamental Número de estrategias para la formación y apoyo a los deportistas jóvenes mayores de 17 años implementadas anualmente en alianza con los clubes y universidades Número de estrategias municipales para la promoción y acceso al deporte y la recreación en la edad adulta que integran las ofertas del sector comunitario, empresarial, los clubes y la oferta de servicios públicos y privados deportivas y recreativas implementadas anualmente en alianza entre el sector público, privado y social
				Alianza por la Persona Mayor	Número de programas de apoyo y formación para la persona mayor diseñados e implementados anualmente en alianza entre INSDEPORTES y Secretaría de Desarrollo Social
Competitividad Deportiva y Recreativa Municipal	Porcentaje de las disciplinas deportivas que cuentan con procesos de formación y	Competitividad Incluyente	1) Porcentaje de las JACs y afines, que participan activamente de forma anual en procesos	Juegos Comunales e Inter Colegiados Anuales  Fondo de Fomento al	Número de Competencias Comunitarias e Inter Colegiadas Municipales Anuales Implementadas  Número de fondos de fomento al deporte y la recreación para el apoyo financiero, logístico, operativo

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

	deportivos o ganaron medallas en espacios de competencia diferentes al municipal durante en el año		bajos ingresos que solicitó apoyo a para participar en procesos de competencia, que fueron objeto de apoyo por parte del Sistema Municipal de Deporte y Recreación	Competitividad LGTBIQ+	Número de líneas de apoyo a la competición deportiva de la población LGTBIQ+ diseñadas e implementadas en los años en los que se cuente a nivel departamental y nacional con eventos y espacios especiales de competición para la población durante un periodo de gobierno.
--	--	--	--	------------------------	---

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
		Fortalecimiento de las Condiciones para la Competitividad y los Altos Logros	Porcentaje de los deportistas identificados y registrados como de altos logros en el municipio, que son objeto de acciones asociadas a proyectos de ampliación y/o mejora de la competitividad durante un año	Fogeo Intermunicipal Permanente	Número de gestiones para la implementación de una estrategia intermunicipal de fogeo permanente realizadas durante un periodo de gobierno
				Clubes de Altos Logros	Porcentaje de diseño e implementación de un mecanismo y protocolos para la ejecución de alianzas con clubes deportivos para la formación, promoción y competición en el deporte de altos logros en la juventud y adultez
				Semillero de Atletas	Número de modelos de semillero de atletas para la formación y entrenamiento en el largo plazo de deportistas de altos logros implementados anualmente
				Protocolo Cazatalentos	Porcentaje de diseño e implementación de un protocolo para la identificación de deportistas y talentos excepcionales que se encuentren por fuera del sistema deportivo municipal
				Intercambios y Transferencia de Conocimiento	Número de eventos de intercambio de experiencias y conocimientos en competición con otros municipios, departamentos y países implementado cuatrianualmente
				Apoyo Especializado Complementario Permanente	Porcentaje de diseño e implementación de un sistema de apoyo especializado en psicología, medico deportólogo y demás especialidades asociadas
				Alianza para Competitividad Regional	Numero de gestiones realizadas por periodo de gobierno para establecer alianzas sinérgicas para mejorar la competitividad regional de la provincia de sabana centro
				Sistema Integrado de Gestión y Mejora Continua de los Altos Logros	Porcentaje de diseño e implementación de un sistema unificado que integre todos los procesos municipales de la competitividad deportiva municipal
				Estímulos Externos a Medallistas	Número de gestiones realizadas anualmente ante terceros externos para la obtención de estímulos para deportistas ganadores de competencias y eventos
Condiciones Físicas y Operativas Idóneas y Sostenibles para la Práctica del Deporte y la Recreación	Tasa de espacios deportivos, recreativos y de actividad física por cada 1.000 habitantes	Optimización Infraestructural	Metros cuadrados de espacio deportivo y recreativo ganados y con acceso poblacional durante un periodo de gobierno, producto de la implementación de proyectos de optimización	Infraestructuras Deportivas Públicas para Todos	Porcentaje de diseño e implementación de protocolos, modelos de acuerdo y reglamentaciones para la gestión de alianzas interinstitucionales que faciliten el acceso y uso responsable de infraestructuras deportivas y recreativas públicas municipales y departamentales durante un periodo de gobierno
				Infraestructuras Comunitarias y Privadas Accesibles	Porcentaje de diseño e implementación de protocolos, modelos de acuerdo y reglamentaciones para la gestión de alianzas con comunidad, gimnasios, comerciantes, clubes y empresas para el acceso a infraestructuras deportivas y recreativas privadas durante un periodo de gobierno
					Porcentaje de diseño e implementación de metodologías, protocolos, reglamentaciones y criterios para la realización de convocatorias para la

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

		Infraestructuras deportivas y recreativas de municipios aledaños		Infraestructuras deportivas y recreativas de municipios aledaños
	Infraestructura Deportiva y Recreativa Suficiente y Accesible	1) Porcentaje de las infraestructuras deportivas y recreativas de propiedad del municipio e INSDEPORTES que son objeto de mantenimiento,	Ampliación Infraestructural Descentralizada Alineada a Demografía	Número de proyectos o metas de construcción y ampliación de infraestructura deportiva integrados en el plan de desarrollo municipal de cada gobierno
			Mantenimiento, Adecuación y Renovación Infraestructuras	Número de planes anuales de mantenimiento, adecuación y renovación de infraestructuras deportivas y recreativas diseñados, financiados e implementados anualmente en alianza con la comunidad
			Organización comunitaria para	Número de protocolos diseñados e implementados anualmente con organizaciones comunitarias para el

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
			adecuación o mejora durante un periodo de gobierno 2) Número de nuevas infraestructuras deportivas creadas en un periodo de gobierno 3) Número de nuevas infraestructuras recreativas creadas en un periodo de gobierno	el cuidado y mantenimiento	cuidado y mantenimiento frecuente de infraestructuras deportivas y recreativas
				Complejo Acuático Fortaleza de Piedra	Número de gestiones realizadas anualmente para la financiación y/o co financiación, de un proyecto de construcción y puesta en operación por fases de una infraestructura para la práctica de deportes acuáticos
				Fortalecimiento de Ludotecas	Porcentaje de ludotecas para la recreación constructiva que son fortalecidas operativamente durante un periodo de gobierno
				Espacios Recreativos Familiares	Número de proyectos o metas de construcción y ampliación de espacios recreativos y de esparcimiento familiar, social y comunitario para el mejoramiento de la calidad de vida integrados en el plan de desarrollo municipal de cada gobierno
				Seguridad Infraestructural	Número de programas de aseguramiento, iluminación y cuidado de infraestructuras deportivas y recreativas implementados en alianza con la comunidad y entidades públicas
				Infraestructuras Accesibles	Porcentaje de infraestructuras deportivas y recreativas nuevas que cuentan condiciones de acceso para personas con discapacidad
				Infraestructuras para el Deporte Autóctono y No Tradicional	Porcentaje de infraestructuras deportivas y recreativas preexistentes a las que se les realizó adaptaciones o mejoras en sus condiciones de acceso para personas con discapacidad durante el periodo de gobierno
Gobernanza Participativa del Sistema Deportivo y Recreativo Municipal	Porcentaje de los actores institucionales y ciudadanos objeto de política pública que se encuentran integrados y articulados formalmente dentro de un Sistema de Gobernanza Municipal del Deporte Sinérgico y Participativo	Organización Social y Comunitaria del Deporte y la Recreación Cajiqueño	Porcentaje de los actores institucionales y ciudadanos objeto de política pública que cuentan con instancias representativas internas articuladas al Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá	Comités Deportivos Comunales	Porcentaje de las JACs del municipio que cuentan con comités de deporte y recreación integrados operativamente al Sistema Municipal de Deporte y Recreación Número de procesos de fortalecimiento y apoyo a comités de deporte y recreación de las JACs durante un periodo de gobierno
				Instancias de Participación Deportivas de Poblaciones Vulnerables	Porcentaje de las instancias de participación ciudadana de las diferentes poblaciones vulnerables que son objeto de articulación y cooperación en materia de ejecución de acciones conjuntas en deporte y recreación
		Gobernanza y Participación Ciudadana para	Índice de Desempeño Institucional	Sistema	Porcentaje de diseño, implementación y operación anual de un sistema municipal del deporte que integre diferentes actores, sectores, organizaciones y entidades

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

			continua del Desempeño Institucional	desempeño institucional de los procesos de planificación, ejecución, seguimiento y control de la totalidad de las políticas de gestión y desempeño del Modelo Integrado de Gestión
			Gestión y Operación Sostenible de la Oferta Deportiva y Recreativa	Número de protocolos de operación y gestión sostenible y ambientalmente responsable en los procesos administrativos, así como en los diferentes servicios y ofertas deportivas y recreativas municipales diseñados e implementados anualmente
			Rediseño Institucional para la Política Pública	Número de rediseños del alcance misional, de la estructura organizacional, de las asignaciones funcionales y de la estructura operativa del Instituto de Deportes de Cajicá para garantizar un soporte operativo

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
					y administrativo a la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá realizados durante el decenio
				Modelo de Gobernanza del Deporte y la Recreación	Porcentaje de diseño e implementación de un modelo de gobernanza y gestión municipal del deporte y la recreación que administre e integre a los diferentes actores y organizaciones relacionadas directa o indirectamente con el mismo diseñado e implementado
Buen Uso del Tiempo Libre y Mejoramiento de la Calidad de Vida y la Salud desde el Deporte, la Recreación y la Actividad Física	Porcentaje de la población general que accede durante un año a ofertas, servicios o actividades deportivas, recreativas o de actividad física asociados a mejorar la salud física y mental de los ciudadanos cajiqueños	Integración del Deporte y la Salud Municipal para la Calidad de Vida	Porcentaje de las organizaciones públicas y privadas prestadoras de servicios de salud en el municipio de Cajicá, que se encuentran integradas y articuladas formalmente a procesos, ofertas o servicios del Sistema Municipal de Deporte y Recreación	Articulación Sectorial del Deporte y la Salud	Porcentaje de diseño e implementación anual de un protocolo de articulación del sistema de salud público y privado con las ofertas de deporte, recreación y actividad física para la salud y el bienestar públicas, privadas y sociales del municipio
				Oferta Deportiva para la Salud y el Bienestar	Número de programas deportivos y de actividad física orientados a la conservación de la salud física que busque prevenir enfermedades asociadas al sedentarismo y el sobrepeso diseñada e implementada anualmente
				Oferta Deportiva para el Buen Uso del Tiempo Libre y la Salud Mental	Número de programas para la realización de actividades físicas y recreativas para el buen uso del tiempo libre, la prevención del consumo de sustancias psicoactivas, la prevención del suicidio y la salud mental diseñados e implementados anualmente en alianza con el sector salud municipal y las unidades de orientación escolar y psicología de las instituciones educativas
		Deporte y Recreación para la Salud en la Adulthood en el entorno Ocupacional	Porcentaje de las empresas privadas, públicas y mixtas ubicadas en el territorio municipal que participan en procesos, actividades, ofertas y/o servicios del Sistema Municipal de Deporte y Recreación asociados a la promoción de la práctica deportiva y de actividad física en el entorno	Gestión de Alianzas para la Promoción del Deporte y la Actividad Física en la Salud Ocupacional	Porcentaje de diseño e implementación de un modelo de articulación para la gestión ante las unidades de talento humano de la empresa privada para la promoción de la actividad física y el deporte en el entorno laboral y la realización de competencias interempresariales deportivas y recreativas
				Galardón "Empresa Saludable"	Número de premios municipales "Empresa Saludable" entregados anualmente dentro del premio municipal "Fortaleza de Piedra"

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

	económicamente al sector deportivo y recreativo, que es objeto de acciones de integración, apoyo y promoción económica por parte del Sistema Municipal de		identificados y registrados dentro del Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá que son objeto de acciones de apoyo para la visibilización comercial y el	Fortalecimiento Gremial del Sector Deporte y Recreación	Número de estrategia de identificación, registro, organización y apoyo a las empresas y comercios del municipio que cuenten con ofertas en materia de deporte y recreación diseñadas e implementadas anualmente
--	---	--	--	---	---

Línea de Acción Estratégica	Indicador de Impacto	Programa	Indicador de Resultado	Proyecto	Indicador de Producto 1
	Deporte y Recreación		fortalecimiento gremial empresarial		
		Promoción del emprendimiento y la innovación empresarial deportiva y recreativa	Porcentaje de emprendedores de negocios en deporte y recreación identificados y registrados dentro del Sistema Municipal de Deporte y Recreación, que solicitaron apoyo del municipio y lo recibieron para el desarrollo de su emprendimiento durante un periodo de gobierno	Emprendimiento Deportivo y Recreativo	Número de estrategias de promoción y apoyo técnico en la estructuración del plan de negocios a los emprendimientos en deporte y recreación diseñadas e implementadas anualmente
				Desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables	Número de procesos de articulación con Tecno Parque del SENA Sede Cazuca para el desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables ejecutados anualmente
				Modelo de Desarrollo Empresarial y Comercial de Deporte y la Recreación	Porcentaje de diseño e implementación de un modelo de desarrollo empresarial del deporte y la recreación en el municipio durante un periodo de gobierno
Recuperación del Pasado y Proyección del Futuro del Deporte y la Recreación con I+D+i & TICs	Porcentaje de los procesos deportivos y recreativos del municipio, ya sea de orden formativo, administrativo u operativo, que fueron objeto de mejora, creación, innovación, aplicación de ciencia y tecnología o de transformación digital durante un periodo de gobierno	Patrimonios y Nuevas Tendencias Deportivas y Recreativas	Número de nuevos programas, escuelas u ofertas deportivas y/o recreativas asociados a patrimonio, ambiente o nuevas tendencias creados durante un periodo de gobierno	Rescate y Promoción del Deporte Autóctono	Número de estrategias de rescate, promoción y competición para los deportes autóctonos de la región implementada durante un periodo de gobierno
				Promoción de actividades deportivas y recreativas para integración con el medio ambiente	Número de programas para la realización de actividades y prácticas deportivas y recreativas que promuevan la integración e interacción respetuosa y sostenible con el medio ambiente y el paisaje natural implementados durante el periodo de gobierno
				Promoción y Apoyo a las Nuevas Tendencias Deportivas	Número de programas de identificación, análisis, ponderación, desarrollo, promoción y competición en nuevas tendencias deportivas presentes y futuras, tanto a nivel formativo como competitivo, incluyendo aquellas de base digital y tecnológica diseñados e implementados durante un periodo de gobierno
		Uso y Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Deporte y la Recreación	1) Puntaje Gobierno Digital del Índice de Desempeño Institucional de MIPG 2) Número de procesos de	Investigación y Desarrollo para el Deporte y la Recreación	Porcentaje de diseño e implementación durante un periodo de gobierno, de un modelo y protocolos para la gestión de nuevas alianzas o especificación sectorial de alianzas estratégicas pre existentes con universidades y centros de investigación y desarrollo para la promoción de la investigación el desarrollo y la innovación en el deporte y la recreación municipal

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## 9. GESTIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA

## 9.1 Identificación y Análisis de Actores para la Ejecución y Gestión de la Política Pública

### Tipología De Actores

**Tabla 38. Tipología de Actores**

Cod .	ACTOR	Nombre Organización
1	<b>CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL</b>	Categoría que integra las diferentes formas individuales o comunitarias, formales o informales de representación ciudadana en el municipio de Cajicá
2	<b>ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS</b>	Categoría que integra las organizaciones que tienen una vocación social o educativa, que pueden llegar a tener o no un ánimo de lucro y que prestan servicios sociales, educativos o de desarrollo personal y comunitario
3	<b>SECTOR PRIVADO</b>	Categoría que integra a organizaciones de diverso tipo y tamaño con ánimo de lucro, así como las organizaciones que las agremian, representan o asocian.
4	<b>SECTOR GUBERNAMENTAL</b>	Categoría que integra a entidades e instituciones públicas o empresas con participación pública mayoritaria, tanto del ejecutivo, como del ministerio público y el político administrativo.
5	<b>Enfoque Territorial</b>	categoría que integra a organizaciones públicas y poblaciones de alcance y enfoque territorial, desde lo local como barrios, veredas o sectores, a lo municipal, provincial y de la región metropolitana de Bogotá.
6	<b>Enfoque Poblacional</b>	categoría que integra a organizaciones, poblaciones e instancias ciudadanas que representan poblaciones vulnerables según su curso de vida.
7	<b>Enfoque Diferencial</b>	categoría que integra a organizaciones, poblaciones e instancias ciudadanas que representan poblaciones vulnerables según su condición, situación, limitación o estado.
		categoría que integra a organizaciones, poblaciones e instancias

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## Identificación y Descripción de Actores

**Tabla 39. Identificación y Descripción de Actores**

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
1	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL	1.1	Veedurías Ciudadanas	La Veeduría Ciudadana es una organización social de actores que cumple una función en calidad de "mecanismo democrático de representación que le permite a los ciudadanos o a las diferentes organizaciones comunitarias, ejercer vigilancia sobre la gestión pública, respecto a las autoridades, administrativas, políticas, judiciales, electorales, legislativas y órganos de control, así como de las entidades públicas o privadas, organizaciones no gubernamentales de carácter nacional o internacional que operen en el país, encargadas de la ejecución de un programa, proyecto, contrato o de la prestación de un servicio público". (Ley 850 de 2003). En esos términos que buscará identificar si existe una veeduría asociada a deporte y recreación en Cajicá que deba ser convocada al proceso.
		1.2	Agrupamientos ciudadanos de carácter informal	La ciudadanía cuenta con formas propias e informales de organizarse para el desarrollo de actividades de interés común que perduran en el tiempo y se desarrollan en un espacio específico de un municipio. Aquellas organizaciones informales de objeto deportivo o recreativo identificadas por el
		1.3	Ciudadanos Individuales	La ciudadanía individual, no perteneciente a ninguna organización, institución o proceso deportivo formal o informal, público o privado, pero que cuenta con interés en los procesos y proyectos de orden deportivo liderados por el municipio, o que practica el deporte y la recreación de manera autónoma e independiente, es un actor

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
				importante a convocar a la formulación e implementación.
2	<b>ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS</b>	2.1	Clubes Deportivos	El actor con mayor nivel de organización e influencia en el universo deportivo y recreativo es el Club Deportivo, éstos "son organismos de derecho privado constituidos por afiliados, mayoritariamente deportistas, para fomentar y patrocinar la práctica de un deporte o modalidad, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre en el municipio, e impulsar programas de interés público y social". (Decreto 1228 de Julio 18 de 1995)
		2.2	Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL (ONGs, Fundaciones, Corporaciones, Cooperativas y afines) asociadas a deporte y recreación	Según la Cámara de Comercio de Bogotá: "Las Entidades Sin Ánimo de Lucro son personas jurídicas que se constituyen por la voluntad de asociación o creación de una o más personas (naturales o jurídicas) para realizar actividades en beneficio de asociados, terceras personas o comunidad en general. Las ESALES no persiguen el reparto de utilidades entre sus miembros". Las ESAL en esos términos son organizaciones de carácter privado, que cuentan con éstas tres características: Son organizaciones independientes de las instituciones oficiales, los poderes públicos y los partidos políticos del estado, se orientan a trabajar por un bien social o comunitario asociado a un objeto, tema o problema y en el caso de la presente política a asuntos asociados a Deporte y Recreación y
			asociación formal deportiva o recreativa	agremiaciones que tienen por objeto el desarrollo de actividades con o sin ánimo de lucro asociadas al deporte y la recreación
		2.4	Universidades y Centros de Educación Superior	Instituciones de educación superior debidamente avaladas, autorizadas, registradas y activas que oferten en el municipio de Cajicá programas de formación universitaria en los niveles de pregrado y

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
				postgrado y que pueden contar o no con centros o grupos de investigación y desarrollo
		2.5	Instituciones Educativas Públicas y Privadas	Instituciones educativas públicas, privadas o mixtas, debidamente avaladas, autorizadas, registradas y activas que oferten en el municipio de Cajicá formación en los grados de preescolar, básica primaria, básica secundaria y media, tanto en modalidad diurna como nocturna, así como para adultos, representados por directivos, administrativos y docentes
		2.6	Estudiantes de primaria, secundaria y media	Estudiantes de Instituciones educativas públicas, privadas o mixtas, debidamente avaladas, autorizadas, registradas y activas que oferten en el municipio de Cajicá formación en los grados de preescolar, básica primaria, básica secundaria y media representados por el consejo de estudiantes y la personería estudiantil
		2.7	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media	Padres de familia de estudiantes activos de Instituciones educativas públicas, privadas o mixtas, debidamente avaladas, autorizadas, registradas y activas que oferten en el municipio de Cajicá formación en los grados de preescolar, básica primaria, básica secundaria y media representados por el Consejo de Padres de Familia y por Asociaciones de Padres debidamente formalizadas.
				Instituciones de educación para el trabajo y el desarrollo humano públicas o privadas
		2.9	Escuelas y Academias Deportivas Privadas	Centros, escuelas, academias, institutos u organizaciones privadas de educación informal no titulada que oferten programas de formación, entrenamiento, enseñanza o aprestamiento en disciplinas deportivas o áreas recreativas

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
		<b>2.10</b>	Jardines Infantiles	Organizaciones públicas, privadas o mixtas que prestan servicios de cuidado, alimentación y/o educación a la primera infancia del municipio de Cajicá representados por sus directivos, administrativos y voceros de los padres de familia.
<b>3</b>	<b>SECTOR PRIVADO</b>	<b>3.1</b>	Autoempleados asociados a deporte y recreación	Personas naturales que laboran como trabajadores independientes y autoempleados, sin encontrarse asociados o en calidad de empleado o contratistas a organización alguna y que desarrollan una actividad económica relacionada con el deporte y la recreación para su generación de ingresos.
		<b>3.2</b>	Start Ups y Emprendimientos asociados a deporte y recreación	Organizaciones formales o informales con ánimo de lucro que desarrollan nuevos negocios, emprendimientos o iniciativas start up asociados a productos o servicios en deporte y recreación en el municipio de Cajicá.
		<b>3.3</b>	Sector comercio y servicios asociados a deporte y recreación	Negocios, comercios y almacenes que comercialización productos o servicios asociados a deporte y recreación
		<b>3.4</b>	Microempresas	Unidad económica ubicada en el municipio de Cajicá que tiene ingresos por actividades ordinarias anuales superior a 204.995 UVT e inferior o igual a 1'736.565 UVT en sector manufactura, superior a 131.951 UVT e inferior o igual a 483.034 UVT en sector
		<b>3.5</b>	Mediana Empresa	Unidad económica ubicada en el municipio de Cajicá que tiene ingresos por actividades ordinarias anuales superior a 204.995 UVT e inferior o igual a 1'736.565 UVT en sector manufactura, superior a 131.951 UVT e inferior o igual a 483.034 UVT en sector servicios y superior a 431.196 UVT e inferior o igual a 2'160.692 UVT en sector comercio.

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
				(DECRETO 957 DE 05 JUNIO DE 2019 MINCOMERCIO)
		3.6	Gran Empresa	Unidad económica ubicada en el municipio de Cajicá que tiene ingresos por actividades ordinarias anuales superior a 204.995 UVT e inferior o igual a 1'736.565 UVT en sector manufactura, superior a 131.951 UVT e inferior o igual a 483.034 UVT en sector servicios y superior a 431.196 UVT e inferior o igual a 2'160.692 UVT en sector comercio. (DECRETO 957 DE 05 JUNIO DE 2019 MINCOMERCIO)
		3.7	Gimnasios	Comercio de alquiler o uso bajo renta, afiliación u otra modalidad de pago, que permite el uso de espacios, infraestructuras, instalaciones, equipos, máquinas, herramientas, dispositivos e implementos para la práctica deportes o la realización de actividad física y que presta servicios asociados a la práctica deportiva, la actividad física, la nutrición y la preservación de la salud física y corporal.
		4.1	Alcaldía Municipal e INSDEPORTES	Entidad Territorial de la Rama Ejecutiva que soporta el gobierno del municipio de Cajicá y representada por el alcalde, que delega en el Instituto de Deporte y Recreación de Cajicá el proceso de formulación participativa de la política pública, así como el liderazgo para su ejecución conjunta con los diferentes actores de la ciudadanía.
				Dependencias y entidades descentralizadas de la Alcaldía Municipal establecidas por la
			antes a Deporte y Recreación	de plan de desarrollo, cuentan con funciones o alcances asociados directa o indirectamente con Deporte y Recreación en el municipio de Cajicá
		4.3	Concejo Municipal	Corporación político - administrativa de carácter colegiado, la cual se elige popularmente por la población del municipio de Cajicá para períodos de cuatro

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
5	Enfoque Territorial			(4) años y que es la encargada de estudiar y aprobar la Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá.
		4.4	Personería Municipal	Entidad de orden municipal que hace parte del Ministerio Público, la cual cuenta con un Personero elegido por el Concejo Municipal para el período que fije la ley y a quien le corresponde la guarda y promoción de los derechos humanos, la protección del interés público, la vigilancia de la conducta oficial de quienes desempeñan funciones públicas y el control administrativo en el municipio
		5.1	Juntas de Acción Comunal	"La junta de acción comunal es una organización cívica, social y comunitaria de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un lugar que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral, sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa". (LEY 743 DE 2002)
		5.2	IDRD - Alcaldía Mayor de Bogotá (Región Metropolitana)	Entidad pública de la ciudad de Bogotá encargada de la recreación y el deporte distritales
		5.3	Municipios Aledaños de la Provincia de Sabana Centro y ASOCENTRO	Entidades territoriales de los municipios de Tenjo, Cota, Chía, Sopó, Cajicá, Tabio, Zipaquirá, Tocancipá, Gachancipá, Nemocón y Cogua y la asociación que los integra denominada ASOCENTRO
		5.4	Entidades Sectoriales con objetos o funciones afines a Deporte y Recreación	establecidas por la estructura organizacional de la administración departamental, que forman parte del Despacho del Gobernador y que en la ejecución de sus procesos misionales o de sus programas y proyectos de plan de desarrollo, cuentan con funciones o alcances asociados directa o

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	Descripción del Actor o Interesado
				indirectamente con Deporte y Recreación en el departamento
		5.5	MinDeporte	Ministerio de la rama ejecutiva nacional subordinada a la presidencia y que tiene por objeto misional el desarrollo del Deporte y la Recreación a nivel país.
6	Enfoque Poblacional	6.1	Infancia y la adolescencia	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la infancia y la adolescencia
		6.2	Juventud	Consejo de Juventud, Plataforma de Juventud y Asociaciones formales e informales juveniles
		6.3	Personas mayores	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de las personas mayores
7	Enfoque Diferencial	7.1	Grupos étnicos	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de los grupos étnicos existentes en el municipio (Indígenas, Afrocolombianos, Raizales y ROM)
		7.2	Conflicto armado	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la población desplazada, reinsertada o víctima del conflicto armado
		7.3	LGTBIQ+	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la población de Lesbianas, Gays, Transvesti, Bisexual, Intersexual, Query y demás orientaciones sexuales
		7.4	Persona con discapacidad	Grupos, organizaciones, líderes o comunidad representativa de la población con discapacidad física, auditiva, visual, sordoceguera, intelectual, psicosocial - mental y múltiple.
	Enfoque			Grupos, organizaciones, líderes o comunidad

# POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: Producción Propia INSDEPORTES

## Análisis de Interés y Poder

Tabla 40. Interés y Poder

Cod .	ACTOR	Cod.	TIPO	PODER INFLUENCIA	INTERÉS IMPACTO
1	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL	1.1	Veedurías Ciudadanas	7	10
		1.2	Agrupamientos ciudadanos de carácter informal de objeto deportivo o recreativo	4	7
		1.3	Ciudadanos Individuales	5	5
2	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS	2.1	Clubes Deportivos	10	10
		2.2	Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL (ONGs, Fundaciones, Corporaciones, Cooperativas y afines) asociadas a deporte y recreación	8	10
		2.3	Asociaciones, Agremiaciones, Federaciones y otras formas de asociación formal deportiva o recreativa	9	10
		2.4	Universidades y Centros de Educación Superior	7	4
		2.5	Instituciones Educativas Públicas y Privadas	8	7
		2.6	Estudiantes de primaria, secundaria y media	6	8
		2.7	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media	7	8
		2.8	Escuelas de Formación Técnica y Tecnológica	6	5
		2.9	Escuelas y Academias Deportivas Privadas	5	10
		2.10	Jardines Infantiles	6	7
		3.1	Autoempleados asociados a deporte y recreación	3	7
		3.2	Start Ups y Emprendimientos	5	7
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>					
		3.7	Gimnasios	5	7
4	SECTOR GUBERNAMENTAL	4.1	Alcaldía Municipal e INSDEPORTES	10	10
		4.2	Secretarías de Despacho y entidades descentralizadas con objetos afines a Deporte y Recreación	10	7
		4.3	Concejo Municipal	10	9

Cod .	ACTOR	Cod.	TIPO	PODER INFLUENCIA	INTERÉS IMPACTO
		4.4	Personería Municipal	8	6
5	Enfoque Territorial	5.1	Juntas de Acción Comunal	8	9
		5.2	IDRD - Alcaldía Mayor de Bogotá (Región Metropolitana)	6	3
		5.3	Municipios Aledaños de la Provincia de Sabana Centro y Asocentro	3	2
		5.4	Gobernación de Cundinamarca: INDEPORTES y Secretarías y Entidades Sectoriales con objetos o funciones afines a Deporte y Recreación	9	9
		5.5	MinDeporte	8	4
6	Enfoque Poblacional	6.1	Infancia y la adolescencia	6	9
		6.2	Juventud	7	9
		6.3	Personas mayores	6	6
7	Enfoque Diferencial	7.1	Grupos étnicos	6	7
		7.2	Conflicto armado	8	8
		7.3	LGTBIQ+	7	7
		7.4	Persona con discapacidad	7	9
8	Enfoque Ambiental	8.1	Medio ambiente	4	4
9	Enfoque de Género	9.1	Mujer y Género	9	8

Fuente: Producción Propia INSDEPORTES

Tipo de Interacción a Desarrollar con los Actores para la Gestión y Ejecución de la Política Pública

CAJICÁ

Ilustración 118. Tipo de Interacción

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y  
DEPORTE DE CAJICÁ

INTERÉS - IMPACTO	10					2.9		1.1	2.2	2.3	2.1/4.1
	9						6.1	6.2/7.4	5.1	5.4	4.3
	8						2.6	2.7	7.2	9.1	
	7			3.1	1.2	3.2/3.7	2.10	7.3	2.5		4.2
	6						6.3	7.1	4.4		
	5					1.3	2.8				
	4				8.1			2.4	5.5		
	3			3.3		3.6	5.2				
	2			5.3	3.4/3.5						
	1										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	PODER - INFLUENCIA										

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

<b>1. Colaborar</b>	La gestión del actor en la formulación e implementación es de orden colaborativo, en donde la consulta y el trabajo conjunto es de vital importancia.
	limitada.
<b>4. Observar</b>	La gestión del actor en la formulación e implementación se orienta a mantenerlo informado sobre la ejecución de la misma. Su impacto sobre la ejecución de política es bajo.

Fuente: Producción Propia INSDEPORTES

**Ilustración 119. Interpretación Plano Cartesiano**



**INSDEPORTES**  
CAJICÁ

*Fuente: Tomado de (WWF, 2005)*

**Tabla 41. Gerencia del Actor**

Cod				Gerencia
<b>POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ</b>				
<b>2</b>	<b>ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS</b>	<b>2.1</b>	Clubes Deportivos	<b>Colaborar</b>
		<b>2.2</b>	Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL (ONGs, Fundaciones, Corporaciones, Cooperativas y afines) asociadas a deporte y recreación	<b>Colaborar</b>
		<b>2.3</b>	Asociaciones, Agremiaciones, Federaciones y otras formas de asociación formal deportiva o recreativa	<b>Colaborar</b>

Cod.	ACTOR	Cod.	TIPO	Gerencia del Actor
		2.4	Universidades y Centros de Educación Superior	Comunicar
		2.5	Instituciones Educativas Públicas y Privadas	Colaborar
		2.6	Estudiantes de primaria, secundaria y media	Colaborar
		2.7	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media	Colaborar
		2.8	Escuelas de Formación Técnica y Tecnológica	Comunicar
		2.9	Escuelas y Academias Deportivas Privadas	Satisfacer
		2.10	Jardines Infantiles	Colaborar
3	SECTOR PRIVADO	3.1	Autoempleados asociados a deporte y recreación	Satisfacer
		3.2	Start Ups y Emprendimientos asociados a deporte y recreación	Satisfacer
		3.3	Sector comercio y servicios asociados a deporte y recreación	Observar
		3.4	Microempresas	Observar
		3.5	Mediana Empresa	Observar
		3.6	Gran Empresa	Observar
		3.7	Gimnasios	Satisfacer
4	SECTOR GUBERNAMENTAL	4.1	Alcaldía Municipal e INSDEPORTES	Colaborar
		4.2	Secretarías de Despacho y entidades descentralizadas con objetos afines a Deporte y Recreación	Colaborar
		4.3	Concejo Municipal	Colaborar
		4.4	Personería Municipal	Colaborar
		5.1	Juntas de Acción Comunal	Colaborar
5	Enfoque Territorial	5.2	IDRD - Alcaldía Mayor de Bogotá (Región Metropolitana)	Comunicar
		5.3	Municipios Aledaños de la Provincia de Sabana Centro y Asocentro	Observar
		6.3	Personas mayores	Colaborar
7	Enfoque Diferencial	7.1	Grupos étnicos	Colaborar
		7.2	Conflicto armado	Colaborar
		7.3	LGTBIQ+	Colaborar
		7.4	Persona con discapacidad	Colaborar
8	Enfoque Ambiental	8.1	Medio ambiente	Observar

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod.	TIPO	Gerencia del Actor
9	Enfoque de Género	9.1	Mujer y Género	<b>Colaborar</b>

Fuente: Producción Propia INSDEPORTES

## Análisis de Base para la Gestión de Actores en la Ejecución de la Política

Tabla 42. Análisis de Actores

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	ANÁLISIS
1	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL	1.1	Veedurías Ciudadanas	Se debe determinar la existencia de veedurías ciudadanas asociadas a Deporte y Recreación dentro de la planificación de la estrategia de participación. De existir, estas tendrían total interés en la política con un importante nivel de poder e influencia.
		1.2	Agrupamientos ciudadanos de carácter informal de objeto deportivo o recreativo	Debido a su carácter informal y coyuntural, presentan interés en temas de política, pero su influencia y poder existirían, pero de forma limitada.
		1.3	Ciudadanos Individuales	Su interés es variado dependiendo de los estilos de vida y prioridades de cada uno. Algunos pueden estar asociados a alguna organización ciudadana o no estarlo, lo que hace que su influencia se variable también
		2.1	Clubes Deportivos	Son uno de los actores más importantes para la política pública ya que están asociados directamente a la práctica
	EDUCATIVAS	2.2	Fundaciones, Corporaciones, Cooperativas y afines) asociadas a deporte y recreación	para la política pública ya que están asociados directamente a la práctica deportiva y su nivel de organización y formalización les brinda alto interés y alta influencia
		2.3	Asociaciones, Agremiaciones,	Son uno de los actores más importantes para la política pública ya que están

Cod	ACTOR	Cod	TIPO	ANÁLISIS
			Federaciones y otras formas de asociación formal deportiva o recreativa	asociados directamente a la práctica deportiva y su nivel de organización y formalización les brinda alto interés y alta influencia
		2.4	Universidades y Centros de Educación Superior	Desarrollan procesos deportivos internamente por lo que su actuar se desarrolla independiente de la política pública pero debido al número de estudiantes que posee y el alcance e impacto de sus acciones su influencia en temas deportivos sobre la población municipal es importante
		2.5	Instituciones Educativas Públicas y Privadas	Las instituciones educativas oficiales son altamente interesadas ya que se benefician directamente de la política, aunque las privadas parcialmente. Debido al número de estudiantes y padres que integran su poder es importante.
		2.6	Estudiantes de primaria, secundaria y media	Tienen alto interés ya que son beneficiarios directos de la política. El alcance e influencia que tienen desde el gobierno escolar es importante pero no alto.
		2.7	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media	Tienen alto interés ya que sus hijos son beneficiarios directos de la política. El alcance e influencia que tienen desde el gobierno escolar es importante pero no alto.
		2.8	Escuelas de Formación Técnica	Debido al desarrollo no tan extendido de la práctica deportiva en algunas de ellas su interés puede ser variable de una a otra. Su influencia es importante debido a la
			Deportivas Privadas	caracter particular y que su alcance poblacional existe, pero no es muy importante comparativamente.
		2.10	Jardines Infantiles	Debido al impacto que puede tener la política sobre la primera infancia en materia de brindar una educación más allá del cuidado, es de interés para los mismos,

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	ANÁLISIS
				sin embargo, su alcance e influencia es de nivel intermedio.
<b>3</b>	<b>SECTOR PRIVADO</b>	<b>3.1</b>	Autoempleados asociados a deporte y recreación	Debido a su carácter informal e individual su influencia es baja, pero al ser el deporte y la recreación su foco de gestión es muy probable que la política resulte de interés a este grupo
		<b>3.2</b>	Start Ups y Emprendimientos asociados a deporte y recreación	Su carácter formal les brinda un poco de influencia ante la política y al ser su producto o servicio la recreación y el deporte, su interés puede ser importante
		<b>3.3</b>	Sector comercio y servicios asociados a deporte y recreación	La política puede llegar a ser un elemento ajeno e indirecto a su quehacer en principio por lo que inicialmente puede llegar a tener poco interés para este actor. Debido a su carácter individual y del tamaño de los negocios su poder e influencia sobre la ejecución de la política puede ser limitado.
		<b>3.4</b>	Microempresas	La política puede llegar a ser un elemento ajeno e indirecto a su quehacer en principio por lo que inicialmente puede llegar a tener poco interés para este actor.
		<b>3.5</b>	Mediana Empresa	
		<b>3.6</b>	Gran Empresa	Por el número de empleados y personas que en éstas laboran puede llegar a tener algún un impacto e influencia sobre la ejecución de la política
		<b>3.7</b>	Gimnasios	La política pública aborda campos y metas que afectan directamente a su mercado por lo que puede llegar a ser de su interés. Sin embargo, por su tamaño, capacidad y
<b>4</b>	<b>SECTOR GUBERNAMENTAL</b>	<b>4.2</b>	Secretarías de Despacho y entidades descentralizadas con objetos afines a Deporte y Recreación	Algunos elementos de política pública se diseñarán, ejecutarán y financiarán con recursos de tales entidades, razón por la cual la influencia es alta y su interés también lo es, pero en menor grado ya que la política es un elemento tangencial a su eje misional o funcional

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	ANÁLISIS
		4.3	Concejo Municipal	Después de la Alcaldía e INSDEPORTES, el Concejo Municipal es un actor de alto poder ya que en el reposa la competencia para adoptar la política pública por acuerdo municipal en el largo plazo y realizar el control político y seguimiento a la ejecución de esta, así como asignar el presupuesto necesario para su ejecución. Su interés es alto de igual manera ya que, aunque deben atender a diversos objetos, problemas e intereses de la ciudadanía, es su deber el velar por el adecuado diseño y la adecuada implementación de la política pública
		4.4	Personería Municipal	Su poder es alto ya que debe garantizar los derechos de la ciudadanía y entre ellos los asociados a su calidad de vida desde el deporte y la recreación. Sin embargo, dado el objeto de función de ministerio público, debe garantizar una variedad de derechos siendo los asociados al goce del deporte y la recreación solamente uno de los diferentes a su cargo, por lo que su interés existe, pero no es necesariamente el centro de su gestión.
		5.1	Juntas de Acción Comunal	Su interés es alto ya que la comunidad que lideran reclama y solicita servicios y beneficios en materia de deporte y recreación. Su poder e influencia es alto, en materia organizacional, de coordinación y comunitaria, aunque limitada en lo presupuestal.
			(Región Metropolitana)	Alcaldías en materia de deporte y recreación. Su poder y capacidad presupuestal es alto dentro del distrito, pero se limita en cuanto a su interacción con el área metropolitana.
		5.3	Municipios Aledaños de la Provincia de	Debido a su alcance municipal su interés es bajo en cuanto a alcaldías, pero desde Asocentro esto puede llegar a ser de interés para los mismos, su poder e

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	ANÁLISIS
			Sabana Centro y Asocentro	influencia sobre la política es limitado, pero se podrían desarrollar algunos procesos, actividades o proyectos intermunicipales dentro del alcance de la misma.
		5.4	Gobernación de Cundinamarca: INDEPORTES y Secretarías y Entidades Sectoriales con objetos o funciones afines a Deporte y Recreación	Algunos elementos de política pública se diseñarán, se ejecutarán y cofinanciarán con recursos de tales entidades, razón por la cual la influencia es alta y su interés también lo es, pero en menor grado ya que la política es un elemento tangencial a su eje misional o funcional en calidad de entidad del orden departamental
		5.5	MinDeporte	Su poder e influencia es alto ya que reglamenta el marco de acción y legal de la política a nivel nacional, coordina las acciones en materia de formación y competición y cofinancia proyectos, procesos e iniciativas. Su interés, sin embargo, al ser del orden nacional es limitado ya que debe atender necesidades de todo el territorio nacional.
		6.1	Infancia y la adolescencia	Son actualmente el grupo población con mayor impacto y beneficio en materia de deporte y recreación, sin embargo, su organización y capacidad de participación e influencia es limitada por lo que, aunque cuentan con un alto interés su poder por el momento es limitado con respecto a la política
				...a gracias a la plataforma de juventudes, las asociaciones juveniles y el Consejo de Juventud
		6.3	Personas mayores	Es el tercer grupo poblacional beneficiado en cobertura a la fecha con programas del gobierno municipal en materia de recreación y deporte, pero su alcance es limitado, por lo que el interés de la

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cod .	ACTOR	Cod .	TIPO	ANÁLISIS
				población es importante pero no alto. Debido a las condiciones organizacionales de este grupo poblacional su influencia es importante pero parcial.
7	Enfoque Diferencial	7.1	Grupos étnicos	Estos grupos poblacionales son atendidos de forma diferencial por los programas actuales del gobierno municipal, por lo que su interés es alto con respecto al deporte y la recreación. Estos actores cuentan con estructuras e instancias representativas que pueden llegar a tener una influencia importante en el diseño de la política, así como en la convocatoria de las poblaciones para co ejecutar y participar en la implementación de la política.
		7.2	Conflicto armado	
		7.3	LGTBIQ+	
		7.4	Persona con discapacidad	
8	Enfoque Ambiental	8.1	Medio ambiente	Los actores de este enfoque exigido para toda política pública en el departamento de Cundinamarca tienen un interés tangencial e indirecto en la materia asociado por un lado al impacto sobre el medio ambiente de ciertas actividades deportivas y recreativas y por otra en el desarrollo de actividades deportivas y recreativas que promuevan el conocimiento, protección y cuidado del medio ambiente. Por ende, su influencia e interés es limitado.
	Enfoque de			Este grupo poblacional es atendido de manera importante por los programas actuales del gobierno municipal, por lo que su interés es alto con respecto al deporte y la recreación. Éste actores cuenta con

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Fuente: Producción propia INSDEPORTES

**Tabla 43. Gerencia del Actor por Grupos**

Gerencia del Actor	Cod .	TIPO	ACTOR
<b>COLABORAR</b>	1.1	Veedurías Ciudadanas	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL

Gerencia del Actor	Cod .	TIPO	ACTOR
	2.1	Clubes Deportivos	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.2	Entidades Sin Ánimo de Lucro - ESAL (ONGs, Fundaciones, Corporaciones, Cooperativas y afines) asociadas a deporte y recreación	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.3	Asociaciones, Agremiaciones, Federaciones y otras formas de asociación formal deportiva o recreativa	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.5	Instituciones Educativas Públicas y Privadas	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.6	Estudiantes de primaria, secundaria y media	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.7	Padres de familia de estudiantes de primaria, secundaria y media	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.10	Jardines Infantiles	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	4.1	Alcaldía Municipal e INSDEPORTES	SECTOR GUBERNAMENTAL
	4.2	Secretarías de Despacho y entidades descentralizadas con objetos afines a Deporte y Recreación	SECTOR GUBERNAMENTAL
	4.3	Concejo Municipal	SECTOR GUBERNAMENTAL
	4.4	Personería Municipal	SECTOR GUBERNAMENTAL
	5.1	Juntas de Acción Comunal	Enfoque Territorial
	5.4	Gobernación de Cundinamarca: INDEPORTES y Secretarías y Entidades Sectoriales con objetos o funciones afines a Deporte y Recreación	Enfoque Territorial
		7.2	Conflicto armado
7.3		LGTBIQ+	Enfoque Diferencial
7.4		Persona con discapacidad	Enfoque Diferencial
9.1		Mujer y Género	Enfoque de Género

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Gerencia del Actor	Cod .	TIPO	ACTOR
<b>COMUNICAR</b>	5.2	IDRD - Alcaldía Mayor de Bogotá (Región Metropolitana)	Enfoque Territorial
	5.5	MinDeporte	Enfoque Territorial
	2.4	Universidades y Centros de Educación Superior	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	2.8	Escuelas de Formación Técnica y Tecnológica	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
<b>SATISFACER</b>	2.9	Escuelas y Academias Deportivas Privadas	ORGANIZACIONES SOCIALES Y EDUCATIVAS
	3.7	Gimnasios	SECTOR PRIVADO
	3.1	Autoempleados asociados a deporte y recreación	SECTOR PRIVADO
	3.2	Start Ups y Emprendimientos asociados a deporte y recreación	SECTOR PRIVADO
	1.2	Agrupamientos ciudadanos de carácter informal de objeto deportivo o recreativo	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL
<b>OBSERVAR</b>	8.1	Medio ambiente	Enfoque Ambiental
	1.3	Ciudadanos Individuales	CIUDADANÍA Y SOCIEDAD CIVIL
	3.3	Sector comercio y servicios asociados a deporte y recreación	SECTOR PRIVADO
	3.4	Microempresas	SECTOR PRIVADO
	3.5	Mediana Empresa	SECTOR PRIVADO
	3.6	Gran Empresa	SECTOR PRIVADO
	5.3	Municipios Aledaños de la Provincia de Sabana Centro y Asocentro	Enfoque Territorial

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

9

E. El presente documento constituye el presente plan de ejecución de la política pública, denominado “Plan de Implementación”, el cual enunciará la planeación indicativa de metas, indicadores, líneas base y fuentes de información, así como y el esquema de responsabilidades, co - responsabilidades y cooperantes que guiará la ejecución de la Política Pública. El Plan de Implementación es parte constitutiva y estructural del presente acuerdo municipal y podrá ser modificado solamente bajo el mismo proceso técnico y participativo con el que fue diseñada la política pública y se tramitará su cambio ante el Concejo Municipal.

El plan de implementación proyectará metas de impacto, resultado y producto a 10 años, y cada administración municipal deberá integrar en cada periodo de gobierno, dentro de su plan de desarrollo, metas asociadas directamente o indirectamente a las de la política pública, que le permitan canalizar recursos, acciones y gestiones para garantizar su financiación y ejecución.

### 9.3 Instancias de Soporte para la Gestión de la Política Pública

#### INSTANCIA INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN

La Instancia Institucional de Coordinación, es el organismo colegiado de carácter institucional y gubernamental, encargado de liderar y coordinar la ejecución de la política pública y el sistema municipal del deporte y la recreación que la soporta. Se encuentra compuesta principalmente por servidores y/o funcionarios públicos, que representan entidades u organizaciones públicas o cuyo fin es de carácter público y esta compuesta por los siguientes miembros:

- 1) El Director de INSDEPORTES
- 2) El Secretario de Salud
- 3) El Secretario de Desarrollo Social
- 4) El Secretario de Educación
- 5) El Secretario TIC y CTel
- 6) El Secretario de Desarrollo Económico
- 7) El Secretario de Gobierno y Participación Ciudadana
- 8) El Secretario de Infraestructura y Obras Públicas
- 9) 1 Representante de los Colegios, Escuelas y Jardines Privados - Rector
- 10) 1 Representante de las Instituciones Educativas Departamentales Públicas – Rector
- 11) Un Delegado del ICBF encargado de los Centros de Desarrollo Infantil de Cajicá
- 12) El Profesional Universitario del Área Financiera de INSDEPORTES
- 13) El Profesional Universitario del Área Administrativa de INSDEPORTES
- 14) El Cargo o Profesional encargado de liderar y coordinar la implementación de la Política Pública en INSDEPORTES

El Instituto de Deportes y Recreación de Cajicá, tendrá un periodo máximo de 6 meses calendario después de la aprobación y sanción del actual acuerdo, para:

- a
- b
- p

L

INSDEPORTES

Los secretarios podrán delegar en funcionarios de planta, o de libre remoción y nombramiento, informados y competentes, la asistencia y participación en las reuniones y sesiones de trabajo de la Instancia.

#### FUNCIONES DE LA INSTANCIA INSTITUCIONAL DE COORDINACIÓN

Las funciones de la Instancia Institucional de Coordinación son las siguientes:

8. Revisar y aprobar el plan operativo anual para la implementación de la política pública propuesto por la Secretaría Técnica
9. Coordinar inter institucionalmente las diferentes acciones para la implementación de las metas de la política pública por parte de los responsables directos e indirectos
10. Evaluar el nivel y calidad de ejecución de la política pública a partir de informe anual de ejecución de la misma preparado por la Secretaría Técnica
11. Aunar acciones, inversiones y recursos que generen sinergias y eficiencias y eviten la duplicidad de acciones e inversiones en la ejecución de metas de política pública, así como de metas de otras políticas públicas asociadas a la misma
12. Establecer acuerdos internos entre los miembros de la instancia para atender de manera conjunta e integrada, alianzas estratégicas con terceros externos necesarios para la ejecución de la política
13. Generar propuestas y soluciones interinstitucionales para el logro de metas de política que se encuentren rezagados o que implican un esfuerzo conjunto y especial para su logro.
14. Establecer acuerdos, protocolos, normas o marcos de acción comunes entre los miembros de la instancia institucional y los miembros de la sociedad civil que conforman el Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá, para la ejecución participativa y abierta de la política pública
15. Determinar la viabilidad operativa, financiera, legal y administrativa de posibles medios o alternativas de solución que sean necesarias para la ejecución o logro de las metas de política pública
16. Atender y resolver dentro de los límites legales, financieros y operativos posibles, las solicitudes, requerimientos, reclamos, exigencias o necesidades generados por la Instancia de Participación de la política pública.
17. Con el liderazgo de la Secretaría Técnica de la instancia, coordinar y presentar la rendición de cuentas de ejecución de la política pública con una frecuencia anual.
18. Darse su propio reglamento

#### **INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

L  
P  
ri  
p  
S

## **POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

servidores públicos pueden participar en esta instancia en calidad de invitados, pero no podrán hacer parte de la misma.

- 2) 1 Representante elegido por los Clubes Deportivos Formalizados – Gerente o Presidente
- 3) 1 Representante de las Juntas de Acción Comunal delegado por AsoJuntas – Presidente de JAC Activo

- 4) 1 Representante elegido por los Gimnasios y Academias Deportivas Privadas – Gerente
- 5) 1 Representante de los Colegios, Escuelas y Jardines Privados – Estudiante
- 6) 1 Representante de las Instituciones Educativas Departamentales Públicas – Estudiante
- 7) 1 Representante de las Instituciones de Educación Superior, Técnica y Tecnológica - Estudiante
- 8) 1 Representante de los Centros de Desarrollo Infantil, Jardines Sociales y Hogares Infantiles – Directivo o Docente
- 9) 1 Representante delegado por el Consejo Consultivo de Mujer y Género
- 10) 1 Representante delegado de la Mesa de Participación LGTBIQ+
- 11) 1 Representante de las Personas Mayores del Municipio
- 12) 1 Representante delegado por el Consejo de Juventud
- 13) 1 Representante del Sector Empresarial – Directivo o Asociación de Empresarios
- 14) 1 Representante del Sector Empresarial – Trabajadores o Empleados
- 15) 1 Representante de los comerciantes y emprendedores deportivos y recreativos - Gerente
- 16) 1 Representante de las escuelas de formación deportiva de INSDEPORTES – Estudiante Activo
- 17) 1 Representante de los programas de competitividad y altos logros de INSDEPORTES – Deportista de Altos Logros Activo y en Competencia

El Instituto de Deportes y Recreación de Cajicá, tendrá un periodo máximo de 6 meses calendario después de la aprobación y sanción del actual acuerdo, para:

- a. Reglamentar por acto administrativo el proceso y criterios para la elección o la delegación de cada uno de los representantes de la Instancia de Participación.
- b. Realizar proceso abierto y transparente de convocatoria para la elección o solicitud de delegación de los representantes
- c. Conformar y activar para un periodo de 4 años a la Instancia de Participación
- d. Apoyar y asesorar a la Instancia de Participación en la estructuración de su propio reglamento interno
- e. Integrarla al proceso de participación activa en la ejecución de la política pública, así como de su evaluación y seguimiento

L  
e  
C  
n

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

### **FUNCIONES DE LA INSTANCIA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA**

Las funciones de la Instancia de Participación Ciudadana son las siguientes:

1. Realizar seguimiento a la planificación oportuna y la ejecución efectiva del plan operativo anual para la implementación de la política pública propuesto por la Secretaría Técnica

2. Participar activamente a través de sus actores constitutivos y dentro de su límites, condiciones y alcances, en las diferentes acciones para la implementación de las metas de la política pública lideradas por los responsables directos e indirectos
3. Conocer, analizar y validar el informe anual de ejecución de la misma preparado por la Secretaría Técnica y presentar observaciones, recomendaciones y propuestas para mejorar la ejecución de la política pública
4. Promover la articulación de los diferentes actores de la sociedad civil y la economía local y regional, para la generación de sinergias y eficiencias para la ejecución participativa de metas de política pública
5. Promover y liderar la organización interna y la participación activa y organizada, de cada tipo de actor integrante de la instancia de participación, para generar una organización social y comunitaria de la sociedad civil y comunitaria que de vida al Sistema Municipal de Recreación y Deporte como soporte de gobernanza a la ejecución de la política pública
6. Apoyar desde la participación activa de los actores miembros de la instancia, el logro de metas de política que se encuentren rezagados o que implican un esfuerzo conjunto y especial para su logro.
7. Acoger e implementar de manera diligente los acuerdos, protocolos, normas o marcos de acción establecidos formalmente entre los miembros de la instancia de participación y los miembros de la instancia institucional para la ejecución de la política pública y la operación del Sistema Municipal del Deporte y la Recreación
8. Presentar solicitudes, requerimientos o necesidades a la instancia institucional, asociado a la ejecución eficaz y oportuna de la política pública.
9. Participar activamente en las audiencias de la rendición de cuentas donde se socialice la ejecución y avance de la política pública
10. Darse su propio reglamento

## 9.4 Gobernanza de la Política Pública del Deporte y la Recreación

### SISTEMA MUNICIPAL DE DEPORTE Y RECREACIÓN

Se crea el marco de referencia para la gobernanza de la política pública denominado “Sistema Municipal del Deporte y la Recreación”, el cual es el conjunto de organizaciones públicas, privadas, sociales y actores organizados de la sociedad civil, que tienen una relación directa o indirecta con

e  
d  
e  
e  
C

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

El Sistema tiene como objetivo y misionalidad, el articular las acciones, inversiones y recursos de los diferentes actores del sistema de forma sinérgica, integral y eficiente para brindar a la comunidad servicios y oportunidades en materia de iniciación, formación, fomento y práctica del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, que le permitan al ciudadano Cajiqueño, desarrollarse integralmente y mejorar su calidad y condiciones de vida.

Los actores que lo conforman y operan, son, por una parte, aquellas organizaciones gubernamentales que se encuentran relacionadas dentro de la Instancia Institucional de

Coordinación y por otra parte, las comunidades y actores sociales organizados o no formalmente dentro de un ente o instancia colegiada representativa y que se encuentran enunciados dentro de la instancia de participación.

El Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Cajicá tendrá 12 meses a partir de la aprobación del actual proyecto de acuerdo, para reglamentar la operación, protocolos y gobernanza del Sistema Municipal de Deporte y Recreación.

### **ALCANCE MISIONAL DE INSDEPORTES EN EL SISTEMA MUNICIPAL**

En términos misionales y de alcance de su actuar institucional, el Instituto Municipal de Deportes y Recreación de Cajicá – INSDEPORTES, pasará de ser una entidad oferente de procesos de formación y apoyo en materia de instrucción y competición deportiva, así como de prestación de servicios en materia de recreación y actividad física desde el sector público; a ser un líder coordinador y articulador de la totalidad de las ofertas deportivas y recreativas públicas, sociales y privadas del municipio, así como un promotor de la economía y el mercado deportivo y recreativo, un generador de acciones de salubridad pública en materia de promoción de la actividad física y un promotor de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación aplicada al Deporte.

Para lo cual pasará de administrar el Instituto de carácter público, a promover y liderar una gobernanza que integre al sector público, al sector privado, al sector social, a la academia y a la sociedad civil, dentro de un Sistema Municipal de Recreación y Deporte y orientado en su actuar por el direccionamiento estratégico de la Política Pública.

### **MODELO DE GOBERNANZA DEL SISTEMA MUNICIPAL**

El modelo de gobernanza del Sistema Municipal de Recreación y Deporte se fundamentará metodológicamente en dos modelos. Por una parte, en el modelo de innovación y acción social de la Cuádruple Hélice, que integra a Gobierno, Empresas, Sociedad Civil y Academia. Y por otra parte, el modelo y metodologías para el desarrollo de organizaciones del Cuarto Sector, que articulan organizaciones del Sector Público, Sector Privado y Sector Social, dentro de organizaciones de operación mixta y de naturaleza y objeto intersectorial.

## **R L p n** POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

ejecutados de manera eficaz y coherente, requieren estar alineados con la estructura organizacional, funcional y operativa de INSDEPORTES. Por tal razón, se deberá ajustar la operatividad administrativa del instituto para soportar la ejecución de la misma con la estructura y planta de personal existente mientras el Instituto cuenta con condiciones financieras para realizar un re diseño organizacional que la pueda soportar de manera más efectiva. En el caso de desarrollarse procesos de re diseño organizacional y funcional asociados a exigencias normativas de orden nacional, este proceso deberá contemplar, integrar y ajustar el diseño organizacional,

tanto a los requerimientos de orden nacional como a las necesidades operativas y administrativas de ejecución de la política pública, para facilitar y garantizar su ejecución.

### **ALINEACIÓN CON POLÍTICAS PÚBLICAS DEPARTAMENTAL Y NACIONAL**

La Política Pública deberá alinearse con las políticas públicas de deporte y recreación del nivel departamental y del nivel nacional que se encuentran en proceso de formulación y diseño en el momento de aprobación y sanción de la actual Política Pública de Deporte y Recreación de Cajicá. Tal actualización deberá realizarse con un plazo máximo de seis meses después de que cada una de tales políticas sea aprobada y divulgada tanto por el nivel departamental como por el nivel nacional. Para tal fin se usará el mismo formato de alineación de políticas que se utilizará para la articulación con las políticas públicas municipales enunciado en el Artículo 31 del presente acuerdo.

Esta alineación se deberá realizar con el fin de gestionar el acceso a recursos, bienes, servicios y proyectos que apunten al logro de las metas de la política pública y que van más allá de los recursos de inversión del plan de desarrollo y pueden integrar bienes y servicios de recursos de funcionamiento de las entidades del orden nacional y departamental.

### **ALINEACIÓN A LAS POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES**

Los enfoques poblacional, diferencial, ambiental, de género y de derechos de la actual política pública, hacen que muchas de las metas de la política atiendan a poblaciones o sectores que son planificados de manera general por otras políticas públicas. Por tal razón y con el fin de evitar duplicar acciones, gestiones e inversiones por parte de la administración municipal y contar con una gestión unificada de las acciones en materia de deporte y recreación, se deberá realizar una alineación anual, de las metas de la Política Pública de Deporte y Recreación, con las metas de las demás políticas públicas poblacionales o sectoriales, con el fin de generar sinergias en la gestión y la ejecución por un lado, y de paso garantizar de forma clara y planificada, las metas de Deporte y Recreación presentes en otras políticas pero que se puedan ejecutar de forma eficiente y sinérgica desde las metas de la Política de Deporte y Recreación, optimizando así la ejecución de la misma.

T

A

A

E

zonas de expansión urbana y de la densificación de zonas urbanas preexistentes, las cuales tienen necesidades de diferente orden, tanto en materia vial, de servicios públicos o de servicios sociales. La ampliación y densificación urbana del municipio hace por lo tanto necesario, que dentro de tales necesidades se supla, la asociada a garantizar el acceso a espacios deportivos y recreativos para la práctica de la actividad física, la generación de bienestar y de calidad de vida de los ciudadanos cajiqueños.

Por esta razón, INSDEPORTES, conjuntamente con la Secretaría de Planeación, deberán velar porque dentro de la ejecución del actual Plan Básico de Ordenamiento Territorial, se garanticen las condiciones mínimas de acceso a espacios deportivos y recreativos de las nuevas infraestructuras habitacionales, así como realizar las gestiones necesarias para que las áreas de cesión generadas por los desarrollos urbanísticos, cuenten con las gestiones necesarias para que puedan llegar a materializarse, de darse las condiciones, en espacios deportivos y recreativos que mejoren la calidad de vida y la habitabilidad del municipio.

Finalmente, todo desarrollo de nueva infraestructura deportiva o recreativa en el territorio, luego de atender los criterios de ordenamiento dados por el PBOT, deberá atender en segunda instancia, a un factor adicional de priorización dado por la política pública, para fundamentar la decisión de su desarrollo y es, priorizar los territorios con áreas deficitarias de infraestructura deportiva y recreativa con respecto a la densidad poblacional existente en los mismos.

### **ALINEACIÓN E INTEGRACIÓN A LOS PLANES DE DESARROLLO MUNICIPALES, DEPARTAMENTALES Y NACIONALES**

La política pública en su diseño plantea la necesidad de gestionar permanentemente recursos financieros, bienes, servicios y cooperación de organizaciones de niveles departamentales y nacionales. De igual manera, obtiene sus recursos de ejecución, de los presupuestos y el plan de desarrollo municipal. Por las razones anteriormente expuestas, en cada periodo de gobierno, se deberá alinear cada una de las metas de la política pública con las metas y recursos del plan de desarrollo municipal de cada gobierno de turno. De igual manera debe identificar en el plan de desarrollo departamental de Cundinamarca, metas, recursos y fuentes de financiación de cada nuevo plan de desarrollo departamental, para sobre esta alineación, orientar gestiones y acciones tendientes a la consecución de recursos de ejecución de política. De igual manera, deberá articular las metas de la política, a las metas, recursos y planificaciones estratégicas tanto del plan de desarrollo nacional, como de las planificaciones anuales del Ministerio del Deporte, con el fin de acceder a bienes, servicios, recursos y convocatorias del nivel nacional.

INSDEPORTES, juntamente con la Secretaría de Planeación Municipal, deberán planificar proyectos y realizar de forma diligente y oportuna gestiones ante el gobierno departamental y nacional para la consecución de recursos para el logro de metas de la política pública, principalmente en aquellos asociados a infraestructura, equipos e implementos, cobertura formativa y apoyo a la

c

E

D

a

## **POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

### **ALINEACIÓN E INTEGRACIÓN AL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN DE INSDEPORTES**

La Política Pública es la base de la planificación estratégica de INSDEPORTES, además de las metas del plan de desarrollo asociadas a la misma. En esos términos, la política pública, como carta rectora de los procesos estratégicos de la entidad deberá alinearse directamente con el segundo componente de Direccionamiento Estratégico y Planeación del Modelo Integrado de Planeación y

Gestión y ser indirectamente, el lineamiento rector sobre el cual se estructuran los demás componentes y procesos de operación del modelo.

De igual manera, el Sistema de Gestión de Calidad debe integrar directamente los procesos asociados a la planificación, ejecución, evaluación y seguimiento de la política, e indirectamente adecuar los procesos, procedimientos y criterios de operación de la entidad que se deriven de la política pública. INSDEPORTES tendrá un periodo de 18 (dieciocho) meses a partir de la aprobación y sanción de la presente política para actualizar, ampliar y adecuar el sistema de gestión de calidad a los criterios de operación necesarios para implementar la política pública.

De igual manera, toda actualización o ampliación del MIPG por parte del nivel nacional deberá tener en cuenta en todo momento los criterios estratégicos que la política pública exige sobre la operación de INSDEPORTES.

## 10. SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN

### EVALUACIÓN, SEGUIMIENTO, CONTROL E INFORMES DE EJECUCIÓN DE LA POLÍTICA

Se deberán realizar por cada periodo de gobierno dos tipos de evaluaciones de ejecución de la política pública. La primera será de carácter anual y se deberá realizar durante el primer bimestre de cada año, donde se debe determinar el nivel y condiciones la ejecución de política, acciones e inversiones realizadas, así como productos, resultados e impactos obtenidos; entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año o vigencia inmediatamente anterior, este informe de evaluación deberá ser publicado y divulgado en la página web de INSDEPORTES y de la Alcaldía Municipal, así como en las redes sociales oficiales del municipio y ser presentado al Concejo Municipal de Cajicá y al Consejo Municipal de Política Social. De igual manera, en la Audiencia de Rendición Anual de Cuentas realizada por INSDEPORTES, deberá invitarse a la Instancia de Participación de la Política Pública y a su Instancia Institucional de Coordinación y a los actores representativos del Sistema Municipal de Deporte y Recreación para su conocimiento, seguimiento garantizar su participación activa en la misma.

La segunda será de carácter cuatri anual v se efectuará durante el último semestre de cada periodo

d  
d  
d  
a  
0

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

Cuatrenio uebera presentarse en el ultimo periodo de sesiones del concejo municipal del periodo de gobierno, así como al Consejo Municipal de Política Social y en la última Audiencia Pública de Rendición de cuentas de INSDEPORTES, convocatoria a las instancias de participación, coordinación y actores del Sistema Municipal de Recreación y Deporte. De igual manera, será parte constitutiva del informe de empalme de la administración saliente y deberá ser entregado a la administración entrante y orientar metodológicamente sobre los aspectos a tener en cuenta tanto para su planificación anualizada como para su financiación, ejecución y evaluación. Igualmente se deberá publicar en la totalidad de espacios de comunicación digital y redes sociales de INSDEPORTES y de la Administración Municipal.

La instancia institucional de coordinación para la ejecución de la política tiene la función, conjuntamente con INSDEPORTES, de liderar la evaluación de la política pública. La instancia de participación y los actores representativos del Sistema Municipal de Recreación y Deporte, así como las organizaciones ciudadanas y veedurías y la Personería Municipal, tienen la función de realizar seguimiento a la ejecución de la misma y evitar la vulneración de derechos ciudadanos si esta no es aplicada o financiada. El Concejo Municipal de Cajicá tendrá la función de realizar control político a la ejecución de la política pública. La ejecución de acciones de mejoramiento continuo derivadas de este proceso estarán lideradas por la instancia institucional de coordinación e INSDEPORTES y se ejecutarán con el concierto de los diferentes actores del Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá.

### **PLANEACIÓN OPERATIVA ANUALIZADA DE LA POLÍTICA**

Se deberá realizar por parte de INSDEPORTES, en los mismos momentos y tiempos de proyección de la planificación presupuestal, la planificación de las acciones e inversiones, así como la planificación de las compras, el plan operativo anual de ejecución de la política pública, en formato complementario integrado al anexo del Plan de Implementación, con el fin de especificar las acciones e inversiones de cada vigencia y guiar desde esta la acción estratégica de INSDEPORTES y del Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá.

### **GOBERNANZA BASADA EN DATOS**

La gestión y la toma de decisiones de INSDEPORTES y las que este lidere y coordine, del Sistema Municipal de Deporte y Recreación deberán basarse en datos cuantitativos y cualitativos, productos de métricas, evaluaciones y medición permanente de indicadores clave de desempeño (KPIs), sobre los cuales orientar decisiones tanto estratégicas, administrativas, operativas y financieras, como educativas, pedagógicas, comunitarias y organizacionales.

Para tal fin se deberá realizar medición no solo de los indicadores de impacto, resultado y producto de la política pública, sino también aquellos indicadores de gestión, operativos y de insumo asociados a la ejecución de las metas de producto, para poder contar con un panorama informado basado en datos para la toma de decisiones y para el direccionamiento de la adecuada gestión del instituto.

## **I POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

II e permita contar con un sistema de información deportivo municipal integrado, que identifique y articule tanto la información de la operación de INSDEPORTES como la del Sistema Municipal de Deporte y Recreación, para lo cual usará y adaptará en una primera fase, sus sistemas pre existentes con el fin de poder dar a luz una versión base de tal sistema y durante el decenio de ejecución de la política pública y según lo permitan los recursos de funcionamiento destinados a temas informáticos, realizar actualizaciones y ampliaciones de este sistema informático base, sobre el cual se fundamentará la gestión basada en datos de INSDEPORTES y su política pública.

## 11. FINANCIACIÓN

El proyecto de acuerdo de la política pública contará en su anexo N° 3 con una “Proyección Financiera” de las inversiones necesarias para dar cumplimiento a la misma. Tales proyecciones se ajustan a los presupuestos presentes basados en los recursos asignados a INSDEPORTES para el año 2022 y los apropiados para el año 2023. Es decir, la mayoría de las metas de la política se podrán y deberán ejecutar dentro de un marco fiscal similar al que existía en el momento de diseño de la política.

Las proyecciones financieras de la política no son ni se deben asumir como vigencias futuras o como cualquier tipo de compromiso financiero de carácter obligante para las futuras administraciones municipales. Lo único que se exige desde el presente acuerdo es como mínimo mantener a futuro los recursos promedio asignados a INSDEPORTES entre las vigencias 2022 y 2023, esto con el fin de evitar inflexibilidades financieras futuras que resten autonomía presupuestal a las administraciones posteriores encargadas de ejecutar política pública.

La naturaleza y objeto de las proyecciones financieras de la política buscan por un lado “orientar” las decisiones de las futuras administraciones en cuanto a la forma ideal de distribuir y financiar las diferentes metas de política a ejecutar, teniendo en cuenta que la política pública juntamente con las metas en materia de deporte y recreación de los próximos planes de desarrollo municipal, serán los instrumentos de planificación rectores del Instituto de Deportes y Recreación de Cajicá.

Existen varias metas de la política pública basadas en realizar gestiones de recursos para la financiación o cofinanciación externa pública o público privada, para el desarrollo de infraestructuras deportivas y recreativas, pero el único recurso asignado será el del personal encargado de gestionar tales recursos. Con respecto a recursos de inversión en infraestructura deportiva y recreativa se proyectarán por cada uno de los tres periodos de gobierno siguientes, montos similares a los invertidos en la actual vigencia a manera orientativa, no implicando esto que no se puedan incrementar o ampliar el volumen de los mismos. Lo único que se busca en esta materia es por lo menos mantener esos mínimos de inversión infraestructural.

Cada Plan de Inversiones de cada Plan de Desarrollo de cada periodo de gobierno futuro y cada presupuesto anual proyectado y aprobado para cada vigencia, podrá orientar sus decisiones

fi  
c  
d  
d

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

La instancia de participación y la instancia institucional de la presente política pública, los actores que conforman el nuevo Sistema Municipal de Deporte y Recreación de Cajicá, así como el Consejo Municipal de Política Social del Municipio y el Concejo Municipal de Cajicá, deberán velar por que por lo menos se mantengan los recursos mínimos para la operación y desarrollo infraestructural del deporte y la recreación aquí proyectados, basados en una línea base de inversión 2022 y 2023 que se deberá ajustar año a año a la inflación y de ser posible propender por el aumento de los mismos cuando las condiciones presupuestales del municipio así lo permitan.

**PROYECCIÓN FINANCIERA PARA LA EJECUCIÓN DE LA POLÍTICA**

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	2024	Total Decenio
Deporte y Recreación para Todos los Cajiqueños	Diversificación y Mejoramiento de la cobertura y el acceso deportivo y recreativo	Práctica Deportiva Comunitaria	\$ 1.920.692.872,1	\$ 24.220.624.495,4
		Recreación Familiar Comunitaria		
		Descentralización Progresiva de la Oferta		
		Ampliación Progresiva de la Cobertura		
		Alianzas Estratégicas para la Cobertura		
		Clubes Generadores de Cobertura		
		Ampliación Bajo Demanda de la Dotación		
		Cuidado y Mantenimiento Cooperativo		
	Cobertura Deportiva y Recreativa a Poblaciones Vulnerables	Deporte y Recreación con Orientación de Género	\$ 87.651.517,1	\$ 1.105.316.999,5
	Modelo de formación			

**POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ**

		de las Diferencias		
		Accesibilidad Equitativa		
		Atención al Usuario Diferencial y Efectiva		
	Deporte y Recreación a lo Largo de la Vida	Alianza para la Primera Infancia	\$ 1.056.579.940,1	\$ 13.323.851.173,2

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	2024	Total Decenio	
		Articulación con el Sector Educativo para la Infancia y la Adolescencia			
		Oferta Deportiva para la Juventud			
		Adulto Deportista			
		Alianza por la Persona Mayor			
Competitividad Deportiva y Recreativa Municipal	Competitividad Incluyente	Juegos Comunales Anuales	\$ 245.658.167,8	\$ 3.097.837.411,9	
		Fondo de Fomento al Deporte			
		Cajicá paralímpica			
		Competitividad LGTBIQ+			
	Fortalecimiento de las Condiciones para la Competitividad y los Altos Logros		Fogeo Intermunicipal Permanente	\$ 195.300.502,8	\$ 2.462.809.233,9
			Clubes de Altos Logros		
			Semillero de Atletas		
			Protocolo CazaTalentos		
			Intercambios y Transferencia de Conocimiento		
			Apoyo Especializado Complementario Permanente		
			Alianza para Competitividad Regional		
			Sistema Integrado de Gestión y Mejora Continua de los Altos Logros		
			Estímulos Externos a Medallistas		
Condiciones Físicas y Operativas Idóneas y Sostenibles para la	Optimización Infraestructural	Infraestructuras Deportivas Públicas para Todos	\$ 2.954.043,5	\$ 816.764.175,3	

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

		Intercambio Regional de Infraestructuras		
	Infraestructura Deportiva y Recreativa Suficiente y Accesible	Ampliación Infraestructural Descentralizada Alineada a Demografía	\$ 1.005.852.520,0	\$ 16.884.310.790,3
		Mantenimiento, Adecuación y Renovación Infraestructuras		

Línea de Acción Estratégica	Programa	Proyecto	2024	Total Decenio
		Organización comunitaria para el cuidado y mantenimiento		
		Complejo Acuático Fortaleza de Piedra		
		Fortalecimiento de Ludotecas		
		Espacios Recreativos Familiares		
		Seguridad Infraestructural		
		Infraestructuras Accesibles		
		Infraestructuras para el Deporte Autóctono y No Tradicional		
Gobernanza Participativa del Sistema Deportivo y Recreativo Municipal	Organización Social y Comunitaria del Deporte y la Recreación Cajiqueño	Comités Deportivos Comunales	\$ 26.884.506,8	\$ 339.023.252,5
		Instancias de Participación Deportivas de Poblaciones Vulnerables		
Gobernanza y Participación Ciudadana para la Mejora del Deporte y la Recreación	Sistema Municipal del Deporte	Gobierno y Datos Abiertos	\$ 121.380.570,3	\$ 1.530.652.431,1
		Fortalecimiento y mejora continua del Desempeño Institucional		
		Gestión y Operación Sostenible de la Oferta Deportiva y Recreativa		
		Rediseño Institucional para la Política Pública		

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

la Recreación y la Actividad Física		Oferta Deportiva para el Buen Uso del Tiempo Libre y la Salud Mental		
	Deporte y Recreación para la Salud en la Adulthood en el entorno Ocupacional	Gestión de Alianzas para la Promoción del Deporte y la Actividad Física en la Salud Ocupacional	\$ 23.356.836,7	\$ 294.538.069,8
	Galardón "Empresa Saludable"			

Línea de Acción	Programa	Proyecto	2024	Total Decenio
Estrategia de Fortalecimiento y Empresarial del Deporte y la Recreación	Fortalecimiento del mercado deportivo y recreativo municipal	Mercado Digital Deportivo y Recreativo Municipal	\$ 24.892.879,3	\$ 313.908.116,4
		Fortalecimiento Gremial del Sector Deporte y Recreación		
	Promoción del emprendimiento y la innovación empresarial deportiva y recreativa	Emprendimiento Deportivo y Recreativo	\$ 26.305.679,3	\$ 840.115.811,1
		Desarrollo de Prototipos y Productos Mínimos Viables		
		Modelo de Desarrollo Empresarial y Comercial de Deporte y la Recreación		
	Recuperación del Pasado y Proyección del Futuro del Deporte y la Recreación con I+D+i & TICs	Patrimonios y Nuevas Tendencias Deportivas y Recreativas	Rescate y Promoción del Deporte Autóctono	\$ 33.923.010,6
Promoción de actividades deportivas y recreativas para integración con el medio ambiente				
Promoción y Apoyo a las Nuevas Tendencias Deportivas				
Uso y Aplicación de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación al Deporte y la Recreación		Investigación y Desarrollo para el Deporte y la Recreación	\$ 32.501.829,3	\$ 520.787.908,4
		Transformación Digital y Tecnológica de la Oferta Deportiva y Recreativa		
			<b>\$ 5.018.215.745,0</b>	<b>\$ 68.974.907.409,7</b>

**FUENTES PRESUPUESTALES DEL POAI QUE SOPORTAN LA PROYECCIÓN FINANCIERA**

POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ			
PROGRAMA	23010202	3	Programa Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos
MGA	2301020201	4	BPIN2020251260018 Implementación de medidas para el fortalecimiento institucional en la alcaldía municipal de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30102E+11	5	Ejecutar las estrategias para mantener el índice de desempeño institucional.
MGA	2301020202	4	BPIN2020251260029 Apoyo a los organismos comunales y demás espacios de participación y atención ciudadana en el municipio de Cajicá

TIPO DE CATEGORIA	ARTICULO PRESUPUESTAL	NIVEL	DESCRIPCION
PRODUCTO	2,30102E+11	5	Realizar apoyo a la gestión entre la administración municipal y la participación comunitaria
SECTOR	230106	2	Sector Vivienda
PROGRAMA	23010602	3	Programa Ordenamiento territorial y desarrollo urbano
MGA	2301060201	4	BPIN2020251260038 Actualización del ordenamiento territorial para el desarrollo urbano y rural del municipio de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30106E+11	5	Ejecutar la inversión de los proyectos de los presupuestos participativos
PRODUCTO	2,30106E+11	5	Realizar acompañamiento y mesas de priorización para la inversión de los presupuestos participativos con las Juntas de Acción Comunal
LINEA ESTRATEGICA	2302	1	LINEA ESTRATEGICA No 2 TEJIENDO FUTURO CAJICA 100% SALUDABLE
SECTOR	230201	2	Sector Salud y Protección Social
PROGRAMA	23020102	3	Programa Salud Pública
MGA	2302010201	4	BPIN2020251260073 Desarrollo de actividades para la promoción, prevención y atención en salud pública en el municipio de Cajicá
PRODUCTO	2,30201E+11	5	Realizar acciones de promoción de la salud (modos, condiciones y estilos de vida saludable) en la línea operativa del PIC y prevención de las condiciones del riesgo para COVID-19
	2,30201E+11	6	Realizar las acciones del componente modos, condiciones y estilos de vida saludable en la línea operativa de gestión de la salud pública
SECTOR	230205	2	Sector Deporte y Recreación
PROGRAMA	23020501	3	Programa Fomento a la recreación, la actividad física y el deporte
MGA	2302050101	4	BPIN2020251260057 Fortalecimiento de los procesos deportivos y recreativos y demás actividades físicas que fomenten el adecuado uso del tiempo libre en el municipio de Cajicá - Cundinamarca
PRODUCTO	2,30205E+11	5	Garantizar los escenarios deportivos para el funcionamiento de los programas de INSDEPORTES
PRODUCTO	2,30205E+11	5	Fomentar competencias deportivas a nivel local, zonal, departamental, nacional e internacional para los deportistas cajiqueños en cumplimiento al objetivo misional de INSDEPORTES
PRODUCTO	2,30205E+11	5	Realizar el mantenimiento a la infraestructura deportiva a cargo de INSDEPORTES
PRODUCTO	2,30205E+11	5	Desarrollar las clases, sesiones lúdicas y actividades físicas del programa DEPORTE ESCOLAR PARA LA DETECCIÓN Y SELECCIÓN DE TALENTOS

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

PROGRAMA	23020502	3	Programa Formación y preparación de deportistas
MGA	2302050202	4	BPIN2020251260078 Apoyo para la formación y preparación de los deportistas del municipio de Cajicá- Cundinamarca
PRODUCTO	2,30205E+11	5	Brindar y mantener programas transversales para la preparación y atención a los deportistas de INSDEPORTES
SECTOR	230206	2	Sector Inclusión social
PROGRAMA	23020602	3	Programa Desarrollo Integral de Niños, Niñas, Adolescentes y sus Familias

TIPO DE CATEGORIA	ARTICULO PRESUPUESTAL	NIVEL	DESCRIPCION
MGA	2302060201	4	BPIN2020251260015 Protección integral de los derechos de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y sus familias en el municipio de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30206E+11	5	Suscribir convenios para brindar atención integral en educación de primera infancia en el municipio de Cajicá
PRODUCTO	2,30206E+11	5	Dotar con material a ludotecas, CDIs y garantizar la ejecución de los programas de infancia
PROGRAMA	23020603	3	Programa Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad
MGA	2302060301	4	BPIN2020251260005 Protección y atención integral de la población en situación de vulnerabilidad del municipio de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30206E+11	5	Realizar actividades enfocadas en fortalecer el valor e inclusión de la mujer cajiqueña y población LGBTQ+
PROGRAMA	23020604	3	Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y o familiar
MGA	2302060401	4	BPIN2020251260079 Prevención, protección y atención integral al adulto mayor y a la población diversamente hábil en el municipio Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30206E+11	5	Suscribir convenio interadministrativo para el desarrollo de actividades deportivas para el fortalecimiento del programa adulto mayor del municipio de Cajicá
LINEA ESTRATEGICA	2303	1	LINEA ESTRATEGICA No 3 TEJIENDO FUTURO CAJICA EMPLEO CON SEGURIDAD
SECTOR	230303	2	Sector Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
PROGRAMA	23030301	3	Programa Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)
MGA	2303030101	4	BPIN2020251260039 Generación y difusión de conocimiento en tecnologías de la información y las comunicaciones en el municipio de Cajicá
PRODUCTO	2,30303E+11	5	Brindar acompañamiento a los procesos de implementación y mejora continua, según requisitos y parámetros establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión
SECTOR	230305	2	Sector Comercio, Industria y Turismo
PROGRAMA	23030501	3	Programa Productividad y competitividad de las empresas colombianas
MGA	2303050101	4	BPIN2022251260010 Construcción de un sendero ecoturístico en el

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

			simbólicos a los establecimientos comerciales
SECTOR	230306	2	Sector Trabajo
PROGRAMA	23030601	3	Programa Generación y formalización del empleo
MGA	2303060101	4	BPIN2020251260010 Generación y formalización de empleo y emprendimiento en el Municipio de Cajicá Cundinamarca
PRODUCTO	2,30306E+11	5	Realizar apoyo para la elaboración estructuración y ejecución de planes de negocio y ciclos formativos de emprendimiento
PRODUCTO	2,30306E+11	5	Realizar orientación a proyectos de emprendimiento

TIPO DE CATEGORIA	ARTICULO PRESUPUESTAL	NIVEL	DESCRIPCION
PRODUCTO	2,30306E+11	5	Entregar apoyos económicos a los diferentes emprendedores con proyectos de inversión y/o producción.
SECTOR	230307	2	Sector Ciencia, Tecnología e Innovación
PROGRAMA	23030701	3	Programa Consolidación de una institucionalidad habilitante para la Ciencia Tecnología e Innovación (CTI)
MGA	2303070101	4	BPIN2020251260036 Fortalecimiento de los mecanismos para la promoción, desarrollo y uso de la Ciencia, Tecnología e Innovación en el municipio de Cajicá
PRODUCTO	2,30307E+11	5	Realizar actividades de desarrollo, seguimiento y actualización de la política de gobierno digital del municipio de Cajicá
PROGRAMA	23030702	3	Programa Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial
MGA	2303070201	4	BPIN2020251260035: Apoyo para la consolidación de las capacidades en ciencia, tecnología e innovación de las empresas en el municipio de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30307E+11	5	Realizar asesorías en el área de mercadeo, new working y estrategias de comercialización
PRODUCTO	2,30307E+11	5	Realizar adquisición de plataformas virtuales de comercialización de bienes y servicios destinados al comercio.
PROGRAMA	23030703	3	Programa Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación
MGA	2303070301	4	BPIN2020251260034: Desarrollo de procesos participativos para la gestión del conocimiento en Ciencia, Tecnología e Innovación en el municipio de Cajicá, Cundinamarca
PRODUCTO	2,30307E+11	5	Realizar actividades que fomenten la cultura de la ciencia, tecnología e innovación y la gestión del conocimiento en el municipio de Cajicá

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ



# INSDEPORTES

---

## CAJICÁ

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

## REFERENCIAS DOCUMENTALES

- COLMENARES, A. M. (2012). Investigación-acción participativa: una metodología integradora del conocimiento y la acción. *Voces y Silencios: Revista Latinoamericana de Educación*, Vol. 3, No. 1, Páginas 102-115.
- DAFP - FURAG. (2021). *Índice de Desempeño Institucional 2021 - Resultados*. Obtenido de <https://www.funcionpublica.gov.co/web/mipg/resultados-medicion>
- DANE. (2018). *Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV - 2018*. Obtenido de <https://www.datos.gov.co/Estadisticas-Nacionales/Censo-Nacional-de-Poblacion-y-Vivienda-CNPV-2018/qzc6-q9qw>
- DNP. (2021). *Principios de la Innovación Pública en Colombia*. Bogotá: Departamento de Planeación Nacional.
- Fourth Sector Group. (2023). *Fourth Sector Group*. Obtenido de <https://www.fourthsector.org/what-is-the-fourth-sector>
- INSDEPORTES CAJICÁ. (2023). *Informe de Gestión 2020 - 2023 INSDEPORTES CAJICÁ*. Cajicá: Alcaldía Municipal de Cajicá.
- MinTIC. (2018). *Manual de Gobierno Digital*. Bogotá: MinTIC.
- OMS - Organización Mundial de la Salud. (2019). *PLAN DE ACCIÓN MUNDIAL SOBRE ACTIVIDAD FÍSICA 2018-2030. Personas más activas para un mundo más sano*. OMS.
- ONU - Organización de las Naciones Unidas . (30 de 03 de 2022). *Resoluciones Asamblea General de las Naciones Unidas*. Obtenido de <https://www.un.org/es/ga/73/resolutions.shtml>
- ONU - Organización de las Naciones Unidas. (25 de 09 de 2015). *Transformar nuestro mundo: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. Obtenido de [https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/ares70d1_es.pdf)
- ONU - Organización de las Naciones Unidas. (30 de 03 de 2022). *La Declaración Universal de Derechos Humanos*. Obtenido de <https://www.un.org/es/about-us/universal-declaration-of-human-rights>
- ONU - Organización de las Naciones Unidas. (30 de 03 de 2022). *Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS*. Obtenido de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Secretaria de Planeación de Cundinamarca. (Junio de 2020). *Guía para la Gobernanza con Políticas Públicas*. Bogotá: Gobernación de Cundinamarca.
- Secretaria de Planeación Distrital de Bogotá. (2023). *Política Pública*. Obtenido de <https://www.segib.org/wp-content/uploads/SEGIB-CID-Deporte-y-ODS-Librillo-1.pdf>
- UNESCO. (1978). *Carta Internacional de la Educación física, la actividad física y el deporte*. Obtenido de [https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235409\\_spa](https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000235409_spa)
- UNICEF. (2003). *Deporte, Recreación y Juegos*. UNICEF.
- WWF. (2005). *Researchgate*. Obtenido de [https://www.researchgate.net/figure/Figura-12-Matriz-de-actores-para-orientar-el-proceso-de-identificacion-de-actores-clave\\_fig7\\_312043412](https://www.researchgate.net/figure/Figura-12-Matriz-de-actores-para-orientar-el-proceso-de-identificacion-de-actores-clave_fig7_312043412)

## INDICE DE ILUSTRACIONES Y GRÁFICAS

Ilustración 1. Pirámide Poblacional Cajicá - 2022	18
Ilustración 2. Usuarios Segundo Semestre 2022 por Escuela Deportiva	21
Ilustración 3. Usuarios por Actividad Recreo Deportiva Comunitaria 2022 - 2023	22
Ilustración 4. Inversión por Área y Disciplina Deportiva 2021	25
Ilustración 5. Número de Inscritos por Escuela de Formación Deportiva 2021 - I	26
Ilustración 6. Número de Inscritos por Escuela de Formación Deportiva 2022 - II	27
Ilustración 7. Plataformas digitales que soportaron la oferta de servicios en Pandemia	28
Ilustración 20. Pirámide Poblacional DANE 2022	40
Ilustración 21. Cambio en la proporción de la población por grupo etarios	41
Ilustración 22. Sexo Usuarios INSDEPORTES	43
Ilustración 23. Tipo de formación INSDEPORTES	44
Ilustración 24. SISBEN IV - Usuarios INSDEPORTES	44
Ilustración 25. Grupos de Clasificación del SISBEN INSDEPORTES	45
Ilustración 26. Estratos Usuarios INSDEPORTES	45
Ilustración 27. Población Vulnerable Usuarios INSDEPORTES	46
Ilustración 28. Población por pertenencia étnica del municipio de Cajicá, 2018	46
Ilustración 29. Etnias Usuarios INSDEPORTES	47
Ilustración 30. Nivel de Escolarización Usuarios INSDEPORTES	47
Ilustración 31. Jornada de Estudio Usuarios INSDEPORTES	48
Ilustración 32. Calendario Usuarios INSDEPORTES	48
Ilustración 33. Personas según tipo de establecimiento educativo – 2021	49
Ilustración 34. Víctimas del conflicto armado usuarios de INSDEPORTES	49
Ilustración 35. Reinserción Usuarios INSDEPORTES	50
Ilustración 36. Personas según su orientación sexual - 2021	50
Ilustración 37. Personas según si pertenecen a: Organizaciones LGBTI (lesbianas, gays, bisexuales, transgeneristas e intersexuales) – 2021	51
II	
c	
II	
a	
II	
desarrollo infantil o colegio) al que asisten los niños menores de 5 años – 2021	53
Ilustración 41. Personas según si han sido discriminadas durante el presente año: Por ser extranjero – 2021	53
Ilustración 42. Personas según si han sido discriminadas durante el presente año: Por su peso, tamaño o apariencia física – 2021	54
Ilustración 43. Tasa de mortalidad ajustada total por edad del municipio de Cajicá, 2005 – 2020	55
<i>Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022</i>	55

Ilustración 44. Tasa de AVPP por grandes causas lista 6/67 en los hombres del municipio de Cajicá, 2005 – 2020	56
Ilustración 45. Tasa de AVPP por grandes causas lista 6/67 en las mujeres del municipio de Cajicá, 2005 – 2020	56
Ilustración 46. Tasa de mortalidad ajustada por neoplasias total por edad del municipio de Cajicá, 2005 – 2020	58
Ilustración 47. Tasa de mortalidad ajustada por edad para las enfermedades del sistema circulatorio	59
Ilustración 48. Tasa de mortalidad ajustada por edad total para las demás enfermedades del municipio de Cajicá, 2005 – 2020.	59
Ilustración 49. Hogares según si poseen bicicleta – 2021	63
Ilustración 50. Promedio del número de bicicletas que posee el hogar – 2021	63
Ilustración 51. Promedio del número de bicicletas que se utilizan como medio de transporte para ir a trabajar, estudiar, hacer diligencias o visitar familiares y amigos – 2021	64
Ilustración 52. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Bailar – 2021	64
Ilustración 53. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Realizar juegos y rondas – 2021	65
Ilustración 54. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Salir al parque o zonas verdes – 2021	65
Ilustración 55. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Realizar alguna actividad física o deportiva – 2021	66
Ilustración 56. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Ver televisión o películas en casa – 2021	66
Ilustración 57. Personas según menores de 5 años según si realizan con su cuidador la siguiente actividad: Juegos o actividades con dispositivos electrónicos (computador, Tablet, consolas de videojuegos, etc.) – 2021	67
Ilustración 58. Personas según si en los últimos 30 días realizaron la siguiente actividad en su tiempo libre: Paseó o caminó – 2021	67
Ilustración 59. Promedio de horas semanales dedicadas a actividades deportivas o de ejercicio	67
Ilustración 60. Promedio de horas semanales dedicadas a actividades recreativas	67
Ilustración 61. Promedio de horas semanales dedicadas a actividades recreativas	67
Ilustración 62. Promedio de horas semanales dedicadas a ver televisión: Lunes a Viernes- 2021	69
Ilustración 63. Promedio de horas semanales dedicadas a jugar video juegos, chatear o navegar en internet por diversión: Lunes a Viernes	70
Ilustración 64. Personas según si les han diagnosticado alguna de estas enfermedades o problemas de salud: Enfermedades nutricionales y del metabolismo como: diabetes, obesidad o desnutrición, anemia, de la tiroides – 2021	70

Ilustración 65. Porcentaje de personas según si les han diagnosticado alguna de estas enfermedades o problemas de salud: Enfermedades mentales o del comportamiento (depresión, ansiedad, esquizofrenia, trastorno bipolar, Alzheimer) – 2021	71
Ilustración 66. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Mover el cuerpo, caminar o subir y bajar escaleras? – 2021	71
Ilustración 67. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Agarrar, mover objetos o usar sus brazos o manos? – 2021	72
Ilustración 68. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Ver, ¿aun usando lentes o gafas? – 2021	72
Ilustración 69. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Oír, aún con audífonos medicados u otros aparatos especiales? – 2021	72
Ilustración 70. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Hablar o conversar? - Municipios urbano (Cabecera) – 2021	73
Ilustración 71. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Entender, aprender, ¿recordar o tomar decisiones por sí mismo? – 2021	74
Ilustración 72. Personas según si debido a su condición física y mental, en su vida diaria tienen dificultades para realizar las siguientes actividades: Relacionarse o interactuar con las demás – 2021	74
Ilustración 73. Personas según si para estas dificultades utilizan de manera permanente: Gafas, lentes, lupas, bastones, sillas de rueda, implantes cocleares, entre otros – 2021	75
Ilustración 74. Alteraciones Permanentes	75
Ilustración 75. Pirámide de la población en condición de discapacidad, municipio de Cajicá, 2021	76
Ilustración 76. Personas según quién se ocupa principalmente de su cuidado – 2021	77
Ilustración 77. Régimen Salud Usuarios INSDEPORTES	77
Ilustración 78. Personas según estado de afiliación al sistema de seguridad social en salud – 2021	78
II	
7	
II	
II	
II	
Ilustración 83. Impedimentos Usuarios INSDEPORTES	80
Ilustración 84. Tipos de Discapacidad Usuarios INSDEPORTES	80
Ilustración 85. Sede Principal INSDEPORTES	81
Ilustración 86. Aparte Planos Zona Piscinas Proyecto Centro Acuático	90
Ilustración 87. Plano General Proyecto Centro Acuático	91
Ilustración 88. Plano Lateral Proyecto Coliseo Capellanía	91
Ilustración 89. Vista Superior Cancha Proyecto Coliseo Capellanía	92

Ilustración 90. Predios del municipio que pueden llegar a ser usados para potenciales desarrollos infraestructurales deportivos y recreativos	93
Ilustración 91. Viviendas según problemas de: Inseguridad en el entorno – 2021	94
Ilustración 92. Promedio del tiempo que gastan caminando para llegar a: Parque o zonas verdes – 2021	94
Ilustración 93. Personas según si pertenecen a: Organización deportiva, social o de recreación - 2021	95
Ilustración 94. Usuarios INSDEPORTES Inscritos en Clubes	97
Ilustración 95. Personas según si pertenecen a: Junta de acción comunal, cívica barrial o de seguridad y vigilancia	97
Ilustración 96. Organigrama INSDEPORTES y Áreas Funcionales	99
Ilustración 97. Cuarto Sector y Niveles de Gobernanza	103
Ilustración 98. Cargos adicionales propuestos	104
Ilustración 99. Índice de Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021	105
Ilustración 100. Puntaje por Dimensión MIPG INSDEPORTES 2021	105
Ilustración 101. Puntaje por Política de Gestión y Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021	106
Ilustración 102. Índices Detallados Políticas de Gestión y Desempeño MIPG INSDEPORTES 2021	106
Ilustración 103. Gobierno Digital MIPG	112
Ilustración 104. Personas según los dispositivos utilizados para acceder a internet: Computador portátil	113
Ilustración 105. Personas según los dispositivos utilizados para acceder a internet: Teléfono celular – 2021	114
Ilustración 106. Personas según si usan teléfono celular inteligente - 2021	114
Ilustración 107. Mentalidad Tradicional Vs Mentalidad Innovadora	115
Ilustración 108. Principios de Innovación Pública	116
Ilustración 109. Hogares según si poseen: Consola de videojuegos	117
Ilustración 110. Sexo Población Infantil	120
Ilustración 111. Grado Escolar Población Infantil	120
Ilustración 112. Pregunta N° 1: ¿Cuál de los siguientes deportes practica usted más a menudo o con mayor frecuencia?	121
II	
II	
c	
a	
II	
institución educativa, incluyendo tanto las horas de clase asociadas a deporte y recreación como aquellas donde lo practica en horas de descanso? (Horas)	123
Ilustración 116. Pregunta N° 5. ¿Cuántas horas al día en promedio permanece sentado, en reposo o sin realizar ninguna actividad física, ya sea porque estudia, descansa, juega, ve TV, ve el teléfono móvil, el computador u otra actividad sedentaria? (Horas)	123
Ilustración 117. Pregunta N° 6. ¿Cuenta con una o varias de las siguientes problemáticas de salud asociadas a inactividad física?	124

Ilustración 118. 7. Pregunta N° 7. Usa con frecuencia uno o varios de los dispositivos móviles?	124
Ilustración 119. Edad Acudientes o Padres	125
Ilustración 120. Sexo Acudientes o Padres	125
Ilustración 121. Parentesco con el Infante	126
Ilustración 122. Pregunta N° 8. ¿Cuál de los siguientes deportes practica usted más a menudo o con mayor frecuencia?	127
Ilustración 123. Pregunta N° 9. ¿A cuál de las siguientes organizaciones deportivas pertenece?	128
Ilustración 124. Pregunta N° 10. ¿Cuántas horas a la semana en promedio practica deporte en su vida cotidiana, incluyendo tanto las horas asociadas a deporte y recreación como aquellas actividades físicas practicadas en su trabajo u oficio? (Horas)	128
Ilustración 125. Pregunta N° 11. ¿Cuántas horas al día en promedio permanece sentado, en reposo o sin realizar ninguna actividad física, ya sea porque estudia, descansa, juega, ve TV, ve el teléfono móvil, el computador u otra actividad sedentaria? (Horas)	129
Ilustración 126. Pregunta N° 12. ¿Cuenta con una o varias de las siguientes problemáticas de salud asociadas a inactividad física?	129
Ilustración 127. Gráfico Comparativo Consolidado Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022	169
Ilustración 128. Análisis Financiero del Impacto Fiscal de la Política en el Presupuesto	174
Ilustración 19. Proceso Metodológico del Análisis y Construcción de Política	177
Ilustración 8. Tipo de Interacción	210
Ilustración 9. Interpretación Plano Cartesiano	211

# INSDEPORTES

## CAJICÁ

### POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ

#### INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Deporte y Recreación Asociada a ODS	8
Tabla 2. Metas Deporte y Recreación Plan de Desarrollo Departamental	13
Tabla 3. Metas Deporte y Recreación Plan de Desarrollo Municipal - Corte 31/12/2021	16
Tabla 4. Población Cajicá por Sexo y Edad – 2022	19
Tabla 5. Estudiantes Beneficiarios por IED - 2021	22
Tabla 6. Usuarios por Actividad Recreo Deportiva Comunitaria 2022 - 2023	22
Tabla 7. Ejecución Metas Plan de Desarrollo 2020 - 2023	23
Tabla 9. Resultados Indicadores Deporte y Recreación 2016 - 2019	23
Tabla 10. Inversión por Área y Disciplina Deportiva 2021	24
Tabla 11. Inversión Total por Disciplina 2022	26
Tabla 12. Categorías y Tipos Generales de Actores Objeto de Política	29
Tabla 13. Aportes Comunitarios - Muestra	32
Tabla 24. Índices Demográficos	42
Tabla 25. Distribución de población por ciclo vital en el municipio de Cajicá, Año 2022 <i>Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022</i>	42
Tabla 26. Identificación de prioridades en salud del Municipio de Cajicá, 2020	60
Tabla 27. Principales causas de morbilidad total, proporción, municipio de Cajicá 2009 – 2021	61
Tabla 28. Eventos precursores del Municipio de Cajicá, 2011 -2021 <i>Fuente: Secretaria de Salud. Alcaldía de Cajicá. ASIS 2022</i>	61
Tabla 29. Principales causas de morbilidad en salud mental total, municipio de Cajicá 2009 – 2021	62
Tabla 30. Mantenimiento Infraestructural Escenarios Deportivos	82
Tabla 31. Mantenimiento Infraestructural Parques Infantiles	86
Tabla 32. Mantenimiento Infraestructural Parques Biosaludables	87
Tabla 33. Requerimientos de infraestructura deportiva nueva	88
Tabla 34. Clubes Formalizados de Cajicá	95
Tabla 35. Juntas de Acción Comunal por Vereda de Cajicá	98
Tabla 36. Resultados Deportivos Año 2021	109
Tabla 37. Resultados Deportivos Año 2022	109
Tabla 38. Resultados Deportivos Año 2023	110
T	
T	
T	
T	
T	
Tabla 44. Comportamiento Histórico del Presupuesto 2016 - 2022	167
Tabla 45. Comparativo Municipios Similares Presupuestos Deportes 2016 - 2022	168
Tabla 46. Comparativo Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022	168
Tabla 47. Comparativo Consolidado Municipios Afines Inversión Per Cápita en Deporte 2016 - 2022	168
Tabla 48. Resumen Rubros POAI 2024 Asociados a la Política Pública	170
Tabla 14. Tipología de Actores	201

Tabla 15. Identificación y Descripción de Actores	202
Tabla 16. Interés y Poder	208
Tabla 17. Gerencia del Actor	212
Tabla 18. Análisis de Actores	213
Tabla 19. Gerencia del Actor por Grupos	218



# INSDEPORTES

---

## CAJICÁ

## POLÍTICA PÚBLICA DE RECREACIÓN Y DEPORTE DE CAJICÁ